
Kallelse till kommunstyrelsen den 17 februari 2026 klockan 8.15

Som ledamot i kommunstyrelsen kallas du till sammanträde. **Har du förhinder** kontakta kansliet@stromsund.se i god tid, så sekreteraren hinner kalla din ersättare.

Möjlighet att delta på länk kommer finnas. Endast friska ledamöter får delta på plats.

Sammanträdets plats

Sammanträdesrum Almen, kommunkontoret i Strömsund.

Utsändningsdag

Tisdag 10 februari 2026.

Program

8.15	Mötet öppnas
8.20	Information om verksamhetsresultat 2025
8.50	Bokslut 2025 Kommunstyrelsen
9.30	Paus
10.00	Internkontrollplan
10.20	Revidering av investeringsbudget + Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026
10.40	Gruppsammanträden
12.00	Lunch
13.00	Uppsiktsplikt Närvård Frostviken
13.30	Beslutsmötet börjar

Välkommen

Susanne Hansson, ordförande

Malin Åbbel Fjell, sekreterare

0670-161 06 eller malin.abbel.fjell@stromsund.se

Föredragningslista

- 1 Fastställande av föredragningslistan kommunstyrelsen
- 2 Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026
- 3 Bokslut 2025 kommunstyrelsen
- 4 Vindkraftsmedel från staten 2026
- 5 Revidering av investeringsbudget 2026
- 6 Information verksamhetsresultat och preliminärt kommunresultat 2025
- 7 Uppföljning av kommunstyrelsens internkontrollplan 2025
- 8 Tilläggsanslag 2026 - Arbetsmiljö byggprogrammet
- 9 Finansiering för arbete med samhällsutveckling
- 10 Uppsiktsplikt Närvård Frostviken
- 11 Försäljning av Vallen 4:18
- 12 Förändring av bolagsordning för Destination Inlandsbanan AB
- 13 Revidering strategi samt handlingsplan av VBE
- 14 Gallring av pappershandlingar
- 15 Samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB
- 16 Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen
- 17 Inriktningsbeslut för samordning av förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster
- 18 Remiss - Tillsammans för god och jämlik hälsa hela livet - Länsövergripande strategi för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län
- 19 Remiss - Administrativa sanktioner i den arbetsmarknadspolitiska verksamheten och i arbetslöshetsförsäkringen
- 20 Delgivningar kommunstyrelsen 2026

Diarienummer KS.2025.694

Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026, uppdatering 2

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

1. Ombudgetering godkänns med 9 990 000 kronor från 2025 till 2026.
Bilaga.
2. Investeringsbudgeten för 2026 ökar till 105 720 000 kronor.

Sammanfattning av ärendet

Ansökningar har inkommit på totalt 9 990 000 kronor avseende investeringsobjekt som de verksamhetsansvariga önskar ombudgetera från 2025 till 2026.

- Teknik- och serviceförvaltningen ansöker om 8 339 000 kronor för sex objekt; ombyggnad skolor Strömsund 1 330 000 kronor, byte larm 149 000 kronor, två reservkrafter för 2 537 000 kronor, IT utrustning 324 000 kronor och överprövad upphandling larm 3 999 000 kronor.
- Framtids- och utvecklingsförvaltningen ansöker om 213 000 kronor för två objekt; en personbil till gymnasieutbildning för 103 000 kronor och låssystem till Arbetsmarknadsenheten för 110 000 kronor.
- Bredband ansöker om 1 438 000 kronor; efteranslutningar för 1 005 000 kronor och master för 433 000 kronor.

Förslaget är att bevilja 9 990 000 kronor i ombudgeteringar av investeringar från 2025 till 2026. Finansiering av ombudgetering av investeringar adderas till den beslutade investeringsbudgeten för 2026. Ny investeringsram för 2026 blir 105 720 000 kronor.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Niclas Liljefjäll och Veronica Hjorter Stenklyft, Kommunledningsförvaltningen

Bilagor

Ombudgering investeringar från 2025 till 2026, uppdaterad 260128

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltningen, ekonomi

Teknik- och serviceförvaltningen

Framtids- och utvecklingsförvaltningen

Bredband



Investeringar 2025 ombudgetering till 2026

	Budget 2025	Bokfört 2025	Prognos bokslut	Avvikelse 2025	Ombudget 2025	(Preliminärt) KS 16 dec
Kommunen, skattefinansierad	43 299	29 697	30 261	13 602	8 552	(10 389)
Avfall, vatten och avlopp (AVA), avgiftsfinansierad	13 609	13 860	13 690	-251	0	(550)
Förpackningsinsamling producentfinansierad	5 200	5 177	5 190	23	0	(0)
Bredband, avgiftsfinansierad	4 215	2 777	2 777	1 438	1 438	(1 438)
Kommunen totalt	66 323	51 512	51 918	14 811	9 990	(12 377)

Investeringsbudget kommunen, skattefinansierad verksamhet

Investeringar ombudgetering till 2026

Nr.	Objekt	Start- år	Beslutad totalbudget	Ack utfall	Budget 2025	Ombudget 2025	TA 2025	Tot bud 2025	Bokfört 2025	Prognos 2025	Avvikelse	Ombudget	(Preliminärt) KS 16 dec.			
Kommunstyrelsen																
	Ospecificerad pott	2025	3 000		3 000		-1 064	1 936	0	1 936	1 936					
Teknik- och serviceförvaltning																
1	Gatubeläggningar	2024	1 000	938	1 000			1 000	938	1 050	62					
2	Reservkraft Vattudalsskolan	2023	4 310	3 848		3 406		3 406	2 945	2 945	461	461	(461)			
3	Belysning väg 829	2023	3 000	3 033		167		167	200	200	-33					
4	Vattudalsskolan låssystem	2023	1 029	739		751		751	461	685	290					
5	Investeringspott fastighet föregående år	2024	4 500	4 498		1 332		1 332	1 330	1 332	2					
6	Solceller Strömbacka	2024	1 700	1 663		740		740	703	740	37					
7	Busskurer utbyte	2024	100	201	100	44		144	145	145	-1					
8	Låssystem Centralskolan Hoting	2024	1 000	0		1 000		1 000	0	0	1 000					
9	Ombyggnad skolor Strömsund	2024	17 100	15 770	15 700	541		16 241	14 911	13 600	1 330	1 330	(2 641)			
10	Investeringspott fastighet	2025	4 500	501	4 500			4 500	501	405	3 999	3 999	(4 095)			
11	IT-säkerhet	2025	2 250	1 926	2 250			2 250	1 926	2 250	324	324	(ny)			
12	Förpackningsinsamling allmänna platser	2025	100	102	100			100	102	120	-2					
13	Åkrgräsklippare	2025	295	295	295			295	295	295	0					
14	Reservkraft	2025	2 200	124	2 200			2 200	124	111	2 076	2 076	(2 089)			
15	Byte brand/inbrottslarm	2025	2 000	1 851	2 000			2 000	1 851	1 110	149	149	(890)			
16	Ugnar produktionskök	2025	500	442	500			500	442	421	58					
17	Värmeskåp mat	2025	400	304	400			400	304	177	96					
18	Greväkerskolan låssystem	2025	1 000	0	1 000			1 000	0	0	1 000					
19	Fjällsjöskolan låssystem	2025	1 000	0	1 000			1 000	0	0	1 000					
20	Flyttad matproduktion	2025	1 064	1 242			1 064	1 064	1 242	1 242	-178					
					Delsumma TSF			40 090	28 420	26 828	11 670	8 339	(10 176)			
Framtids- och utvecklingsförvaltning																
21	Ombyggnad Hjalmar Strömer Elevhälsa	2024	750	751		750		750	751	750	-1					
22	SOT Stora Blåsjön	2024	0	238	0			0	238	209	-238					
23	Personbil för utbildning Hjalmar Strömer	2025	103	0	103			103	0	103	103	103	(103)			
24	Laborationsutrustning Hjalmar Strömer	2025	160	124	160			160	124	160	36					
25	AME, låssystem	2025	110	0	110			110	0	110	110	110	(110)			
					Delsummma FUF			1 123	1 113	1 332	10	213	(213)			
Vård- och socialförvaltning																
26	Pentry Ashamra	2024	150	165		150		150	165	165	-15					
					Delsumma VSF			150	165	165	-15	0				
Summa investeringsutgifter									30 007	30 261						
Summa investeringsinkomster									-310							
Summa nettoinvesteringar								34 418	8 881	0	43 299	29 697	30 261	13 602	8 552	(10 389)

Teknik- och serviceförvaltning	
1	Utförs under sommaren på prio vägar enligt kontroll av vägar
2	Beräknas klart 2026 väntar på Eon som planerar servisändring i Nov-Dec
3	Utförs under september/ oktober.
4	Klart ej fakturerat
5	Klart
6	Klart
7	Pågår och byts ut flera under 2025
8	Utredning och prioritering PDV klart under hösten, därefter upphandling före årsskiftet.
9	Etapp 1 påbörjas 2025 och färdigställs 2026 Q1, etapp 2 påbörjas därefter
10	Upphandlingarna larm överprövade. Ny upphandling utskickad. Projektstart februari 2026, beräknas klart oktober 2026.
11	Pågår enligt plan. Försenad leverans.
12	Klart
13	Klar
14	Etapp 1 klar väntar på konsultens utredning inför etapp 2.
15	Pågår 2025, färdigställs jan 2026.
16	Utförs under hösten
17	Pågår, beräknas bli något lägre kostnad på grund av färre mottagningskök
18	Utredning och prioritering PDV klart under hösten, därefter upphandling före årsskiftet.
19	Utredning och prioritering PDV klart under hösten, därefter upphandling före årsskiftet.
20	Klart
Framtids- och utvecklingsförvaltning	
21	Fördröjt pga ändrad projektering/plan ombyggnad skolor Strömsund till Gröna skolan. Klart
22	Klart
23	Avstår inköp på grund av vikande elevunderlag och utredning av programutbud.
24	Beställning gjord, leverans innan årsskiftet.
25	Pågår men avvaktar utredning kring byte av lokal.

Investeringsbudget avfall, vatten och avlopp (AVA), avgiftsfinansierad verksamhet

Investeringar ombudgetering till 2026

Nr	Objekt	Start- år	Beslutad totalbudget	Ack utfall	Budget 2025	Ombudget 2025	TA 2025	Tot bud 2025	Bokfört 2025	Prognos 2025	Avvikelse	Ombudget	(Preliminärt)
	Vatten och avlopp												KS 16 dec.
1	Larm/styr/övervakning VA	2019	7 600	8 874	1 000			1 000	1 056	1 056	-56		
2	Förnyelse ledningsnät V	2020	4 860	3 321	720			720	505	500	215	-	(220)
3	Förnyelse ledningsnät A	2020	16 740	18 647	2 880			2 880	2 616	2 550	264	-	(330)
4	Renovering pumpstationer	2025	600	1 044	600			600	1 044	1 044	-444		
5	Pumpar	2025	500	508	500			500	508	500	-8		
6	Skalskydd	2025	400	126	400			400	126	160	274		
7	Investeringsspot VA 2024	2025	824	781	0	193		193	150	193	43		
8	Reservkraft dricksvatten	2024	1 000	1 008		722		722	730	730	-8		
9	Ventilation Strömsunds reningsverk	2024	1 000	880		874		874	754	874	120		
10	Investeringsspot VA 2025	2025	500	416	500			500	416	500	84		
11	Reservkraft dricksvatten	2025	1 360	1 205	1 360			1 360	1 205	1 360	155		
12	UV-ljus Hamnerdals vattenverk	2025	300	290	300			300	290	310	10		
13	Slamavvattn. Strömsunds reningsverk	2025	1 100	1 952	1 100			1 100	1 952	1 400	-852		
14	Förnyelse ledningsnät dagvatten	2025	500	521	500			500	521	521	-21		
	Avfall												(550)
15	Bränsledepå krisberedskap	2025	310	401	310			310	401	320	-91		
16	Kärthus centrala insamlingsplatser	2025	1 500	1 316	1 500			1 500	1 316	1 400	184		
17	Restavfallskärl	2025	150	272	150			150	272	272	-122		
	Förpackningsinsamling												
18	Sopkärl, dekal, taggar	2025	2 400	2 054	2 400			2 400	2 054	2 054	346		
19	Krantömmade behållare	2025	2 000	2 686	2 000			2 000	2 686	2 686	-686		
20	Kärthus centrala insamlingsplatser	2025	800	438	800			800	438	450	363		
	Delsumma vatten och avlopp							11 649	11 871	11 698	-222	0	(550)
	Delsumma avfall							1 960	1 989	1 992	-29	0	
	Delsumma förpackningsinsaml.							5 200	5 177	5 190	23	0	
	Delsumma avfall+förp.insaml.							7 160	7 166	7 182	-6	0	
	Summa investeringsutgifter		44 444	46 738	17 020	1 789	0	18 809	19 037	18 880	-228	0	
	Summa investeringsinkomster								0				
	Summa nettoinvesteringar AVA				17 020	1 789	0	18 809	19 037	18 880	-228	0	(550)

Kommentarer

- Pågår och fortsätter även 2026 och 2027.
- Pågår och fortsätter även 2026 och 2027. Byte av en del vattenledningar i Hamnerdal planeras. Relining i Rossön. Inköp av korrelator ca 100 tkr ska
- Upphandling strumpinfodring kostnad 2 304 661 kr, utförs i september och oktober. Slutfaktura efter besiktning på 115 233 kr ej kommit.
- Dyrare än beräknat, helt ny pst 45:an i Hamnerdal. Klart.
- Pågår. Pumpar behöver hela tiden bytas ut, många anläggningar gör att behovet av pumpar är stort. Renovering tryckstegring Strömsund ska tas här.
- Vi ligger lite lågt med det här ett tag för att se vart styr- övervakning med mera hamnar.
- Kommer att användas till tryckstegring Strömsund.
- Pågår, verk levererade och betalda (1 773 tkr) men inte inmonterade. Tillkommer elektriker och installatör från leverantör. Räknas tillsammans med rad 11.
- Pågår, klart innan semestern, fattas en del driftinstruktioner mm
- Pågår, beräknas klart under hösten. Kommer att användas till renovering tryckstegring Strömsund.
- Pågår, verk levererade och betalda (1 773 tkr) men inte inmonterade. Tillkommer elektriker och installatör från leverantör.
- Pågår, beräknas klart oktober. Klart, fattas en faktura för elektriker.
- Vi har fått ny offert och beställning är gjord. Offerten högre än åskand. Pågår, leverans beräknas före jul.
- Upphandling strumpinfodring gjord. Arbetet utförs under september och oktober. Klart.
- Klart för i år. Ej AVA:s.
- Pågår, hus färdigställt och placeras ut löpande.
- Avrop gjort och leverans pågår.
- Avrop gjort och leverans pågår.
- Avrop gjort och leverans pågår.
- Beställning gjord och leverans pågår

Nr	Objekt	Start- år	Beslutad totalbudget	Ack utfall	Budget 2025	Ombudget 2025	TA 2025	Tot bud 2025	Bokfört 2025	Prognos 2025	Avvikelse	Ombudget	(Preliminärt)
	Bredband												KS 16 dec.
	Fiber hela kommunen	2015	120 759	179 041									
1	Efteranslutningar/förtätningar	2024			2 000	300		2 300	1 295	1 295	1 005	1 005	(1 005)
2	Master N4M	2024	2 800	2 367		1 915		1 915	1 482	1 482	433	433	(433)
3	Hamnerdalsomr. PTS 2023	2024						0	5 946	6 600	-5 946		
4	Stora Blåsön PTS 2023	2024						0	4 402	5 600	-4 402		
5	Bidrag fiber hela kommunen	2015		-61 354				0	-10 349	-12 200	10 349		
	Summa investeringsutgifter		120 759	179 041	2 000	2 215	0	4 215	13 126	14 977	1 438	1 438	
	Summa investeringsinkomster		0	-61 354					-10 349	-12 200			
	Summa nettoinvesteringar			117 687	2 000	2 215	0	4 215	2 777	2 777	1 438	1 438	(1 438)

Kommentarer

- Årets budget används för efteranslutning av villor och företag i utbyggda områden. Ombudgetering avser påbörjade projekt som inte slutförts.
- Fiberanslutning av master. Ombudgetering avser det som inte slutförts. En mast återstår, beräknas slutföras under 2026.
- Projekttiden löper fram till 2026.
- Projekttiden löper fram till 2026.
- Årets bokförda bidrag avser upparbetat belopp under året. (PTS bredbandsstöd).

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2025.694

§ 23 Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026

Niclas Liljefjäll, ekonomichef, kommunledningsförvaltningen, och Veronica Hjorter-Stenklyft, ekonomistrateg, kommunledningsförvaltningen föredrar ärendet.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Ombudgetering godkänns med 9 990 000 kronor från 2025 till 2026. Bilaga.
2. Investeringsbudgeten för 2026 ökar till 105 720 000 kronor.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Ombudgetering godkänns med 9 990 000 kronor från 2025 till 2026. Bilaga.
2. Investeringsbudgeten för 2026 ökar till 105 720 000 kronor.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Ansökningar har inkommit på totalt 9 990 000 kronor avseende investeringsobjekt som de verksamhetsansvariga önskar ombudgetera från 2025 till 2026.

- Teknik- och serviceförvaltningen ansöker om 8 339 000 kronor för sex objekt; ombyggnad skolor Strömsund 1 330 000 kronor, byte larm 149 000 kronor, två reservkrafter för 2 537 000 kronor, IT utrustning 324 000 kronor och överprövad upphandling larm 3 999 000 kronor.
- Framtids- och utvecklingsförvaltningen ansöker om 213 000 kronor för två objekt; en personbil till gymnasieutbildning för 103 000 kronor och låssystem till Arbetsmarknadsenheten för 110 000 kronor.
- Bredband ansöker om 1 438 000 kronor; efteranslutningar för 1 005 000 kronor och master för 433 000 kronor.

den 3 februari 2026

§ 23 fortsättning

Förslaget är att bevilja 9 990 000 kronor i ombudgeteringar av investeringar från 2025 till 2026. Finansiering av ombudgetering av investeringar adderas till den beslutade investeringsbudgeten för 2026. Ny investeringsram för 2026 blir 105 720 000 kronor.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026,
uppdatering 2

Ombudgetering investeringar från 2025 till 2026, uppdaterad 260128

Diarienummer KS.2025.689

Vindkraftmedel från staten 2026

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

1. Vindkraftmedel som ska tillfalla kommunen för år 2026 är beräknade till 10 300 000 kronor.
2. Verksamheterna får 8 500 000 kronor för anpassnings- och utvecklingskostnader under år 2026.
3. Kommundirektörens budget får ett tilläggsanslag med 1 800 000 kronor.
4. Om utfallet av tilldelade vindkraftmedel avviker mot beräknat belopp får kommunstyrelsen delegation att fördela eventuellt överskjutande belopp.

Beskrivning av ärendet

Under hösten år 2024 lade regeringen fram sin budgetproportion där man, bland annat, sade att medel skulle tillfalla kommuner som har vindkraftsproduktion inom sina geografiska yta. Utifrån omfattningen på vindkraftsproduktionen, i förhållande till andra kommuner, räknas storleken på beloppen fram som ska tillfalla dessa kommuner under åren 2025, 2026 och 2027. För år 2025 förväntas ett belopp på 10 300 000 kronor tillfalla Strömsunds kommun. Ingen utbetalning har dock skett under år 2025 men löfte finns från regeringen att det ska betalas ut under år 2026. För år 2026 och 2027 finns ingen känd beräkning men med tanke på att den totala potten för hela landet ökar för år 2026 och 2027 så torde beloppet för år 2026 inte understiga 10 300 000 kronor. Det är för närvarande inte känt när eller hur pengarna för år 2025 och 2026 kommer utbetalas men det är sagt att utbetalning ska ske under år 2026. För att pengarna ska hinna användas under år 2026 behöver vi ha en beredskap för hur de ska hanteras när de utbetalas.

Kommunfullmäktige antog i februari 2025 ett anpassningsprogram för Strömsunds kommun pekar på att kommunen måste anpassa sig till en minskande befolkning så att kommunen samtidigt kan skapa resurser för utveckling. Vindkraftmedlen, som just nu bara pekas ut för åren 2025-2027, kan bidra till kostnader både för anpassning och utveckling.

Efter dialoger med kommundirektörens ledningsgrupp har majoriteten, Socialdemokraterna och Centerpartiet, valt att fördelningen av 10 300 000 kronor ska se ut som följer:

- Kommundirektören, kommunledningsförvaltningen får 1 800 000 kronor för implementering av styrsystem, beslutsstödssystem, prioriteringsmodell, organisationsöversyn samt utveckling av ledningsgrupp.
- Näringslivspott till framtids- och utvecklingsförvaltningen för utåtriktad verksamhet, 1 000 000 kronor. (utreda industrimark/industrifastighet, inflyttning med mera).
- Upstart bilpool till teknik- och serviceförvaltningen, 1 000 000 kronor.
- Till framtids- och utvecklingsförvaltningen för att sätta Strömsund på kartan, 600 000 kronor.
- Kommunstyrelsens utvecklingspott får 2 000 000 kronor.
- Projektering särskilt boende, trygghetsboende till teknik- och serviceförvaltningen, 1 000 000 kronor.
- Barn- kultur- och fritidsförvaltningen och framtids- och utvecklingsförvaltningen får tillsammans 1 000 000 kronor till rörelseaktiviteter i förskola och skola/gymnasium för att motverka psykisk ohälsa bland barn och unga samt förbättra studieresultat.
- Digitalisering av kommunens detaljplaner, GIS, Miljö och Byggavdelningen, 700 000 kronor.
- Ungdomsprojekt, medfinansiering Leaderprojekt, till framtids- och utvecklingsförvaltningen, 600 000 kronor.

-
- Vård- och socialförvaltningen och närvård Frostviken får 600 000 kronor tillsammans för att minska ofrivillig ensamhet bland yngre äldre.

Beslutsunderlag

Lokal fördelning av satsningar i BP 2025 Jämtlands län

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Niclas Liljefjäll

Beslut skickas till

Kommunstyrelsens ordförande

Kommundirektör

Ekonomichef

Lokal fördelning av satsningar i samband med budgetpropositionen 2025

Jämtlands län

1 Inledning

I budgetpropositionen för 2025 års räkning gör regeringen ett antal riktade satsningar på kommuner och regioners verksamheter. Satsningarna berör främst skola och utbildning, hälso- och sjukvården och det civila försvaret, och beskrivs i länsbladet. Totalt satsar regeringen ca 4,5 miljarder kronor på kommunerna och ca 4,4 miljarder kronor på regionerna år 2025 i riktade statsbidrag. Notera att samtliga satsningar på skola och utbildning som riktas till kommuner och regioner i budgetpropositionen inte ingår i länsbladet, som representerar ett urval av satsningar. Tabellerna i länsbladet är därmed ej uttömmande, och innehåller endast information om utvalda satsningar. Satsningar som återfinns i länsbladet men som saknar representation i tabellerna har ännu ingen färdig fördelningsnyckel.

2 Satsningar på skola och utbildning

Samlat statsbidrag för personalförstärkning

För att bl.a. stärka huvudmännens förutsättningar att öka tryggheten och studieron i skolan, förbättra elevhälsan och samtidig avlasta lärare föreslår regeringen ett samlat statsbidrag för personalförstärkning. Det samlade statsbidraget är även ett led i regeringens arbete för att minska antalet riktade statsbidrag för att underlätta huvudmännens administrativa arbete med statsbidragen. Regeringen föreslår att det samlade statsbidraget förstärks med 850 miljoner kronor för 2025. Kommunernas och regionernas stöd är ej beräknat eftersom utformningen av satsningen är under beredning.

Försöksverksamhet med intensivträning i svenska

Regeringen föreslår 100 miljoner kronor per år från 2025 till 2027 för en försöksverksamhet med intensivträning i svenska. Målet är att stödja elever som behöver extra språkstöd, särskilt under skollov, för att stärka språkutvecklingen. Detta riktar sig särskilt till elever från områden med stort utanförskap. Kommunernas och regionernas stöd är ej beräknat eftersom utformningen av satsningen är under beredning.

Förstärkning av statsbidrag för akutskolor

Att skolan är trygg och lugn är avgörande för att eleverna ska må bra och lyckas. Det finns skolor som har mycket stora ordningsproblem och i dag saknas det ofta praktiska möjligheter att vid behov tillfälligt flytta elever utanför den egna skolan. För att ge ytterligare ökade förutsättningar för huvudmännen att inrätta akutskolor föreslår regeringen att statsbidraget för personalkostnader för akutskolor i grundskolan förstärks med 100 miljoner kronor för 2025. Kommunernas och regionernas stöd är ej beräknat eftersom medlen betalas ut efter ansökan.

Fler utbildningsplatser i regionalt yrkesvux

Den försämrade konjunkturen väntas innebära ändrade förutsättningar på arbetsmarknaden. Det finns en ökad efterfrågan på yrkesutbildning för vuxna. Regeringen föreslår därför att 594 miljoner kronor tillförs den regionala yrkesinriktade utbildningen på gymnasial nivå inom kommunal vuxenutbildning (regionalt yrkesvux). Staten har sedan tidigare avsatt cirka 3,5 miljarder kronor för platser i regionalt yrkesvux för 2025. Det innebär att kommuner i samverkan kan ansöka om totalt cirka 4,1 miljarder kronor i statsbidrag för att anordna utbildningsplatser på regionalt yrkesvux. Ansökan om medel görs till Skolverket. Nedbrytningen anges i tabell 2.2 och är en uppskattning baserad på tidigare års beviljade statsbidrag och samverkan mellan kommuner.

Förstärkning av statsbidrag för inköp av läroböcker och lärarhandledningar

Tillgången till läroböcker och övriga läromedel av hög kvalitet är viktiga för elevernas kunskapsutveckling och lärares arbete. I syfte att sträva mot principen om en lärobok per elev och ämne föreslår regeringen att statsbidraget för inköp av läroböcker och lärarhandledningar förstärks med 200 miljoner kronor för 2025. Nedbrytningen anges i tabell 2.1 och baseras endast på kommunala huvudmän och på tidigare års bidragsramar och är därför indikativ

Förstärkning av kunskapsbidraget

Statsbidraget för stärkt kunskapsutveckling – Kunskapsbidraget – syftar till att stärka kunskapsutvecklingen för eleverna i förskoleklassen, grundskolan och fritidshemmet. Som ett ytterligare stöd till huvudmännen i arbetet med att stärka elevernas kunskapsutveckling föreslår regeringen därför att Kunskapsbidraget förstärks med 700 miljoner kronor för 2025. Nedbrytningen anges i tabell 2.2 och baseras endast på kommunala huvudmän och på tidigare års bidragsramar och är därför indikativ.

Förstärkning av statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan

Statsbidraget för kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan är ett mycket viktigt stöd för god kvalitet och likvärdig utbildning i alla förskolor. Statsbidraget kan bl.a. användas för kompetensutveckling för förskollärare och annan personal som arbetar i barngrupper i förskolan och för att minska barngruppernas storlek vilka kan vara åtgärder för att höja kvaliteten i förskolan. Regeringen föreslår att statsbidraget förstärks med 900 miljoner kronor för 2025.

Nedbrytningen anges i tabell 2.2. och baseras på tidigare års bidragsramar och är därför indikativ.

Höjd skolschablon till kommunerna för att underlätta för inrättandet av mottagnings- och återvändandecenter

Schablonersättningen för förskola och utbildningsväsendet föreslås höjas för asylsökande och skyddsbehövande elever. De nuvarande nivåerna motsvarar inte kommunernas snittkostnader för de olika skolformerna. Genom att höja schablonersättningen kan adressera de utmaningar som uppstår inom skolverksamheten vid placering av mottagnings- och återvändandecenter i en kommun. På så sätt kan underlättas för Migrationsverket att inrätta sådana center som en del av omläggningen av mottagningssystemet. Regeringen föreslår att statsbidraget förstärks med 103 miljarder kronor år 2025. Medlen till höjda schablonersättningar till kommunerna för förskola och skolväsendet fördelas i tabell 2.2, enligt utfallet för dessa ersättningar 2023 för elever som är asylsökande eller har tillfälligt skydd enligt massflyktsdirektivet.

Tabell 2.1. Satsningar på skola och utbildning till kommuner i Region Jämtland Härjedalen

Satsning	Höjd schablonersättning skolväsendet inkl. förskolan	Förstärkning av statsbidrag för inköp av läroböcker och lärarhandledningar	Förstärkning av statsbidrag för Kunskapsbidraget	Förstärkning av statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan
Kommun	Medel – kommuner (mnkr)	Medel – kommuner (mnkr)	Medel – kommuner (mnkr)	Medel – kommuner (mnkr)
Berg	0,1	0,1	0,6	0,6
Bräcke	0,0	0,1	0,5	0,4
Härjedalen	0,1	0,2	0,6	0,6
Krokom	0,1	0,4	1,0	1,4
Ragunda	0,0	0,1	0,5	0,4
Strömsund	0,1	0,2	0,9	0,9
Åre	0,0	0,2	0,7	1,1
Östersund	0,2	1,0	3,1	4,7
Region Jämtland Härjedalen	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa län	0,6	2,2	7,9	10,2

Tabell 2.2. Satsningar på skola och utbildning Region Jämtland Härjedalen

Satsning	Region Jämtland Härjedalen 2024 (Mnkr)
Regionalt yrkesvux: 11 000 fler platser	9,1

3 Resurser för att stärka hälso- och sjukvården och socialtjänsten

Effektivitetsdelegationen

En effektivitetsdelegation för hälso- och sjukvården inrättas. Syftet är att genom statliga medel stödja regioner i genomförandet av strukturåtgärder som kan

effektivisera dessa verksamheter. Anslaget ska omfatta 250 mnkr/år till och med år 2030. Förslaget kräver ett beställningsbemyndigande. Kommunernas och regionernas stöd är ej beräknat eftersom medlen betalas ut efter ansökan.

Suicidpreventivt arbete

Riktad satsning på ett samlat och stärkt suicidpreventivt arbete. Satsningen ska dels säkerställa ett förbättrat akut omhändertagande vid suicidalitet, dels omhändertagande av vissa av de förslag från Suicidanalys - utredningen som inte kräver lagstiftning. Fördelningen anges i tabell 3.1 och är indikativ.

Första linjens psykiatri inom primärvården

Primärvårdens arbete och första linjens vård inom området behöver stärkas för att kunna utgöra första ingång vid psykisk ohälsa och därmed avlasta den specialiserade psykiatrin. I detta syfte föreslås en riktad satsning för att utveckla primärvårdens och första linjens vård. Fördelningen anges i tabell 3.1 och är indikativ.

Statsbidrag för omställning till ett brottsförebyggande arbete i socialtjänsten

Statsbidraget för omställning till ett brottsförebyggande arbete i socialtjänsten syftar till att ge kommunerna stöd i arbetet med att ställa om socialtjänstens arbete för att förebygga att fler unga dras in i kriminalitet. Regeringen föreslår därför att 200 miljoner kronor fördelas till kommunerna 2025, 300 miljoner för 2026 samt därefter 600 miljoner kronor årligen för 2027 och 2028. Summan per kommun baseras till hälften på antalet anmälda brott och till hälften på antalet kommuninvånare. Fördelningen är preliminär. Fördelningen anges i tabell 3.1 och är indikativ.

Sektorsbidrag hälso- och sjukvård

Inflationen i kombination med regionernas pensionsavtal som medför stora pensionsavsättningar har slagit hårt mot regionernas ekonomi. Även om det ekonomiska läget har förbättrats förväntas det dröja ytterligare innan den ekonomiska situationen i regionerna har återhämtat sig. För att stärka regionernas förutsättningar att bedriva en god vård föreslår regeringen ett sektorsbidrag till hälso- och sjukvården på 2 miljarder kronor 2025. Fördelningen anges i tabell 3.2 och är indikativ.

Medel för ökad vårdkapacitet i vardagen

Regeringen föreslår att ytterligare 1 miljard kronor avsätts 2025 för att stärka tillgängligheten och öka vårdkapaciteten. Fördelningen anges i tabell 3.2 och är indikativ.

Tillgängligheten till barn- och ungdomspsykiatrin ska stärkas och köerna kortas

Förstärkt satsning på ökad tillgänglighet till barn- och ungdomspsykiatrin genom prestationsbaserad ersättning till regionerna för att korta köer och väntetider samt för att stödja och följa upp tillgänglighetsarbetet. Fördelningen anges i tabell 3.2 och är indikativ.

Tabell 3.1. Satsningar på hälso- och sjukvården och socialtjänsten till kommuner i Region Jämtland Härjedalen

Satsning	Suicidpreventivt arbete	Första linjens psykiatri inom primärvården	Statsbidrag för omställning till ett brottsförebyggande arbete i socialtjänsten
Kommun	Medel – kommuner (mnkr)	Medel – kommuner (mnkr)	Medel – kommuner (mnkr)
Berg	0,1	1,0	0,3
Bräcke	0,1	1,0	0,3
Härjedalen	0,1	1,0	0,4
Krokom	0,1	1,0	0,3
Ragunda	0,1	1,0	0,3
Strömsund	0,1	1,0	0,4
Åre	0,1	1,0	0,5
Östersund	0,1	1,0	1,0
Region Jämtland Härjedalen	8,1	9,5	0,0
Summa län	8,9	17,8	3,6

Tabell 3.2. Satsningar på hälso- och sjukvården och socialtjänsten Region Jämtland Härjedalen

Satsning	Region Jämtland Härjedalen 2024 (Mnkr)
Sektorbidrag till hälso och sjukvården	27,8
Ökad vårdkapacitet	12,5
Tillgängligheten till barn- och ungdomspsykiatri ska stärkas och köerna kortas	22,4

4 Satsningar som stärker Sveriges civila försvar

MSB Räddningstjänst

Civilt försvar: Räddningstjänst: Förslaget innebär åtgärder för att öka förmågan inom kommunal räddningstjänst under höjd beredskap. Detta är en satsning om 129 mnkr 2025 och en permanent satsning om 285 mnkr från 2029. Kommunernas stöd är inte beräknat då det är en pågående planering hos MSB om hur medlen ska fördelas.

Riktade insatser till kommuner

Satsningen innebär att 90 mnkr tillförs anslaget 2025. Medlen fördelas inom ramen för nuvarande överenskommelse mellan MSB och SKR. Kommunernas stöd för denna satsning är inte beräknat då fördelningen görs via överenskommelsen med MSB.

5 Satsningar på Sveriges miljö- och klimatarbete

Incitament till kommunerna för vindkraft

Regeringen föreslår att 340 miljoner kronor avsätts 2025 för att ge kommuner incitament att tillstyrka ny vindkraft och kompensera de som redan gjort det. Medlen kan motsvara fastighetsskatten som vindkraften i kommunen genererat och ökas till 370 miljoner kronor 2026 och 400 miljoner kronor 2027. Stödet syftar till att främja vindkraftsutbyggnad och fördelas till kommuner baserat på installerad vindkraftseffekt. Kommunernas och regionernas stöd är ej beräknat eftersom utformningen av satsningen är under beredning.

Tabell 5.1. Satsningar på Sveriges miljö- och klimatarbete till kommuner i Region Jämtland Härjedalen

Satsning	Incitament till kommunerna för vindkraft
Kommun	Medel – kommuner (mnkr)
Berg	2,3
Bräcke	3,8
Härjedalen	8,8
Krokom	0,9
Ragunda	6,3
Strömsund	10,3
Åre	0,0
Östersund	1,9
Region Jämtland Härjedalen	0,0
Summa län	34,4

6 Översikt av större satsningar som huvudsakligen går till kommunsektorn i budgetpropositionen för 2025 (Hela riket)

Nedan följer en översikt av större satsningar som går till kommunsektorn i budgetpropositionen för 2025. Översikten ska inte ses som en fullständig förteckning utav samtliga satsningar som går till kommunsektorn, då det kan förekomma ytterligare satsningar som kommer kommuner och regioner till del, utan bör förstås som en övergripande sammanställning. Kommunernas och regionernas beräknade andelar är en uppskattning och det faktiska utfallet kan komma att skilja sig från denna.

Tabell 6. Översikt av större satsningar som huvudsakligen går till kommunsektorn i budgetpropositionen för 2025 (Hela riket)

Satsning	UO	Andel som tilldelas kommuner	Andel som tilldelas regioner	Anslag 2025 mnkr
----------	----	------------------------------	------------------------------	------------------

Höjd skolschablon till kommunerna för att underlätta för inrättandet av mottagnings- och återvändandecenter	8	100%	0%	103 mnkr
Utökning statsbidrag för läromedel	9	100%	0%	200 mnkr
Satsning för att kommunerna ska jobba brottsförebyggande med barn och unga	9	100%	0%	200 mnkr
Effektivitetsdelegationens anslag	9	0%	100%	250 mnkr
Suicidpreventivt arbete	9	0%	100%	400 mnkr
Tillgängligheten till barn- och ungdomspsykiatri ska stärkas och köerna kortas	9	0%	100%	470 mnkr
Första linjens psykiatri inom primärvården	9	0%	100%	500 mnkr
Ökad vårdkapacitet i vardagen	9	0%	100%	1000 mnkr
Sektorsbidraget till hälso- och sjukvården förlängs	9	0%	100%	2000 mnkr
Ökad satsning på akutskolor	16	100%	0%	100 mnkr
Försöksverksamhet med intensivträning i svenska för elever i behov av det	16	100%	0%	100 mnkr
Regionalt yrkesvux: 11 000 fler platser	16	100%	0%	594 mnkr
Förstärkning av Kunskapsbidraget	16	100%	0%	700 mnkr
Samlat statsbidrag för personalförstärkning	16	100%	0%	850 mnkr
Förstärkning statsbidrag för kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan	16	100%	0%	900 mnkr
Incitament till kommunerna för vindkraft	21	100%	0%	340 mnkr

Diarienummer KS.2026.87

Revidering av investeringsbudget 2026

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

1. Investeringarna i solcellsanläggning på Solbacken särskilda boende, 1 600 000 kronor och växthus till Arbetsmarknadsenheten, 150 000 kronor utgår.
2. Investeringen i sopkärl för fastighetsnära insamling på 8 000 000 kronor minskas till 6 000 000 kronor.
3. Den nya sammanlagda investeringsbudget för år 2026, inklusive ombudgeteringar från år 2025, blir 101 970 000 kronor.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav kommundirektören i uppdrag i december att göra en översyn av de investeringsobjekt som beslutats för år 2026 och även att se över de objekt som lagst fram för preliminär ombudgetering från 2025-2026. Detta för att se om det går att minska volymen på investeringar för år 2026 då det beslutats om en relativt hög volym investeringar för året samtidigt som indikationerna för år 2025 visar ett sämre resultat än budgeterat. Ombudgeteringen av investeringar från år 2025 till år 2026 tas upp i ett annat ärende, KS.2025.694, där de tidigare preliminärt yrkade ombudgeteringarna minskar från 12 377 000 kronor till 9 990 000 kronor.

I översynen har det framkommit att solcellsanläggningen på Solbackens särskilda boende och växthuset för Arbetsmarknadsenheten kan utgå samt att kostnaden för investeringen i sopkärl för den fastighetsnära insamlingen kan minskas med 2 000 000 kr.

Förslaget är att den sammanlagda investeringsvolymen för år 2026, tillsammans med ombudgeterad investering från 2025 till 2026, blir då 101 970 000 kronor mot tidigare 108 107 000 kronor.

Beslutsunderlag

Revidering investeringsbudget per objekt 2026, förslag.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Niclas Liljefjäll

Beslut skickas till

Teknik- och serviceförvaltningen

Framtids- och utvecklingsförvaltningen

Investeringsbudget per objekt 2026, revidering

Förvaltning			Budget	Reviderad	Plan
Äskande	Utförare	Objekt	2026	2026	2027
Skattefinansierad					
Kommunstyrelsen (KS)					
		Kommunstyrelsens ospecificerade pott	2 000	2 000	3 000
	TSF	Reservkraft utifrån tidigare redovisad reservkraftplan	2 000	2 000	2 000
	TSF	Beredskapslager drivmedel	830	830	
Teknik- och serviceförvaltningen (TSF)					
	TSF	Sprinklers särskilda boenden, 2 st	5 500	5 500	
	TSF	Elbilsladdare	420	420	420
	TSF	Solcellsanläggning, Solbacken särskilda boende	1 600	-	
	TSF	Byte av tak Fjällsjöskolan	1 500	1 500	
	TSF	Byte brand/inbrottslarm	2 000	2 000	2 000
	TSF	Fastigheter, pott	4 500	4 500	4 500
	TSF	Kärl för återvinning på allmänna platser	150	150	
	TSF	4-axligt släp för containerkörning	350	350	
	TSF	Väderskydd	100	100	100
	TSF	Gator/vägar, pott	1 000	1 000	1 000
	TSF	IT, Pott	1 000	1 000	2 500
	TSF	Ugnar kök, 2 st	600	600	
	TSF	Förnyelse ledningsnät dagvatten	500	500	500
Framtids- och utvecklingsförvaltningen (FUF)					
	FUF	Laborationsutrustning EL-programmet	240	240	
	FUF	Växthus (Arbetsmarknadsenheten AME)	150	-	
Barn-, kultur, och utbildningsförvaltningen (BKUF)					
	TSF	Åtgärdsplan utifrån hot och våld (PDV)	5 000	5 000	
	TSF	Ombyggnad skolor, Strömsund	10 000	10 000	
Närvård Frostviken (NVF)					
	TSF	Ombyggnation av personalkontor	190	190	
Vård- och socialförvaltningen (VSF)					
	TSF	Gruppbostad LSS nybyggnad	21 000	21 000	
Delsumma skattefinansierad			60 630	58 880	16 020
Avgiftsfinansierad					
Avfall, vatten och avlopp (AVA)					
	TSF	VA-enligt plan	4 650	4 650	9 360
	TSF	Skivfilter Strömsunds reningsverk	10 000	10 000	
	TSF	CUS-hus (hus för kärl på centrala platser)	4 000	4 000	1 000
	TSF	Restavfallskärl	150	150	150
	TSF	Kärltvätsaggregat	800	800	
Bredband					
Bredband	Bredband	Bredbandsutbyggnad	4 500	4 500	2 000
Delsumma avgiftsfinansierad			24 100	24 100	12 510
Producentfinansierad					
Förpackningsinsamling					
	TSF	Sopkärl fastighetsnära insamling (FNI)	8 000	6 000	
	TSF	Krantömmande behållare till förpackningsinsamlingen	3 000	3 000	
Delsumma producentfinansierad			11 000	9 000	-
Totalsumma			95 730	91 980	28 530

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2026.87

§ 24 Revidering av investeringsbudget 2026

Niclas Liljefjäll, ekonomichef, kommunledningsförvaltningen, och Veronica Hjorter-Stenklyft, ekonomistrateg, kommunledningsförvaltningen föredrar ärendet.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige beslut.

1. Investeringarna i solcellsanläggning på Solbacken särskilda boende, 1 600 000 kronor och växthus till Arbetsmarknadsenheten, 150 000 kronor utgår.
2. Investeringen i sopkärl för fastighetsnära insamling på 8 000 000 kronor minskas till 6 000 000 kronor.
3. Den nya sammanlagda investeringsbudget för år 2026, inklusive ombudgeteringar från år 2025, blir 101 970 000 kronor.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslut.

1. Investeringarna i solcellsanläggning på Solbacken särskilda boende, 1 600 000 kronor och växthus till Arbetsmarknadsenheten, 150 000 kronor utgår.
2. Investeringen i sopkärl för fastighetsnära insamling på 8 000 000 kronor minskas till 6 000 000 kronor.
3. Den nya sammanlagda investeringsbudget för år 2026, inklusive ombudgeteringar från år 2025, blir 101 970 000 kronor.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen gav kommundirektören i uppdrag i december att göra en översyn av de investeringsobjekt som beslutats för år 2026 och även att se över de objekt som lagts fram för preliminär ombudgetering från 2025-2026. Detta för att se om det går att minska volymen på investeringar för år 2026 då det beslutats om en relativt hög volym investeringar för året samtidigt som indikationerna för år 2025 visar ett sämre resultat än budgeterat. Ombudgeteringen av investeringar från år 2025 till år 2026 tas

den 3 februari 2026

§ 24 fortsättning

upp i ett annat ärende, KS.2025.694, där de tidigare preliminärt yrkade ombudgeteringarna minskar från 12 377 000 kronor till 9 990 000 kronor.

I översynen har det framkommit att solcellsanläggningen på Solbackens särskilda boende och växthuset för Arbetsmarknadsenheten kan utgå samt att kostnaden för investeringen i sopkärl för den fastighetsnära insamlingen kan minskas med 2 000 000 kr.

Förslaget är att den sammanlagda investeringsvolymen för år 2026, tillsammans med ombudgeterad investering från 2025 till 2026, blir då 101 970 000 kronor mot tidigare 108 107 000 kronor.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Revidering av investeringsbudget 2026

Revidering investeringsbudget per objekt 2026, förslag.

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2026.52

§ 21 Information verksamhetsresultat och preliminärt kommunresultat 2025

Niclas Liljefjäll, ekonomichef, och Veronica Hjorter-Stenklyft, ekonomistrateg, kommunledningsförvaltningen, informerar om det preliminära verksamhetsresultatet för 2025 samt ombudgeteringar av investeringar från 2025 till 2026.

Arbetsutskottets beslut

Arbetsutskottet tar del av informationen.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet besluta att ta del av informationen.

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2025.220

§ 28 Uppföljning av kommunstyrelsens internkontrollplan 2025

Ingela Sonidsson, HR-chef, kommunledningsförvaltningen och Richard Persson, förvaltningschef teknik- och serviceförvaltningen föredrar ärendet.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Underlaget kompletteras till kommunstyrelsens sammanträde 17 februari 2026.

Förvaltningens förslag till beslut

Underlaget kompletteras till kommunstyrelsens sammanträde 17 februari 2026.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet begära att underlaget kompletteras till kommunstyrelsens sammanträde 17 februari 2026.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen beslutade den 17 december 2024, § 249, om internkontrollplan för kommunstyrelsens verksamheter 2025. Planen har upprättats i samarbete med förvaltningscheferna för framtids- och utvecklingsförvaltningen, kommunledningsförvaltningen och teknik- och serviceförvaltningen.

Följande ska redovisas för 2025:

- Uppföljning av styrelsens beslut tagna i KSau, KS och KF
- Arbetsmiljö identifiera allvarliga risker som inte åtgärdas direkt
- Arbetsmiljö uppföljning och användning av IA-systemet för att möjliggöra sammanställningar
- Rehabiliteringsärenden där åtgärd ej påbörjats
- Utlämnande av allmän handling som ej hanterats inom två arbetsdagar
- Informationssäkerhet
- Mertid och övertid, uppföljning av arbetstidslagen ur ett arbetsmiljöperspektiv

den 3 februari 2026

§ 28 fortsättning

- Dygnsvila enligt arbetstidsdirektivet
- Veckovila enligt kollektivavtalet
- Kontinuitetsplanering

Diarienummer HJALM.2025.778

§ 25 Tilläggsanslag 2026 - Arbetsmiljö byggprogrammet

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen beviljas tilläggsanslag för 2026 på 240 000 kronor för arbetsmiljöåtgärder enligt bifogat förslag i byggprogrammets lokal på Näsvägen.
2. Tilläggsanslaget på 240 000 kronor finansieras av kommunstyrelsens ospecifiserade pott för investeringar 2026.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen beviljas tilläggsanslag för 2026 på 240 000 kronor för arbetsmiljöåtgärder enligt bifogat förslag i byggprogrammets lokal på Näsvägen.
2. Tilläggsanslaget på 240 000 kronor finansieras av kommunstyrelsens ospecifiserade pott för investeringar 2026.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

I undervisningslokalen för byggprogrammet på Näsvägen har under en längre tid höga bullernivåer uppmärksammats. Detta har påtalats av både personal och elever och riskerar att påverka arbetsmiljön negativt. Enligt Arbetsmiljöverkets föreskrifter (AFS 2005:16) ska buller begränsas för att förebygga hörselskador och stress. De uppmätta nivåerna i lokalen överskrider Arbetsmiljöverkets övre insatsvärden enligt AFS 2023:10, vilket innebär att arbetsgivaren är skyldig att vidta åtgärder.

Att nivåerna överskrider rekommenderade gränsvärden medför risk för hörselpåverkan, koncentrationssvårigheter och ökad stress hos både elever och personal. Problemet påverkar även undervisningens kvalitet. Tilläggas bör också att det i årskurs ett finns en elev med hörselproblematik samt att

den 3 februari 2026

§ 25 fortsättning

just byggprogrammet i mycket hög grad bidrar till det goda inflödet av elever från andra kommuner.

Sedan höstterminen 2025, efter flytt från extern lokal på Risselåsvägen, använder byggprogrammet även lokalen som tidigare inhyste Teknikhuset. Den nya lokalen upplevs även den bidra till höga bullernivåer. Enligt teknik- och serviceförvaltningen skulle en åtgärd i den nya lokalen, likt den i den stora bygghallen enligt offert från Jämtlands akustik, innebära en kostnad på 75 000 kronor. Kostnaden för båda lokalerna blir således 130 000 kronor plus 75 000 kronor plus 35 000 kronor för ventilation och VVS, det vill säga totalt 240 000 kronor.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Tilläggsanslag 2026 - Arbetsmiljö byggprogrammet

Rapport efterklangsmätning Byggprogrammet Strömsund

Rapport Hjalmar Strömerskolan bullermätning

Offert - Akustikåtgärder Byggprogrammet Strömsund

Diarienummer HJALM.2025.778

Tilläggsanslag 2026 - Arbetsmiljö byggprogrammet

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen beviljas tilläggsanslag för 2026 på 240 000 kronor för arbetsmiljöåtgärder enligt bifogat förslag i byggprogrammets lokal på Näsvägen.
2. Tilläggsanslaget på 240 000 kronor finansieras av kommunstyrelsens ospecificerade pott för investeringar 2026.

Beskrivning av ärendet

I undervisningslokalen för byggprogrammet på Näsvägen har under en längre tid höga bullernivåer uppmärksammats. Detta har påtalats av både personal och elever och riskerar att påverka arbetsmiljön negativt. Enligt Arbetsmiljöverkets föreskrifter (AFS 2005:16) ska buller begränsas för att förebygga hörselskador och stress. De uppmätta nivåerna i lokalen överskrider Arbetsmiljöverkets övre insatsvärden enligt AFS 2023:10, vilket innebär att arbetsgivaren är skyldig att vidta åtgärder.

Att nivåerna överskrider rekommenderade gränsvärden medför risk för hörselpåverkan, koncentrationssvårigheter och ökad stress hos både elever och personal. Problemet påverkar även undervisningens kvalitet. Tilläggas bör också att det i årskurs ett finns en elev med hörselproblematik samt att just byggprogrammet i mycket hög grad bidrar till det goda inflödet av elever från andra kommuner.

Sedan höstterminen 2025, efter flytt från extern lokal på Risselåsvägen, använder byggprogrammet även lokalen som tidigare inhyste Teknikhuset. Den nya lokalen upplevs även den bidra till höga bullernivåer. Enligt teknik- och serviceförvaltningen skulle en åtgärd i den nya lokalen, likt den i den

stora bygghallen enligt offert från Jämtlands akustik, innebära en kostnad på 75 000 kronor. Kostnaden för båda lokalerna blir således 130 000 kronor plus 75 000 kronor plus 35 000 kronor för ventilation och VVS, det vill säga totalt 240 000 kronor.

Beslutsunderlag

Rapport efterklangsmätning

Rapport Hjalmar Strömerskolan bullermätning

Offert Jämtlands akustik

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström

Beslut skickas till

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Ralf Sjödin

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Ulrika Hammar

Post Box 5021
831 05 Östersund
Besök Stållverksvägen 1
831 52 Östersund

Byggprogrammet
Att: Johanna Morin
Näsvägen 15
833 35 Strömsund

E-post info@jamtlandsakustik.se
Webb www.jamtlandsakustik.se
Org nr 556710-1554

Datum
2025-06-13

Vår referens/nr

Handläggare
Olle Edfalk

Direkttelefon
070-339 20 71

Ert datum

Er referens/nr

Företaget innehar F-skattebevis

”Rapport angående ljudmiljö i Produktionshall, Byggprogrammet”

Bakgrund: Det har i produktionshallen upplevts att ljudmiljön varit bullrig och önskemål om en undersökning av aktuell ljudmiljö för att se hur det ser ut. Därför gjordes ett besök i lektionssalen den 16 Maj 2025.

Akustikens påverkan på ljudnivån

Ljudmiljön påverkas av vilka ljud som alstras och ljudets karaktär (ljudnivå, typ av ljud etc.) men även av den akustik som finns i lokalen.

Akustiken påverkas av lokalens storlek och hur mycket ljuddämpande material som finns i rummet. Kraven på akustiken är olika beroende på vilken aktivitet som ska bedrivas i lokalen.

Produktionshallens utformning med tanke på ljudmiljön

Störst betydelse för akustiken i en lokal är takets förmåga att reflektera eller dämpa ljud. Hallen som är ca. 320 m² stort och har en takhöjd mellan 5300 – 6100 mm resulterar i en stor rumsvolym där ljud kan leva länge.

Hallen har idag ingjuten träull i tak-kassetterna vilket är ett ljudabsorberande material men då det troligtvis inte finns någon mineralull ovanför så blir det en lite sämre absorbent.

Hallens omgivande ytor (väggar, golv & tak) består av hårda ytor (Gips och Betong) samt högt placerade fönster.

2025-06-13

Mätning av Efterklangstid

Vid besöket gjordes en mätning av efterklangstid i produktionshallen när lokalen var tom.

Mätningen utfördes med Ljudmätare Norsonic Nor131, Kalibreringsdatum 2022-05-03 och startpistol.

Mätningen görs över oktavbanden 125 – 4000 Hz vilket resulterade i ett medelvärde på 0,85 s.

I Svensk Standard SS 25268:23 finns tyvärr ingen rumstyp i liknelse med denna lokal utan jag har med tanke på rumsvolymen valt att använda mej av idrottshall som jämförelse med en efterklangstid under 0,8 s.

Tänkbara åtgärder för förbättring av ljudmiljön

Montage av akustiktak enl. separat bifogad offert.

Övrigt

Det gjordes ingen mätning av bakgrundsbuller vid detta tillfälle, men Värmaren som sitter i taket bör ses över då den alstrar väldigt mycket bakgrundsbuller.

Frågor angående denna rapport besvaras av Olle Edfalk 070-339 20 71

Med vänlig hälsning
Jämtlands Akustik AB

Olle Edfalk

Olle Edfalk



Bullermätning

2025-05-16

Innehåll

Allmän information	3
Sammanfattning	4
Mätutrustning	5
Mätningarnas utförande och mätplatser	5
Resultat	6
Bedömning och kommentar	9
Riskbedömning	10
Åtgärder	10
Bilaga	12
Insats och gränsvärden enligt AFS 2023:10 Buller	12

Allmän information

Företag	Strömsunds kommun Hjalmars Strömerskolan
Beställare	Ulrika Hammar, biträdande rektor ulrika.hammar@stromsund.se 0670-16944
Mätningen utförd av	Johanna Morin, arbetsmiljöingenjör Feelgood
Mätningar gjordes i	• Bygghallen
Mätdatum	2025-05-16

Sammanfattning

Som en del i Hjalmar Strömerskolans systematiska arbetsmiljöarbete genomfördes bullermätningar den 16 maj 2025 i bygghallen. Mätningarna bestod av personburna exponeringsmätningar samt punktvisa kontrollmätningar med handhållen ljudnivåmätare. Resultaten visar att den dagliga bullerexponeringsnivån uppgick till mellan 89,7 och 90,1 dB(A), och att maximalt impuls ljud nådde 130,6 dB(C).

Dessa nivåer överskrider Arbetsmiljöverkets övre insatsvärden enligt AFS 2023:10, vilket innebär att arbetsgivaren är skyldig att vidta åtgärder. Hörselskydd är obligatoriska och tekniska åtgärder bör prioriteras för att minska ljudnivåerna vid källan.

Bakgrund och syfte med mätningarna

På uppdrag av Ulrika Hammar utför Feelgood företagshälsovård en kartläggning av buller vid Hjalmar Strömerskolan.

Syftet med mätningen är att kartlägga bullerexponeringen i bygghallen i relation till rådande gränsvärden¹, bedöma risker för hörselskador samt utgöra underlag för eventuella åtgärder.

Hjalmar Strömerskolans elever inom byggprogrammet utför byggprojekt, såsom mindre förråd, bastu och mindre hus, där två eller tre lärare undervisar i samband med detta. Till hösten kommer en av undervisningslokalerna att stängas ned och samtliga byggprojekt inom programmet kommer då att utföras i lokalen på Näsvägen. Mätning av ljudnivåer och efterklang önskas därmed i denna lokal. Kortare mätningar utfördes även vid specifika arbetsmoment/platser. Mätningen utgör en del i det systematiska arbetsmiljöarbetet och ligger till grund för riskbedömning av buller samt risk för hörselskada.

Mätningarna utfördes under en del av en normal arbetsdag under normala arbetsförhållanden.

Verksamhet

Bygg- och anläggningsprogrammet vid Hjalmar Strömerskolan innehåller stora delar undervisning inom praktiska moment inom bygg och anläggning, t.ex. vid nyproduktion, ombyggnation och renovering. Som en del i undervisningen

¹ AFS 2023:10 Arbetsmiljöverkets föreskrifter och allmänna råd (AFS 2023:10) om risker i arbetsmiljön Kap 2 Buller

genomförs byggprojekt på beställning under året. I bygghallen undervisar lärarna i samband med att eleverna bygger dessa.

Mätutrustning

- Dosimeter LarsonDavis Spark 706
- Dosimeter LarsonDavis Spark 703
- Handhållen precisionsljudnivåmätare LarsonDavis LxT1.



Bild 1 visar de instrument som användes.

Bild 1.

Instrumenten var inställda för arbetsmiljömätningar (A-vägning, C-vägning för impulsjud, Fast).

Mätningarnas utförande och mätplatser

Mätningarna utfördes genom två personburna mätningar med bullerdosimetrar där mikrofonen monterades på den anställdes ena axel. Mätning utfördes även med ljudnivåmätare med mikrofonen riktad mot ljudkällan och i närheten av den bullerexponerades öra.

Instrument kalibrerades med en klass 2 kalibrator (114 dB). Mätningarna pågick under förmiddagens undervisning i bygghallen ca 2,5 h.

Mätningar med dosimeter:

Plats	Person	Mättid
Bygghallen	Jens	2 h 25 min
Bygghallen	Ronny	2 h 25 min

Arbetet i bygghallen utfördes under förmiddagens praktiska lektion denna dag och mätningen pågick därmed endast under 2 h 25 min. Arbetsmomenten innehåller hantering av byggsåg, spikpistoler, kapning av plåt och hamrande i samma lokal. Skylt finns som säger att hörselskydd ska användas. Tolv elever och

två lärare arbetar samtidigt och de använder hörselskydd med inbyggd medhörningsfunktion.

Ljudtrycksnivån mättes även med ett handhållet instrument invid maskiner, slag och kapning. Mätningar gjordes några minuter på varje plats och mätaren hölls då i öronhöjd.

Resultat

Förklaringar:

L_{eq} är den genomsnittliga ljudtrycksnivån under mättiden, kallas ekvivalent ljudtrycksnivå.

dB(A) betyder att ett filter är inkopplat i mätaren så att instrumentet fungerar som människans öra, vilket innebär att känsligheten är lägre för låga frekvenser än för höga.

L_{max} är den högsta ljudtrycksnivån som uppmättes (under en period av 0,125 s).

Max impuls ljud är högsta slagljudet. Instrumentet registrerar ytterst korta ljudstötar (50 μ s).

Daglig bullerexponeringsnivå är ekvivalent ljudtrycksnivå under en 8 timmars arbetsdag. Omfattar även impulsbuller.

Se bilagan för gällande insats- och gränsvärden (*AFS 2023:10 Buller*).

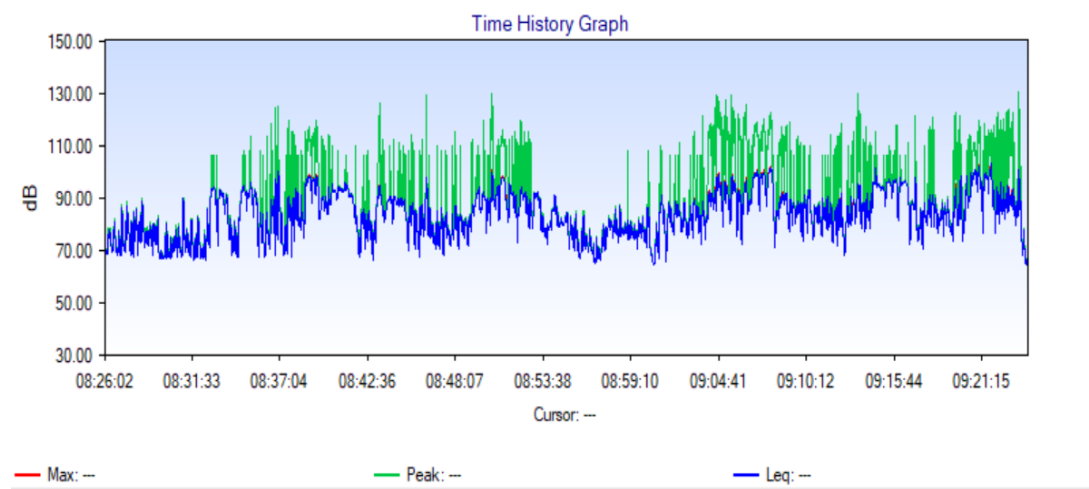
Personburen bullerdosimeter:

Plats	Mättid	Ekvivalent ljudtrycksnivå, Leq, dB(A)	Max ljudtrycksnivå, Lmax, dB(A)	Max impuls ljud, Peak, dB(C)
Bygghall, Jens	2 h 25 min	89,7	103,5	130,6
Bygghall, Ronny	2 h 25 min	90,1	103,5	130,6

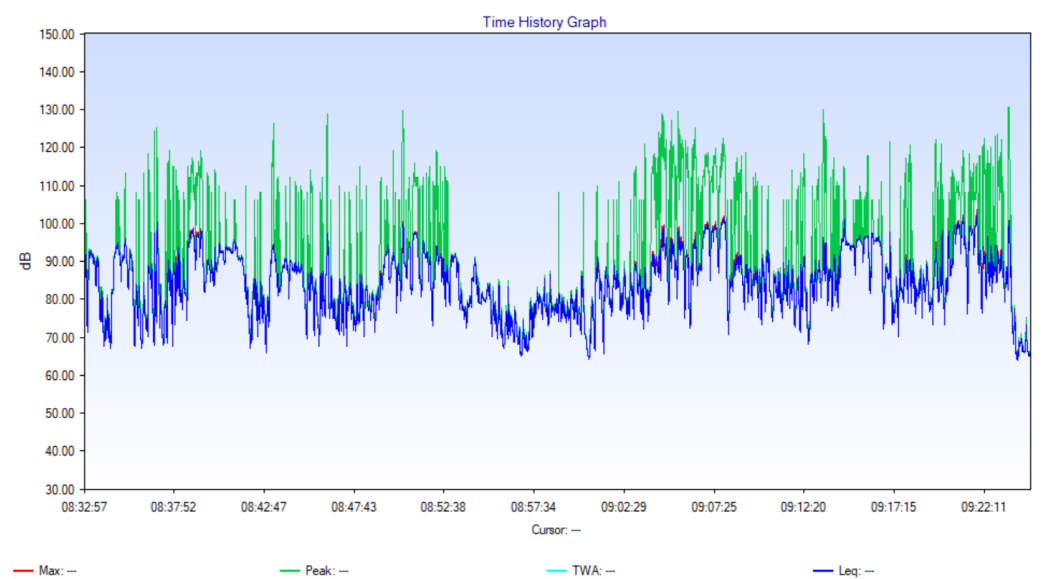
För halv- och heldagsmätningar där flera mätningar inte kunnat göras sätts schablonvärdet för mätosäkerheten till 6.0 dB.

I diagrammen nedan visas hur ljudtrycksnivån varierade under mättiden. Tiden är den vågräta axeln och dB-talet den lodräta axeln.

Bygghall, Jens



Bygghall, Ronny



Kortare mätningar med handhållet instrument:

Plats	Mättid, minuter	Leq, dB(A)	L max, dB(A)	Max impuls ljud, Peak, dB(C)
Byggsåg	0,2	92	-	-
Nibbler – kapning plåt	0,2	104	-	-
Spikpistol	0,4	94	-	-
Överhandsfräs	0,4	82	-	104

Bedömning och kommentar

Arbetsmiljöverkets gränsvärde gäller genomsnittlig bullernivå under en hel 8-timmars arbetsdag och detta benämns ”daglig bullerexponeringsnivå”. Ljudnivån mättes inte under hela dagen vilket är önskvärt men vid samtliga mätpunkter kan nivån ses vara likartad under hela dagen varför timmarna som mätningen pågick kan spegla de resterande timmarna vid undervisning.

I bygghallen, låg uppmätt ljudnivå på 89,7-90,1 dB(A), med mätosäkerhet medräknad, vilket överskrider gränsvärdet och det övre insatsvärdet 85 dB(A).

I bygghallen ligger det uppmätta 130,6 impulstoppvärde L_{pCpeak} dB(C) relativt nära det övre insatsvärdet, 135 dB(C).

Bullerexponeringskartläggningen visar att ljudnivåer överskrider gränsvärden och enligt föreskrifterna ställs det krav på åtgärder, se rekommenderade åtgärder enligt AFS 2023:10 kap 2 Buller. Skulle inte hörselskydd användas överskrider gränsvärden, se även bilaga 1. Det är av vikt att planera, bedriva och följa upp åtgärder gällande buller regelbundet för att eliminera eller minska risken för buller.

Enligt åtgärdstrappan (AFS 2023:10) bör buller åtgärdas vid källan och alternativa metoder bör ses över för att minska exponering. Tekniska lösningar för bullriga moment bör ses över såsom ljudabsorberanter och annan dämpning. Hörselskydd kan tillämpas när det inte finns andra sätt att minska bullret.

De kortare mätningarna med handhållna instrumentet visar på höga nivåer, utifrån vilka verktyg/material som användes under de kortare mätperioderna.

Då olika dagar kan innebära olika exponering för buller finns det naturliga variationer vilket beräknas och benämns mätosäkerhet. Ju fler dagar som mäts desto säkrare kan bullernivån i förhållande till insats- eller gränsvärden bedömas.

Riskbedömning

Det finns risk för hörselskador i bygghallen. Hörselskydd är nödvändiga.

Känsligheten för buller och risken att drabbas av hörselskador är i hög grad individuell. Särskilt känsliga personer kan skadas efter långvarig vistelse i ljudtrycksnivåer kring 75 - 80 dB(A) men därunder ska det knappast vara någon risk för hörselskador.

Buller och oönskade ljudnivåer kan upplevas som störande utan att bullernivåerna uppnår rådande insats/gränsvärden. Buller kan förutom hörselskador även beskrivas i form av ökad ansträngning, trötthet, stress och koncentrationssvårigheter. Det finns därigenom behov av enskilda bedömningar utifrån upplevelse av besvär, talmaskering och aktuell ljudnivå.

Risken är också större för personer som redan har hörselnedsättning eller andra hörselproblem och därför är speciellt känsliga. De ska därför vara extra noga med att använda hörselskydd.

Om en anställd blir gravid måste en riskbedömning göras när arbetsgivaren fått kännedom om graviditeten. Buller är en riskfaktor för fostret och den gravida ska inte exponeras för höga ljudnivåer (över 80-85 dB(A)).

Höga ljudnivåer kan också maskera önskvärt ljud och varningssignaler. Maskering kan även påverka möjligheterna av att uppfatta riskfyllda situationer, ljud från fordon och transport av maskindelar.

Åtgärder

I och med att daglig bullerexponeringsnivå överskrider Arbetsmiljöverkets övre insatsvärde ställs det krav att arbetsgivaren ska vidta åtgärder för att minska exponeringen. Se bilagan. Därutöver ska man alltid sträva efter en så bra ljudmiljö som möjligt. Exempel för er del kan vara:

- Information och utbildning gällande buller. Information om risker med buller och hur de kan skydda sig mot höga bullernivåer.
- Använd hörselskydd i bygghallen. Det måste vara riktiga hörselskydd (CE-märkta) som är avsedda för att dämpa buller och inte hörlurar som är avsedda för musik- eller annan lyssning.

Val av lämplig arbetsutrustning:

- Välj tysta(re) maskiner och verktyg
- Beakta bullerdata vid inköp av nya maskiner.

Se över åtgärder för att minska spridning av luftburet buller:

- Minska reflekterat ljud i lokalen, se bifogad efterklangsmätning.

Se bilagan för mer info om de olika insats- och gränsvärdena samt de krav som ställs på arbetsgivaren i de fall något av dessa överskrids. Det finns även fler råd och förslag på åtgärder enligt Arbetsmiljöverket.

Johanna Morin

Arbetsmiljöingenjör, leg. arbetsterapeut/ MSc Ergonom

Företagshälsa och Privathälsa
Akademigatan 3, 831 40 Östersund
Vxl 010-810 92 10, Mobil 076-133 84 35



Sveriges ledande hälsoföretag för det moderna arbetslivet

Bilaga

Insats och gränsvärden enligt AFS 2023:10 Buller

Resultatet av en ljudmätning ska jämföras med de gränsvärden och insatsvärden som finns i Arbetsmiljöverkets föreskrift AFS 2023:10 Buller.

Gränsvärden och insatsvärden finns för:

	Undre insatsvärde	Övre insatsvärde samt Gränsvärde
Daglig bullerexponeringsnivå under en 8-timmars arbetsdag, d v s genomsnittlig ljudtrycksnivå räknad på 8 timmar	80 dB(A)	85dB(A)
Maximal ljudtrycksnivå	-	115dB(A)
Impulstoppvärde, d v s slagljud, skott och liknande	135 dB(C)	

Ljudtrycksnivån anges i dB.

dB(A) står för att ljudet är filtrerat med ett s.k. A-filter innan det registreras i mätaren, det liknar då örats uppfattning av ljud. I Arbetsmiljöverkets föreskrift AFS 2023:10 benämns detta **Ekvivalent A-vägd ljudtrycksnivå** = energiekvivalent medelvärde av en varierande A-vägd ljudtrycksnivå under en given tidsperiod.

Siffervärdena för gränsvärdena är desamma som för de övre insatsvärdena. Skillnaden ligger i att hänsyn tas till dämpningen hos eventuella hörselskydd när bullerexponeringen bestäms.

Observera att gränsvärdet inte är satt enbart utifrån medicinska aspekter, hörselskaderisk kan finnas även under 85 dB(A). Vissa kan ta skada vid längre tids daglig bullerexponeringsnivå kring 80 dB(A), men under 75 dB(A) ska risk för hörselskada inte finnas. Högt ljud är också tröttande att vistas i och påverkar stressnivån.

Rekommenderade åtgärder enligt AFS 2023:10

Om de undre insatsvärdena uppnås eller överskrids finns krav på att arbetstagarna ska informeras om:

- riskerna med bullerexponering
- insats- och gränsvärden
- resultat av bullermätningar
- vilka åtgärder som vidtas
- när man har rätt till hörselkontroll
- hur hörselskydd används på rätt sätt
- säkra arbetsrutiner för att minimera exponeringen för buller.

Krav finns på att arbetstagarna ska få tillgång till hörselskydd. Arbetstagare för vilka riskbedömningen visar att det finns risk för hörselskada skall erbjudas hörselundersökning.

Om de övre insatsvärdena uppnås eller överskrids finns krav på att:

- åtgärder ska vidtas för att minska exponeringen. Åtgärder som inte genomförs omedelbart ska föras in i en skriftlig handlingsplan
- skylta, avgränsa och begränsa tillträde
- hörselskydd ska användas
- arbetstagarna ska erbjudas hörselundersökning, (medicinsk kontroll)

Gränsvärden får inte överskridas. Om det ändå sker ska arbetsgivaren:

- Vidta omedelbara åtgärder för att minska exponeringen till en nivå under gränsvärdena
- Utredda orsakerna till att gränsvärdena överskrids
- Vidta sådana åtgärder att inte gränsvärdena överskrids i fortsättningen.

Råd och förslag på åtgärder enligt Arbetsmiljöverketⁱ

Val av lämplig arbetsutrustning

- Välj tysta maskiner och ställ bullerkrav vid inköp av nya maskiner.
- Använd dämpade renblåsningsmunstycken i stället för enkla rörmunstycken.
- Använd stansverktyg med sneda skär i stället för raka skär.
- Använd dämpade cirkelsågklingor.

Åtgärder på maskiner eller annan bullerkälla

- Förse tryckluftsutsläpp med utloppsljuddämpare.
- Bromsa upp hastigheten på material och gods som slår mot varandra eller faller ned i materialbehållare eller liknande.
- Dämpa ljudutstrålning på plåtytor eller byt ut dem mot perforerad plåt, sträckmetall eller metallnät.

Utformning och planering av arbetsplatser

- Skilj bullrig och tyst verksamhet åt.
- Placera bullrig utrustning som kompressorer, hydraulpumpar och liknande i separat utrymme.

Information och utbildning

- Varsam materialhantering minskar kraftiga ljudtoppar.
- Maskiner som körs lugnt och mjukt är tystare än om de körs stötvis, impulsivt och snabbt.

Åtgärder för att minska spridning av luftburet buller

- Skärma av eller bygg in bullrande utrustning med ljudisolerande och ljudabsorberande konstruktioner.
- Minska reflekterat ljud i lokalen genom ljudabsorbenter i tak och på väggar.
- Underrubrik: Åtgärder för att minska spridningen av strukturburet buller
- Elastiskt montage av maskindelar begränsar ljudöverföring.
- Uppställning av maskiner på vibrationsisolatorer minskar vibrations- och ljudöverföring till underlaget.
- Underhåll av maskiner och utrustningar. Regelbundet underhåll kan förhindra att ljudnivån för en maskin ökar på grund av förslitning och åldring.

Arbetsorganisatoriska åtgärder

- Jämna ut arbetstagarnas bullerbelastning genom arbetsrotation.

ⁱ <https://www.av.se/halsa-och-sakerhet/buller/forebyggande-om-buller/exempel-pa-bulleratgarder-inom-industrin/>

Post Box 5021
831 05 Östersund
Besök Stållverksvägen 1
831 52 Östersund

Byggprogrammet
Att: Johanna Morin
Näsvägen 15
833 35 Strömsund

E-post info@jamtlandsakustik.se
Webb www.jamtlandsakustik.se
Org nr 556710-1554

Datum
2025-06-13

Vår referens/nr

Handläggare
Olle Edfalk

Direkttelefon
070-339 20 71

Ert datum

Er referens/nr

Företaget innehar F-skattebevis

”Offert – Akustikåtgärder Produktionshall”

Vi tackar för inbjudan och erbjuder oss härmed som akustikentreprenör att utföra rubricerat enligt nedanstående förutsättningar mot en ersättning av:

Etthundratrettiotusen (130 000) kr

Summorna i denna offert är exklusive lagstadgad mervärdesskatt.

Vi har i offerträkningen förutsatt att:

- Elförsörjning tillhandahålls kostnadsfritt för våra arbeten.
- Ni tillhandahåller sopcontainer kostnadsfritt.
- Väderskyddad plats för materialupplag finns i direkt anslutning till arbetsplats
- Tillgång till matplats/WC tillhandahålls av er.
- Varudeklaration/skötselanvisning ingår i digital form.
- **Fria golvytor för Saxbord**
- Montage utföres i max två steg (bärverk/plattning)
- Arbetet kan utföras på ordinarie arbetstid samt övertid.
- Ev. förstärkningar för install. utföres och bekostas av resp. installatör.
- Ev. vertikala detaljer regleras löpande.
- Installationsarbeten (El, Ve, Vs) ingår ej i vår offert
- Finstädning ingår ej.

2025-06-13

Omfattning, beskrivning

Montage av akustiktak mellan takstolar i de 4 höga facken, se bifogad ritning.
Ecophon Industry Modus A 1200 x 600 x 50 mm, vit. Monterat i synligt vitt T24 bärverk och vägglist.

Reservationer

Detta montage kommer att kräva insatser från El- och Ve installatörer vilket ej ingår i vår offert utan måste kontrolleras med berörda installatörer.

Ev. Tillkommande arbeten

Undertaksmontör: 500 kr/tim.
Material: Fabriksprislista -15%
Servicebil: 130 kr/mil

Offerten gäller i 90 dagar från offertdatum

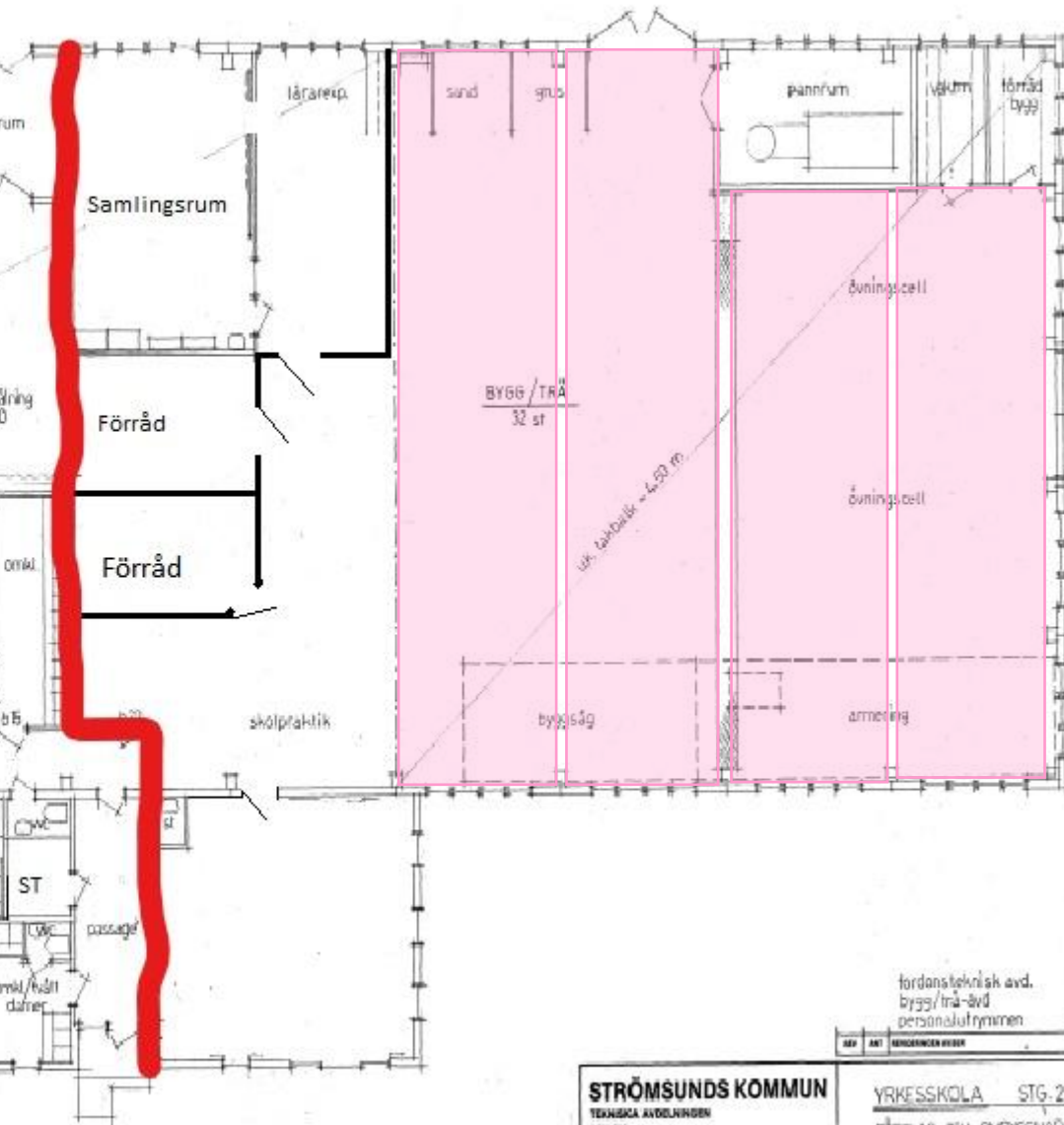
Frågor angående denna offert besvaras av Olle Edfalk 070-339 20 71

Med vänlig hälsning
Jämtlands Akustik AB

Olle Edfalk

Olle Edfalk





Ankom: 2025-12-22 Ärende: HJALM 2025:778 Handling: 2122779

fordonsteknisk avd.
bygg/trä-avd
personalkutrymmen

81.06.05
80.10.14
80.08.19

AV	ART	RENDIGEREN RÖR	NO	ST/ST
----	-----	----------------	----	-------

STRÖMSUNDS KOMMUN
TEKNISKA AVDELNINGEN
BOX 900
833 00 STRÖMSUND
0570 180 20

YRKESSKOLA STG-259, STRÖM,
FÖRSLAG TILL ÖMÖNSGÅRD AV
VERKSTADLOKAL TILL YRKESSKOLA,

STAD ST	STAD ST	STAD ST	STAD ST	STAD ST
MRL	MRL	MRL	MRL	MRL
14/10 12 31	14/10 12 31	14/10 12 31	14/10 12 31	14/10 12 31

PLAN

SKALA 1:100

57

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2026.127

§ 36 Finansiering för arbete med samhällsutveckling

Anna Backman Wikström, förvaltningschef samt Patrik Jemteborn, näringslivschef, båda framtid- och utvecklingsförvaltningen, föredrar ärendet.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen, NLU, beviljas 250 000 kronor för arbetet med samhällsutveckling i Rossön.
2. Kommunstyrelsen finansierar arbetet med avsatta medel i budget för 2026.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen, NLU, beviljas 250 000 kronor för arbetet med samhällsutveckling i Rossön.
2. Kommunstyrelsen finansierar arbetet med avsatta medel i budget för 2026.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Inför kommunfullmäktiges beslut om Strömsunds Hyresbostäder AB:s bestånd i Backe den 8 december 2021, föreslog kommunstyrelsen enligt §219 punkt 2-3 att 250 000 kronor skulle tilldelas framtids- och utvecklingsförvaltningen för att arbeta med samhällsutveckling tillsammans med Fjällsjö Framtid och invånarna i Backe. I KF:s beslut per den 8 december 2021 beslutades enligt punkt 5 att medel för fortsatt samhällsutveckling i övriga orter planeras i kommande budgetarbete.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Finansiering för arbete med samhällsutveckling.

Diarienummer KS.2026.127

Finansiering för arbete med samhällsutveckling

Förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

1. Framtids- och utvecklingsförvaltningen, NLU, beviljas 250 000 kronor för arbetet med samhällsutveckling i Rossön.
2. Kommunstyrelsen finansierar arbetet med avsatta medel i budget för 2026.

Sammanfattning av ärendet

Inför kommunfullmäktiges beslut om Strömsunds Hyresbostäder AB:s bestånd i Backe den 8 december 2021, föreslog kommunstyrelsen enligt §219 punkt 2-3 att 250 000 kronor skulle tilldelas framtids- och utvecklingsförvaltningen för att arbeta med samhällsutveckling tillsammans med Fjällsjö Framtid och invånarna i Backe. I KF:s beslut per den 8 december 2021 beslutades enligt punkt 5 att medel för fortsatt samhällsutveckling i övriga orter planeras i kommande budgetarbete.

Beskrivning av ärendet

Arbetet i Backe slutfördes under 2024 och en ny ort ska ges tillfälle att under ledning av näringsliv och utveckling (NLU) processa fram en strategi för utveckling av samhället. Medel finns avsatta i kommunstyrelsens budget för 2026 och förslaget är att Rossöns tätort står näst i tur.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Sandra Östlund

Beslut skickas till

Anna Backman Wikström, förvaltningschef framtids- och utvecklingsförvaltningen

Försäljning av Strömsund Vallen 4:18

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

Strömsund Vallen 4:18 säljs till Strömsunds Energi AB till en summa av 138 600 kr.

Köparen står för lagfartskostnaden.

Beskrivning av ärendet

Strömsunds Energi AB har behov av ytterligare ytor för att lägga upp och förvara bränsle till sin kraftvärmeanläggning som är belägen på fastigheten Vallen 4:17 vid Strömsunds industriområde.

De önskar köpa den närliggande fastigheten Vallen 4:18. Fastigheten är 4 200 kvadratmeter stor. Taxerat värde är 105 000 kronor. Det bokförda värdet är 28 975 kronor.

Förslaget är att fastigheten säljs till ett pris om 33 kronor per kvadratmeter vilket ger en köpeskilling på 138 600 kronor.

Köparen står för lagfartskostnaden.

Beslutsunderlag

Karta över området

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Teknik- och serviceförvaltningen, Karin Stierna

Beslut skickas till

Strömsunds Energi AB, Thord Engström



Fastigheten Vallen 4:18

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2025.728

§ 34 Försäljning av Vallen 4:18

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut.

1. Strömsund Vallen 4:18 säljs till Strömsunds Energi AB till en summa av 138 600 kr.
2. Köparen står för lagfartskostnaden.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

1. Strömsund Vallen 4:18 säljs till Strömsunds Energi AB till en summa av 138 600 kr.
2. Köparen står för lagfartskostnaden.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Strömsunds Energi AB har behov av ytterligare ytor för att lägga upp och förvara bränsle till sin kraftvärmeanläggning som är belägen på fastigheten Vallen 4:17 vid Strömsunds industriområde.

De önskar köpa den närliggande fastigheten Vallen 4:18. Fastigheten är 4 200 kvadratmeter stor. Taxerat värde är 105 000 kronor. Det bokförda värdet är 28 975 kronor.

Förslaget är att fastigheten säljs till ett pris om 33 kronor per kvadratmeter vilket ger en köpeskilling på 138 600 kronor.

Köparen står för lagfartskostnaden.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Försäljning av Strömsund Vallen 4:18.

Diarienummer KS.2026.16

Förändring av bolagsordning för Destination Inlandsbanan AB

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

Godkänna föreslagna ändringar och tillägg som framgår av bilaga.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Inlandsbanan AB (IBAB) har lämnat förslag på ändringar i bolagsordningen för Destination Inlandsbanan AB (DIAB) och begär yttrande från IBABs ägarkommuner, enligt gällande skrivelse i DIABs bolagsordning §4 - Fullmäktiges yttrande mm.

Föreslagna ändringar och tillägg framgår av bilaga . Eventuella synpunkter och förslag på ytterligare justeringar kommer att hanteras och tas till beslut på IBABs bolagsstämma i maj 2026.

De föreslagna förändringarna möjliggör även att bolagsstämman framöver kan hållas digitalt.

Beslutsunderlag

556629-7692_DIAB Bolagsordning

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunstyrelsen, KS Handläggare

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltning, kansliet

Destination Inlandsbanan AB

Antagen på bolagsstämma 2017-05-09 2026-05-22

BOLAGSORDNING FÖR DESTINATION INLANDSBANAN AKTIEBOLAG

§ 1 Bolagets firma

Bolagets firma är Destination Inlandsbanan AB. Organisationsnummer 556629-7692

§ 2 Styrelsen säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Östersund, Jämtlands län.

§ 3 Verksamhet

Bolaget skall ha till föremål för sin verksamhet att bedriva turisttrafik huvudsakligen på Inlandsbanan, utveckling av turismen i anslutning därtill samt därmed förenlig verksamhet.

§ 4 ~~Fullmäktiges~~ Moderbolagets yttrande mm.

Bolaget ska bereda ~~de kommuner som direkt eller indirekt äger aktier~~ aktieägarna i bolaget möjlighet att yttra sig innan beslut i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt såsom ändring av bolagsordning och aktiekapital, fusion av företag och bildande av dotterbolag. Bolaget ska följa de ägardirektiv som ägarna fastställer.

§ 5 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 600 000 kronor och högst 2 400 000 kronor.

§ 6 Aktier

Antalet aktier ska vara lägst 600 och högst 2 400.

§ 7 Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst (en) 1 och högst (nio) 9 ordinarie ledamöter ~~samt av lägst en (1) och högst (3) suppleanter.~~

Styrelsen utses **av moderbolagets styrelse**. ~~för tiden från den ordinarie bolagsstämman som följer närmast efter det att val till kommunfullmäktige förrättas, intill slutet av den ordinarie bolagsstämman som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.~~

§ 8 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman en **auktoriserad** revisor. ~~Revisorns uppdrag gäller till slutet av den ordinarie bolagsstämma enligt 9 kap 7 § 1 st aktiebolagslagen som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.~~

§ 9 Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom ~~brev med posten~~ **e-post** till aktieägarna tidigast ~~fyra~~ **sex** veckor och senast ~~fyra~~ **två** veckor för stämman.

Kallelse till extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman.

Plats för bolagsstämma är Östersunds kommun eller, om så styrelsen beslutar, på digital plattform, vilket möjliggör deltagande via videokonferens, eller på annan plats som styrelsen beslutar.

Styrelsen avgör inför varje bolagsstämma på vilket sätt stämman ska genomföras.

§ 10 Rösträtt och deltagande

Ombud utses av moderbolagets styrelse och fastställs på moderbolagets ordinarie stämma

§ 11 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På ordinarie bolagsstämma ska följande ärenden förekomma:

- 1. Öppnande av stämman**
- 2. Val av ordförande vid stämman**
- 3. Val av protokollförare vid stämman**
- 4. Upprättande och godkännande fastställande av röstlängd**
- 5. Val av en eller två justeringsmän personer**
- 6. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad**
- 7. Godkännande av dagordning**
- 8. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.**
- 9. Beslut om**
 - a. fastställelse av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning**
 - b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen**
 - c. ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör**
- 10. Fastställande av styrelse- och revisorsarvoden.**

11. Val av styrelse och i förekommande fall ~~en~~ revisor ~~samt eventuella revisors suppleanter.~~
12. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.
13. Stämman avslutas

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara 0101-1231

§ 12 Teckningsrätt

Styrelsen får ej bemyndiga annan än styrelseledamot eller VD att teckna bolagets firma. Sådant bemyndigande får endast avse två personer i förening.

§ 12 Hembud

~~Har aktie övergått till person, som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas till aktieägarna till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien skall därvid styrkas samt, där äganderätten övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen.~~

~~När anmälan gjorts om akties övergång, skall styrelsen genast skriftligen meddela detta till varje lösningsberättigad, vars postadress är införd i aktieboken eller eljest känd för bolaget, med anmodan till den, som önskar begagna sig av lösningsrätten att skriftligen framställa lösningsanspråk hos bolaget inom två månader, räknat från anmälan hos styrelsen om aktiens övergång.~~

~~Anmäler sig fler än en lösningsberättigad, skall samtliga aktier så långt det är möjligt fördelas mellan de lösningsberättigade i förhållande till deras tidigare innehav av aktier i bolaget. Återstående aktier fördelas, genom lottning av bolagets styrelse eller om någon lösningsberättigad begär det, av notarius publicus.~~

~~Har en aktie som är underkastad lösningsrätt överlåtits mot vederlag, skall lösenbeloppet motsvara vederlaget, om inte särskilda skäl föranleder annat.~~

~~Lösenbeloppet skall erläggas inom en månad från den tidpunkt, då lösenbeloppet blev bestämt genom överenskommelse mellan parterna eller genom dom.~~

~~Om inte inom stadgad tid någon framställt lösningsanspråk eller lösen inte erlägges inom föreskriven tid, äger den som har gjort hembudet, rätt att bli registrerad för aktien.~~

~~En tvist om lösningsrätt av aktie och om lösenbeloppets storlek, provas av allmän domstol.~~

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2026.16

§ 32 Förändring av bolagsordning för Destination Inlandsbanan AB

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Godkänna föreslagna ändringar och tillägg som framgår av bilaga.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

Godkänna föreslagna ändringar och tillägg som framgår av bilaga.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen i Inlandsbanan AB (IBAB) har lämnat förslag på ändringar i bolagsordningen för Destination Inlandsbanan AB (DIAB) och begär yttrande från IBABs ägarkommuner, enligt gällande skrivelse i DIABs bolagsordning §4 - Fullmäktiges yttrande mm.

Föreslagna ändringar och tillägg framgår av bilaga . Eventuella synpunkter och förslag på ytterligare justeringar kommer att hanteras och tas till beslut på IBABs bolagsstämma i maj 2026.

De föreslagna förändringarna möjliggör även att bolagsstämman framöver kan hållas digitalt.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Förändring av bolagsordning för Destination Inlandsbanan AB

556629-7692_DIAB Bolagsordning

Diarienummer KS.2025.768

§ 22 Revidering strategi samt handlingsplan av VBE våldsbejakande extremism (VBE)

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut.

1. Anta reviderad förvaltningsövergripande strategi mot radikalisering och våldsbejakande extremism 2026–2029.
2. Fastställa att huvudansvaret för strategins genomförande, samordning och uppföljning ligger på den lokala samordnaren mot radikalisering och våldsbejakande extremism vid framtids- och utvecklingsförvaltningen, i nära samråd med kommunens säkerhetssamordnare.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

1. Anta reviderad förvaltningsövergripande strategi mot radikalisering och våldsbejakande extremism 2026–2029.
2. Fastställa att huvudansvaret för strategins genomförande, samordning och uppföljning ligger på den lokala samordnaren mot radikalisering och våldsbejakande extremism vid framtids- och utvecklingsförvaltningen, i nära samråd med kommunens säkerhetssamordnare.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Den förvaltningsövergripande strategin mot radikalisering och våldsbejakande extremism har reviderats utifrån beslutad tid för revidering samt för att säkerställa ett långsiktigt, kunskapsbaserat och samordnat arbete i enlighet med nationell strategi och gällande lagstiftning.

Revideringen innebär att tidigare målområden omformulerats för att lättare kunna löpa genom hela styrkedjan från strategi till handlingsplan, aktivitetsplan och uppföljning. Vidare har ansvarsfördelningen förtydligats, utifrån beslut från förvaltningschefer för framtids- och utvecklingsförvaltningen samt teknik- och serviceförvaltningen, så att den

den 3 februari 2026

§ 22 fortsättning

lokala samordnaren mot radikaliserings och våldsbejakande extremism har huvudansvaret för arbetets genomförande, med säkerhetssamordnaren som strategisk samrådspart.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Revidering av strategi mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE)

Strategi_VBE_2026_2029

Handlingsplan mot radikaliserings och våldsbejakande extremism

Diarienummer KS.2025.768

Revidering av strategi mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE) med tillhörande handlingsplan

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

1. Anta reviderad förvaltningsövergripande strategi mot radikaliserings och våldsbejakande extremism 2026–2029.
2. Fastställa att huvudansvaret för strategins genomförande, samordning och uppföljning ligger på den lokala samordnaren mot radikaliserings och våldsbejakande extremism vid framtids- och utvecklingsförvaltningen, i nära samråd med kommunens säkerhetssamordnare.

Sammanfattning av ärendet

Den förvaltningsövergripande strategin mot radikaliserings och våldsbejakande extremism har reviderats utifrån beslutad tid för revidering samt för att säkerställa ett långsiktigt, kunskapsbaserat och samordnat arbete i enlighet med nationell strategi och gällande lagstiftning.

Revideringen innebär att tidigare målområden omformulerats för att lättare kunna löpa genom hela styrkedjan från strategi till handlingsplan, aktivitetsplan och uppföljning. Vidare har ansvarsfördelningen förtydligats, utifrån beslut från förvaltningschefer för framtids- och utvecklingsförvaltningen samt teknik- och serviceförvaltningen, så att den lokala samordnaren mot radikaliserings och våldsbejakande extremism har huvudansvaret för arbetets genomförande, med säkerhetssamordnaren som strategisk samrådspart.

Beslutsunderlag

Strategi mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE) 2026 –
2029

Handlingsplan mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE) 2026
- 2029

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Elisabeth Lindholm

Beslut skickas till

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Elisabeth Lindholm

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström

Strategi våldsbejakande extremism (VBE) 2026-2029

Innehållsförteckning

1. Sammanfattning	2
2. Syfte	2
3. Våldsbejakande extremism, definition och miljöer	3
Ytterligare aspekter och miljöers utveckling	3
4. Nationell strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism	4
5. Lokalt arbete	6
6. Lokal lägesbild - arbetssätt	7
7. Vision och mål	8
Vision	8
Mål	8
8. Ansvar och roller	8
9. Kommunens skyldigheter i arbetet mot våldsbejakande extremism	9
Den allmänna kompetensen, 2 kapitel 1 § kommunallagen (1991:900)	9
Socialtjänstlagen (SoL 2025:400)	9
Offentlighets- och sekretesslagen (1990:52)	11
Skollagen (2010:800)	12
10. Relaterade dokument och källor	12

Detta dokument utgör den reviderade förvaltningsövergripande strategin mot radikaliserings- och våldsbejakande extremism och är fullt överensstämmande med tillhörande tjänsteskrivelse avseende ärende om revidering av strategin. Revideringen innebär att tidigare målområden ersatts av tre nya målområden som löper genom strategi, handlingsplan, aktivitetsplan och uppföljning.

1. Sammanfattning

Strömsunds kommun tar en viktig och långsiktig roll i det brottsförebyggande arbetet genom implementeringen av en förvaltningsövergripande strategi mot radikaliserings- och våldsbejakande extremism. Att balansera åsikts- och yttrandefrihet med det socialt accepterade men samtidigt agera proaktivt och våga identifiera riskmiljöer, kan upplevas som svårt för en enskild tjänsteperson.

En viktig del av kommunens uppdrag är att medvetet arbeta strategiskt brottsförebyggande och trygghetsskapande, där definitionen av trygghet innebär avsaknad av brott. En medvetenhet förhindrar också att Strömsunds kommun skulle riskera att hamna i rollen som negativ möjliggörare.

2. Syfte

Syftet med strategin är att åstadkomma ett långsiktigt förvaltningsövergripande arbete som är kunskapsbaserat och strategiskt förebyggande. Detta ska leda till möjligheter för behovsanpassade, effektiva och framgångsrika insatser. Syftet är även att skapa förutsättningar för samarbete med andra aktörer, privata såväl som offentliga. Målsättningen är att motverka att radikala krafter får fäste i kommunen.

De senaste årens utveckling har visat på en ökande polarisering i samhället nationellt såväl som globalt. Samtalstonen har hårdnat i sociala medier och motståndare avhumaniseras i debatten. Utanförskap kan vara en riskfaktor och en bidragande orsak till att individer lockas till radikala miljöer. Dessa miljöer erbjuder både gemenskap, en starkare känsla av identitet och en känsla av sammanhang.

Radikala miljöer är kontextberoende där det geografiska läget är av mindre betydelse. Således blir ett förebyggande arbete av lika stor vikt för ett mindre samhälle som för en större stad.

3. Våldsbejakande extremism, definition och miljöer

Säkerhetspolisen har i sin lägesbild för 2024-2025 definierat begreppet våldsbejakande extremism.

Med "våldsbejakande extremism" avser Säkerhetspolisen extremistiska miljöer och aktörer som inte bara har radikala åsikter utan som ser brott och våld som legitima medel för att uppnå en samhällsförändring, alternativt för att påverka det demokratiska statsskicket.

Det centrala för Säpo är avsikt och förmåga – alltså att en individ eller grupp har vilja att begå brott utifrån ideologi samt kapacitet att göra det. Åsikter i sig räcker inte.

Miljöerna handlar inte bara om organiserade grupper utan även om ensamagerande individer eller lösa nätverk som inspireras via internet/sociala medier.

De tre huvudsakliga miljöerna i Sverige där våldsbejakande extremism är mest framträdande:

- Våldsbejakande islamistisk extremism – miljöer som motiveras av religiös ideologi och har ett globalt perspektiv.
- Våldsbejakande högerextremism – miljöer som ofta är nationalistiska, rasistiska eller främlingsfientliga och ser våld som ett medel att förändra samhället.
- Våldsbejakande vänsterextremism – också identifierad som en miljö där brottsliga metoder används för ideologiska syften.

Ytterligare aspekter och miljöers utveckling

Utvecklingen inom de våldsbejakande extremistmiljöerna präglas av förändrade uttrycksformer och nya påverkansvägar. Gränserna mellan olika ideologiska inriktningar blir allt mer flytande, och digitala plattformar spelar en viktig roll för spridning av budskap, rekrytering och radikaliserings. Säkerhetspolisen ser också hur samhällsförändringar, internationella

konflikter och symboliskt laddade händelser i Sverige påverkar dynamiken i dessa miljöer och bidrar till att nya grupper och individer dras in i extremistiska sammanhang.

- Internet och sociala medier spelar en växande roll: digitala plattformar används för radikaliserings, rekrytering, spridning av propaganda och för att nå yngre målgrupper.
- Miljöerna breddas och förändras: det sker en ökad hybridisering mellan olika ideologier där drivkrafter kombineras (till exempel rasism, misogyni eller konspirationsteorier) snarare än att man strikt håller sig till en klassisk ideologi.
- Omvärldshändelser påverkar starkt: konflikter utomlands, händelser som koranbränningar, propaganda mot Sverige – allt detta kan öka mottagligheten för extremism i Sverige.
- En oroande trend är att yngre personer, även barn, ingår i riskmiljöer eller påverkas via digitala miljöer.

4. Nationell strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism

Nationell strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism – förebygga, förhindra, skydda och hantera (skrivelse 2023/24:56), antogs av regeringen den 4 januari 2024. Den nya strategin utgör ett helhetsgrepp på både våldsbejakande extremism och terrorism och bygger på fyra huvudspår: förebygga, förhindra, skydda och hantera. Den innebär tydligare samordning mellan myndigheter och aktörer, och att arbetet ska vara långsiktigt och löpa från lokal till internationell nivå.

Strategin ersätter två tidigare separata strategier:

- Förebygga, förhindra och försvåra – den svenska strategin mot terrorism (skrivelse 2014/15:146) och
- Åtgärder för att göra samhället mer motståndskraftigt mot våldsbejakande extremism (skrivelse 2014/15:144).

Syftet är att ge en långsiktig inriktning för arbetet på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

Motiveringen anger att hotbilden har blivit mer komplex, bland annat genom ideologiskt motiverad brottslighet, digital spridning, gränsöverskridande hot samt försök att urholka demokratin och förtroendet för samhällsinstitutioner.

Arbetet delas in i fyra strategiska områden:

1. Förebygga våldsbejakande extremism och terrorism
 - Syftar till att minska radikalisering, polarisering och rekrytering till våldsbejakande miljöer.
 - Inbegriper stöd till yrkesverksamma (till exempel inom kommuner, civilsamhälle), vägledning, tidiga insatser.
2. Förhindra terroristattentat och andra ideologiskt motiverade brott
 - Handlar om att stoppa akuta hot, förtydliga ansvar och samverkan, stärka lagstiftning, begränsa finansiering, vapentillgång etc.
3. Skydda människor och samhällsfunktioner
 - Skydd av demokratiska fri- och rättigheter, samhällsviktiga funktioner samt identifiering av risker och sårbarheter.
4. Hantera situationen under och efter ett attentat
 - Om ett attentat eller genomförd handling sker: snabb hantering, återställande, ansvarstagande, stöd till brottsoffer och återuppbyggnad.

Strategin är samlad, vilket betyder att extremism och terrorism ses tillsammans i ett helhetsperspektiv. Myndigheter som Polismyndigheten, Säkerhetspolisen, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) och Center mot våldsbejakande extremism (CVE) vid Brottsförebyggande rådet (Brå) ges särskilda uppdrag att införliva strategin. Samverkan mellan myndigheter och aktörer lyfts till exempel via Samverkansrådet mot terrorism där ett flertal myndigheter deltar. Det anges att det inte går att eliminera alla hot, men att tydliga roller och samarbete skapar bättre förutsättningar. Myndigheterna ska senast 1 september 2026 lämna slutredovisning. I betänkandet från Justitieutskottet (JuU23) framhålls att strategin skapar förutsättningar för brett och långsiktigt arbete.

I Region Jämtland – Härjedalen finns ingen regional strategi mot radikaliserings och våldsbejakande extremism. Regionfullmäktige besvarade 2015-12-15 en motion; "Det förebyggande arbetet för att hindra den våldsbejakande extremismen bör därför ligga inom den samverkansform som redan finns utarbetad kring brottsförebyggande arbete".

5. Lokalt arbete

Myndigheten Brottsförebyggande rådet (BRÅ) verkar för att brottsligheten minskar och tryggheten ökar i samhället. Detta genom att ta fram fakta och sprida kunskap om brottslighet, brottsbekämpning och brottsförebyggande arbete. Kommuner och regioner bedriver brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete. I Strömsunds kommun finns ett lokalt BRÅ där kommunens lokala samordnare mot radikaliserings och våldsbejakande extremism deltar. Det lokala BRÅ redovisar till kommunstyrelsen.

I Strömsunds kommun antog kommunfullmäktige den 14 september 2016 en "Lokal plan för att värna demokratin mot våldsbejakande extremism - med handlingsplan". Samtidigt utsågs av dåvarande kommunchef en lokal samordnare mot radikaliserings och våldsbejakande extremism. Det beslutades att samordnaren skall ses som kommunens expertfunktion inom området.

Strömsunds kommun antog 2016 en lokal plan mot våldsbejakande extremism och utsåg en samordnare som expertfunktion inom området.

Initialt beslöts att dåvarande samverkansgrupp för ANDT(S)-frågor (alkohol, narkotika, doping, tobak och spel) bestående av representanter för skola, socialtjänst, polis även skulle inkludera frågor angående radikaliserings och våldsbejakande extremism i sitt arbete.

Under 2017 upprättades en specifik samverkansgrupp mot VBE, där den lokala samordnaren har en sammankallande funktion samt leder kommunens och polismyndighetens gemensamma arbete för att förhindra våldsbejakande extremism samt minska risken för radikaliserings. Sedan dess genomförs regelbundna samverkansmöten mellan kommunen, polisen och andra aktörer.

Gruppens syfte fastställdes till att enkom fokusera på frågor rörande radikaliserings och våldsbejakande extremism och då på strategisk nivå. Samverkansgruppen mot VBE har även en rådgivande funktion för samtliga medarbetare och förtroendevalda. En vidare förutsättning är också att oro eller incidenter som kan kopplas till radikaliserings och våldsbejakande extremism uppmärksammas, dokumenteras, orosanmäls och/eller polisanmäls.

En förvaltningsövergripande strategi antogs 2022 och ska revideras vart tredje år.

Arbetet bedrivs fortlöpande genom samverkansgruppen mot våldsbejakande extremism, det lokala BRÅ och samarbeten med CVE, som 2022 utsåg Strömsunds kommun till Årets förebyggare av våldsbejakande extremism.

6. Lokal lägesbild - arbetssätt

Samverkansgruppen mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE) arbetar kontinuerligt med att ta fram och uppdatera en lokal lägesbild som underlag för kommunens strategiska och förebyggande arbete. Arbetet med lägesbilden bygger på ett strukturerat informationsutbyte mellan kommunen, Polismyndigheten och andra relevanta aktörer och baseras på omvärldsbevakning, lokalkännedom och tillgänglig information från olika verksamheter.

Lägesbilsarbetet utgår från samlade iakttagelser, erfarenheter och dialoger inom berörda verksamheter, samt från samtal med barn, unga, vårdnadshavare, personal och kommunmedlemmar. Syftet är att tidigt identifiera riskfaktorer, tendenser och förändringar i lokalsamhället som kan påverka risken för radikaliserings och våldsbejakande extremism.

En viktig del i arbetet är att uppmärksamma faktorer som kan bidra till polarisering, utanförskap och misstro mot samhällsinstitutioner, liksom att följa utvecklingen av hur digitala miljöer och sociala medier kan påverka attityder och beteenden. Samverkansgruppen beaktar även hur desinformation och ryktesspridning kan påverka förtroendet för

samhällsfunktioner och arbetar för att stärka samordning och gemensam förståelse mellan aktörer.

Lägesbilsarbetet är framtidsyttande och används som ett verktyg för att prioritera insatser, utveckla samverkan och anpassa kommunens förebyggande arbete utifrån aktuella behov. Arbetet tar också hänsyn till att förändringar i befolkningssammansättning, såsom in- och utflyttning, kan påverka gruppdyamik och skapa nya påverkansfaktorer över tid. Därför bedrivs informationsinhämtning och analys som en pågående process.

7. Vision och mål

Vision

Strömsunds kommun ska vara en trygg plats där odemokratiska krafter inte får fäste. En radikal åsikt kan utmana och verka främjande för ett samhälles utveckling, men det förutsätter också att demokratiska medel används för att uppnå önskad samhällsutveckling.

Mål

- **Målområde 1: Samverkan internt och externt** – I arbetet mot radikaliseriing och våldsbejakande extremism samverkar Strömsunds kommun med flera olika myndigheter och organisationer. Kommunen har en strukturerad intern samsyn, samverkan och samordning.
- **Målområde 2: Främjande, förebyggande och motverkande insatser** – Arbetet ska ha ett tydligt fokus på åtgärder anpassade för de olika verksamheternas specifika behov och förutsättningar.
- **Målområde 3: Utbildning och kompetensutveckling till berörda verksamheter** – Samtliga förvaltningar samt förtroendevalda erbjuds kompetenshöjning.

8. Ansvar och roller

Huvudansvaret för strategins genomförande, samordning och uppföljning ligger på den lokala samordnaren mot radikaliseriing och våldsbejakande extremism. Arbetet ska bedrivas i nära samråd med kommunens säkerhetssamordnare. Den lokala samordnaren utgör kommunens expertfunktion inom området och ansvarar för att samverkan,

handlingsplan, aktivitetsplan samt uppföljning genomförs i enlighet med strategins inriktning.

Den förvaltningsövergripande strategin kompletteras med en handlingsplan och årlig aktivitetsplan.

Strategins mål följs upp och utvärderas av samverkansgruppen mot VBE i samråd med det lokala BRÅ.

Ytterst ansvarig för revidering av den förvaltningsövergripande strategin är den lokala samordnaren mot radikaliserings och våldsbejakande extremism, med stöd av kommunens säkerhetssamordnare och samverkansgruppen mot VBE. Revidering skall genomföras vart tredje år.

9. Kommunens skyldigheter i arbetet mot våldsbejakande extremism

Den allmänna kompetensen, 2 kapitel 1 § kommunallagen (1991:900)

"Kommuner och landsting får själva ha hand om sådana angelägenheter av allmänt intresse som har anknytning till kommunens eller landstingets område eller deras medlemmar och som inte skall handhas enbart av staten, en annan kommun, ett annat landsting eller någon annan."

Ett kommunalt beslut måste vara knutet till kommunens område eller dess invånare för att det ska anses lagligt.

Socialtjänstlagen (SoL 2025:400)

Den nya socialtjänstlagen (SoL 2025:400) trädde i kraft den 1 juli 2025 och markerar en övergång till en förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst. Lagen betonar tidiga insatser, samverkan och barns rätt till trygghet, vilket har direkt bäring på kommunens arbete mot radikaliserings och våldsbejakande extremism (VBE).

Regeringens nationella strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism (2025) lyfter kommunerna som särskilt viktiga aktörer i det förebyggande arbetet med socialtjänsten som en nyckelaktör i det lokala trygghets- och brottsförebyggande arbetet.

Tidiga insatser: Socialtjänsten kan erbjuda stöd utan biståndsbeslut (enligt gällande bestämmelser) Detta möjliggör att agera tidigt vid oro för radikaliserings eller destruktiva miljöer.

Förebyggande uppdrag: Socialtjänsten ska främja goda miljöer i kommunen i samverkan med andra, för att förebygga sociala problem (enligt gällande bestämmelser). Detta stärker det proaktiva ansvaret att motverka marginalisering och exkludering – faktorer som ökar risk för radikalisering.

Samverkan: Utökat krav på samverkan med andra samhällsaktörer (enligt gällande bestämmelser) Detta underlättar samordning med skola, polis, civilsamhälle och lokala trygghetsnätverk.

Informationsdelning: Ny sekretessbrytande bestämmelse (proposition 2024/25:180) Detta gör det möjligt att dela information i brottsförebyggande syfte, även vid oro för radikalisering.

Barns rättigheter: Barnets bästa ska särskilt beaktas (enligt gällande bestämmelser) Detta innebär att ge stöd för att skydda unga som riskerar påverkan från våldsbejakande miljöer.

Kommunen kan, med stöd av den nya lagstiftningen:

1. Utveckla tidiga samverkansrutiner mellan socialtjänst, skola, fritid och polis för att fånga upp oro kring unga i riskzon.
2. Inkludera VBE-risker i sociala kartläggningar och trygghetsanalyser.
3. Erbjuder frivilliga stödinsatser till familjer, föräldrar eller unga som visar tecken på radikaliseringsprocesser.
4. Tydliggöra informationsvägar enligt nya sekretessbrytande regler – vem gör vad, när och hur?
5. Utbilda personal i tidig upptäckt av tecken på radikalisering (använd Socialstyrelsens kunskapsstöd).
6. Förankra arbetet i lokala samverkansforum exempelvis brottsförebyggande råd, trygghetsgrupper eller VBE-nätverk.

Offentlighets- och sekretesslagen (1990:52)

Uppgift kan lämnas till Polismyndigheten om det rör en person under 21 år om

- man befarar brottslig verksamhet
- och man härigenom kan förhindra denna
- och det inte annars är olämpligt (gällande bestämmelser i offentlighets- och sekretesslagen (OSL)).

Uppgift till kan lämnas till åklagarmyndighet, Polismyndigheten, Säkerhetspolisen eller någon annan myndighet som har till uppgift att ingripa mot brottet endast om misstanken angår

- brott för vilket det inte är föreskrivet lindrigare straff än fängelse i ett år,
- försök till brott för vilket inte är föreskrivet lindrigare straff än fängelser i två år, eller
- försök till brott för vilket det inte är föreskrivet lindrigare straff än fängelse i ett år, om gärningen innefattat försök till överföring av sådan allmänfarlig sjukdom som avses i 1 kapitel 3 smittskyddslagen (2004:168) (gällande bestämmelser i offentlighets- och sekretesslagen (OSL)).

Uppgift kan lämnas till Polismyndighet vid omedelbart polisiärt ingripande av någon under 18 år

- vid förhållanden som innebär överhängande och allvarlig risk för den unges hälsa eller utveckling, eller
- om den unge påträffas när han eller hon begår brott (gällande bestämmelser i offentlighets- och sekretesslagen (OSL)).

Hälso- och sjukvården kan lämna uppgifter till socialtjänsten och vice versa om det behövs för att ge den enskilde nödvändig vård, behandling eller annat stöd och denne inte fyllt 18 år,

- fortgående missbrukar alkohol, narkotika eller flyktiga lösningsmedel, eller
- vårdas med stöd av lagen om (1991:1128) psykisk tvångsvård eller lagen (1991:1129) om rättspsykiatrisk vård.

Gäller även uppgift om en gravid person eller närstående till denne, om uppgiften behövs för en nödvändig insats till skydd för det väntade barnet (25 kapitel 12 § OSL).

Skollagen (2010:800)

Skollagen slår fast att utbildningen inom skolväsendet syftar till att elever ska inhämta och utveckla kunskaper och värden. Den ska främja alla elevers utveckling och lärande samt en livslång lust att lära. Utbildningen ska förmedla och förankra respekt för de mänskliga rättigheterna och de grundläggande demokratiska värderingar som det svenska samhället vilar på. Var och en som verkar inom skolan ska också främja aktning för varje människas egenvärde och respekt för vår gemensamma miljö.

10. Relaterade dokument och källor

Säkerhetspolisens lägesbild 2024/2025

[Nationell strategi mot våldsbejakande extremism och terrorism](#)

Brottsförebyggande rådet

[Center mot våldsbejakande extremism \(CVE\)](#)

Socialstyrelsen- stöd till socialtjänstens arbete mot våldsbejakande extremism

Diarienummer KS.2025.768

Handlingsplan mot radikalisering och våldsbejakande extremism

1. Giltighetstid

Handlingsplanens giltighetstid är 2026-2029.

2. Förvaltningsövergripande strategi mot radikalisering och våldsbejakande extremism – tre målområden

Strömsunds kommuns strategi mot radikalisering och våldsbejakande extremism är förvaltningsövergripande då ett långsiktigt kunskapsbaserat och strategiskt förebyggande arbete berör samtliga förvaltningar. I strategin påtalas även vikten av samarbete med andra aktörer, privata såväl som offentliga. Utöver samverkan krävs verktyg i form av kunskap och gemensamt engagemang. Målsättningen är att motverka att radikala krafter får fäste i kommunen.

I den förvaltningsövergripande strategin har behovet av tre målområden tydliggjorts i en långsiktigt hållbar handlingsplan tydliggjorts;

Arbetet skall bedrivas inom följande målområden:

- Samverkan internt och externt
- Främjande, förebyggande och motverkande insatser
- Utbildning och kompetensutveckling till berörda verksamheter

Till handlingsplanens övergripande målsättningar har också en aktivitetsplan kopplats där målsättningarna omvandlats till prioriterade aktiviteter inom respektive förvaltning, där ansvarig funktion utses. Lokal samordnare mot radikalisering och våldsbejakande extremism med stöd av säkerhetssamordnare, samverkansgruppen mot VBE, ansvarar för årlig revidering av aktivitetsplanen.

2.1 Samverkan internt och externt

Ansvar för att leda och samordna kommunens arbete med att förebygga våldsbejakande extremism ska ligga under kommunens lokala samordnare mot radikaliserings och våldsbejakande extremism.

Ett långsiktigt arbete mot radikaliserings och våldsbejakande extremism kräver samarbete, samsyn och samordning mellan olika förvaltningar, externa myndigheter och andra samhällsaktörer. Arbetet mot radikaliserings och våldsbejakande extremism är en fråga som berör flera olika myndigheter och organisationer där Strömsunds kommun är den naturliga samordnaren i samarbetet.

2.2 Utbildning och kompetensutveckling till berörda verksamheter

Det finns behov av kompetenshöjning och insatser för att bibehålla inhämtad kunskap inom samtliga förvaltningar och bland förtroendevalda.

2.3 Främjande, förebyggande och motverkande insatser

Arbetet att värna demokratin och motarbeta våldbejakande extremism behöver ha ett tydligt fokus på utbildning inom samtliga förvaltningar, inom skolan och hos kommunens förtroendevalda.

3. Fortsatt arbete

Den antagna handlingsplanen ska snarast efter beslut i kommunstyrelse omvandlas till en aktivitetsplan med tydligt beskrivna aktiviteter med utsedd ansvarig funktion. Här skall universell, selektiv och indikerad insatsnivå beaktas utifrån ett brottsförebyggande perspektiv.

Aktivitetsplanen följs upp och revideras årligen av den lokala samordnaren mot våldsbejakande extremism, säkerhetssamordnare och kommunpolis.

3.1 Samverkansgruppen mot VBE – en rådgivande funktion

Samverkansgruppen mot VBE har en rådgivande funktion för samtliga medarbetare och förtroendevalda. En rutin för det praktiska arbetet mot våldsbejakande extremism tas fram av den lokala samordnaren. En vidare förutsättning är också att oro eller incidenter som kan kopplas till radikaliserings och våldsbejakande extremism uppmärksammas, dokumenteras, orosanmäls och/eller polisanmäls.

Frågeställningar sänds till lokal samordnare mot radikaliserings och våldsbejakande extremism. Allmänhet och anställda inom kommunala verksamheter kan använda sig av den lokala VBE-gruppens e-post vbe@stromsund.se eller via kontaktformulär på kommunens hemsida.

3.2 Uppföljning och revidering

Lokal samordnare mot radikaliserings och våldsbejakande extremism med stöd av säkerhetssamordnare och samverkansgrupp, ansvarar för att arbetet utvärderas och att handlingsplanen revideras inför kommande år, samtidigt ses samverkansstrukturer och ansvarsfördelning över och utvecklas.

Uppföljning av arbetet mot radikaliserings och våldsbejakande extremism sker årligen till det lokala brottsförebyggande rådet och kommunstyrelsen.

Diarienummer KS.2025.435

§ 30 Gallring av pappershandlingar

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Handlingar i papper som skannats till ärendehanteringssystemet Castor för registrering gallras retroaktivt från och med år 2024.
2. Pappershandlingar som tillhör ärenden i Castor blir därmed ersatta av ett likalydande digitalt exemplar och pappersdokumenten kan gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.
3. Undantag för gallring av pappershandlingar är i de fall där det enligt lag, förordning, föreskrift eller annan författning finns specifika formkrav för att pappershandlingar ska bevaras.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Handlingar i papper som skannats till ärendehanteringssystemet Castor för registrering gallras retroaktivt från och med år 2024.
2. Pappershandlingar som tillhör ärenden i Castor blir därmed ersatta av ett likalydande digitalt exemplar och pappersdokumenten kan gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.
3. Undantag för gallring av pappershandlingar är i de fall där det enligt lag, förordning, föreskrift eller annan författning finns specifika formkrav för att pappershandlingar ska bevaras.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, samtliga nämnder och dess utskott, rådgivande organ, förvaltningar och avdelningar inom Strömsunds kommun kommer inom en femårsperiod att övergå till elektronisk arkivering.

den 3 februari 2026

§ 30 fortsättning

Inkommande och utgående handlingar registreras och upprättas i ärendehanteringssystemet Castor.

Kommunstyrelsen är arkivmyndighet och i ärendehanteringssystemet Castor finns handlingar som rör kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och dess utskott, nämnder och dess utskott, rådgivande organ, förvaltningar och avdelningar.

Samtliga handlingar som tillhör ärenden i Castor flyttas/skannas in till Castor och arkiveras digitalt i detta system tillsammans med de handlingar och registeruppgifter som skapats direkt i Castor. Pappershandlingar som tillhör ärenden i Castor blir därmed ersatta av ett likalydande digitalt exemplar och pappersdokumenten kan gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Gallring av pappershandlingar

Diarienummer KS.2025.435

Gallring av pappershandlingar

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunfullmäktiges beslut.

1. Handlingar i papper som skannats till ärendehanteringssystemet Castor för registrering gallras retroaktivt från och med år 2024.
2. Pappershandlingar som tillhör ärenden i Castor blir därmed ersatta av ett likalydande digitalt exemplar och pappersdokumenten kan gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.
3. Undantag för gallring av pappershandlingar är i de fall där det enligt lag, förordning, föreskrift eller annan författning finns specifika formkrav för att pappershandlingar ska bevaras.

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, samtliga nämnder och dess utskott, rådgivande organ, förvaltningar och avdelningar inom Strömsunds kommun kommer inom en femårsperiod att övergå till elektronisk arkivering.

Inkommande och utgående handlingar registreras och upprättas i ärendehanteringssystemet Castor.

Kommunstyrelsen är arkivmyndighet och i ärendehanteringssystemet Castor finns handlingar som rör kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och dess utskott, nämnder och dess utskott, rådgivande organ, förvaltningar och avdelningar.

Samtliga handlingar som tillhör ärenden i Castor flyttas/skannas in till Castor och arkiveras digitalt i detta system tillsammans med de handlingar och registeruppgifter som skapats direkt i Castor. Pappershandlingar som

tillhör ärenden i Castor blir därmed ersatta av ett likalydande digitalt exemplar och pappersdokumenten kan gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.

Beskrivning av ärendet

Kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, samtliga nämnder inklusive utskott, rådgivande organ, förvaltningar och avdelningar inom Strömsunds kommun kommer inom en femårsperiod övergå till elektronisk arkivering.

De handlingar som enligt lag, förordning, föreskrift eller annan författning även fortsättningsvis ska arkiveras och bevaras i pappersformat tas omhand av arkivets personal enligt tidigare rutiner.

Handlingar som även fortsättningsvis ska sparas i papper är:

- Arkivförteckningar
- Originalprotokoll från fullmäktige, styrelse, nämnder, utskott och rådgivande organ
- Testamente
- Köpekontrakt och köpebrev (fastighet)
- Äktenskapsförord
- Gåvobrev (fast egendom)
- Uppsägning av hyresavtal (lokaler)
- Protokoll från bolagsstämma i AB
- Aktiebok
- Pantbrev (inteckningar i fast egendom)
- Fullmakter (för vissa rättshandlingar)
- Bouppteckning
- Låneavtal med säkerhet (exempelvis pantbrev, borgensåtagande)
- Stiftelseurkund och bolagsordning (AB)
- Skuldebrev (enkla och löpande)

Anmärkning:

- E-signaturer är enligt eIDAS-förordningen och svensk lag ofta juridiskt bindande men inte godkända när det gäller exempelvis testamente eller fastighetsköp.
- Originalhandlingar behövs vid tvist, inskrivning (Lantmäteriet) eller myndighetskontakter - därför rekommenderas att vissa avtal alltid skrivs ut, signeras och arkiveras fysiskt.
- För intern policy räcker digitala dokument - men det kan finnas värde i fysisk dokumentation vid tillsyn.

I de fall pappershandling som tillhör ärende i Castor har skannats och därmed blivit ersatt av ett likalydande digitalt exemplar, och inte behöver arkiveras i papper, så ska pappersdokumentet gallras efter kontroll enligt arkivets riktlinjer. Det digitala dokumentet blir då att betrakta som en originalhandling.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Annika Eriksson

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltningen

Barn-, kultur- och utbildningsförvaltningen

Framtids- och utvecklingsförvaltningen

Vård- och socialförvaltningen

Miljö- och byggavdelningen

Närvård Frostviken

Tillgänglighetsrådet

Folkhälsorådet

Kommunala pensionärsrådet

den 3 februari 2026

Diarienummer KS.2026.47

§ 33 Samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut

Godkänna förslaget till samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB.

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

Godkänna förslaget till samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB.

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning

Styrelserna för Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslås besluta om att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnad i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i Servanet AB genom

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB

Styrelseprotokoll Servanet 2025-12-17

Kramfors Mediateknik

Diarienummer KS.2026.47

Samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut

Godkänna förslaget till samgående Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB

Sammanfattning av ärendet

Styrelserna för Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslår besluta om att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnad i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i Servanet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,40 procent.

Beskrivning av ärendet

Servanet AB beslutade den 17 december § 5, följande:

Den gemensamma utredning som gjorts under hösten visar sammantaget att ett samgående mellan Servanet och Kramfors Mediateknik stärker regionens digitala infrastruktur och ger ökad effektivitet, robusthet och långsiktig ekonomisk stabilitet.

För Kramfors kommun innebär samgåendet att kommunen får fortsatt lokal närvaro och inflytande, samtidigt som verksamheten blir del av en större organisation med högre kompetensnivå och starkare leveranskapacitet.

För Servanet innebär utökningen att bolaget växer till sju delägarkommuner, vilket ger en bredare bas, förbättrade möjligheter till gemensamma investeringar och en stärkt position som regional aktör inom

digital infrastruktur. Servanet får därmed förutsättningar att på ett än mer effektivt sätt bidra till utvecklingen av robusta, öppna och konkurrensneutrala bredbandsnät i hela regionen.

Styrelserna för Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslås därför besluta om att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnas i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i Servanet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,40 procent. Passivt nät i Kramfors ska även fortsättningsvis ägas av Kramfors Mediateknik.

Styrelsen för Servanet beslutar att hemställa hos ägarbolag och kommunfullmäktige: att

- godkänna att Kramfors Mediateknik AB går samman med Servanet AB,
- Servanet AB nyemitterar aktier motsvarande en ägarandel för Kramfors Mediateknik om 10,40 %, till ett belopp motsvarande substansvärdet per aktie,
- fastställa nytt ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning i enlighet med reviderade förslag,
- kommunfullmäktiga i Sundsvall ska utse ytterligare en ledamot till Servanets styrelse,
- ge stämмоombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget,
- ge vd i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet, samt
- besluten ska gälla under förutsättning att samtliga berörda kommunfullmäktige godkänner förslaget och fattar likalydande beslut.

Beslutsunderlag

Styrelseprotokoll Servanet 2025-12-17

Kramfors Mediateknik

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Malin Åbbel Fjell

Beslut skickas till

Servanet.

Sammanträdesprotokoll

Styrelsen

Sammanträdesdatum	Styrelsemöte nr	Sida
2025-12-17	6/2025	1

Ärendeförteckning

DAGORDNING	3
§ 1 Val av justerare	3
§ 2 Val av suppleant att träda in som ledamot	3
§ 3 Föredragningslista.....	3
§ 4 Föregående protokoll.....	3
BESLUTSPUNKTER	4
§ 5 Kramfors Mediateknik	4

Sammanträdesprotokoll

Styrelsen

Sammanträdesdatum	Styrelsemöte nr	Sida
2025-12-17	6/2025	2

Datum 2025-12-17

Tid Kl. 09.00 – 10.00

Plats Servanet, Förrådsgatan 5 Sundsvall, och via Teams.

Ledamöter

Arianne Sundman, ordförande (Sundsvall)
 Kent-Ove Ulander (Sundsvall)
 Patrik Gustavsson (Sundsvall)
 Emir Özcelik (Sundsvall)
 Jasenko Omanovic (Härnösand)
 Per Mellberg (Härnösand)
 Jan Filipsson (Ånge)

Suppleanter

Personalrepresentant Sofie Jakobsson

Ej närvarande

Stefan Dalin (Timrå)
 Lennart Raswill (Suppleant Ragunda)
 Kerstin Engkvist (Suppleant Strömsund)

Övriga kallade

Göran Sörell, vd
 Hans Forsman, stabs- och ekonomichef
 Lars Norling, AO-chef
 Linda Kinell Lindström, kommunikationschef/protokollförare

Protokollet omfattar § 1-5

Justeras

Arianne Sundman
 Ordförande

Kent-Ove Ulander
 Justerare

Linda Kinell Lindström
 Protokollförare

Sammanträdesprotokoll

Styrelsen

Sammanträdesdatum

2025-12-17

Styrelsemöte nr

6/2025

Sida

3

DAGORDNING**§ 1 Val av justerare***Beslut*

Styrelsen beslutar

att Kent-Ove Ulander väljs att tillsammans med ordförande justera dagens protokoll.

§ 2 Val av suppleant att träda in som ledamot*Beslut*

Styrelsen beslutar

att inte utse någon suppleant då ingen finns närvarande.

§ 3 Föredragningslista*Beslut*

Styrelsen beslutar

att godkänna utsänd föredragningslista.

§ 4 Föregående protokoll*Beslut*

Styrelsen beslutar

att godkänna protokoll nr 5/2025 från 2025-10-24.

BESLUTSPUNKTER

§ 5 Kramfors Mediateknik

Beslut

Styrelsen för Servanet beslutar att hemställa hos ägarbolag och kommunfullmäktige:

- att** godkänna att Kramfors Mediateknik AB går samman med Servanet AB,
- att** Servanet AB nyemitterar aktier motsvarande en ägarandel för Kramfors Mediateknik om 10,40 %, till ett belopp motsvarande substansvärdet per aktie,
- att** fastställa nytt ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning i enlighet med reviderade förslag,
- att** kommunfullmäktiga i Sundsvall ska utse ytterligare en ledamot till Servanets styrelse,
- att** ge stämмоombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget,
- att** ge vd i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet, samt
- att** besluten ska gälla under förutsättning att samtliga berörda kommunfullmäktige godkänner förslaget och fattar likalydande beslut.

Sammanträdesprotokoll

Styrelsen

Sammanträdesdatum	Styrelsemöte nr	Sida
2025-12-17	6/2025	5

Ärendet

Den gemensamma utredning som gjorts under hösten visar sammantaget att ett samgående mellan Servanet och Kramfors Mediateknik stärker regionens digitala infrastruktur och ger ökad effektivitet, robusthet och långsiktig ekonomisk stabilitet.

För Kramfors kommun innebär samgåendet att kommunen får fortsatt lokal närvaro och inflytande, samtidigt som verksamheten blir del av en större organisation med högre kompetensnivå och starkare leveranskapacitet.

För Servanet innebär utökningen att bolaget växer till sju delägarkommuner, vilket ger en bredare bas, förbättrade möjligheter till gemensamma investeringar och en stärkt position som regional aktör inom digital infrastruktur. Servanet får därmed förutsättningar att på ett än mer effektivt sätt bidra till utvecklingen av robusta, öppna och konkurrensneutrala bredbandsnät i hela regionen.

Styrelserna för Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslås därför besluta om att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan Servanet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnas i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i Servanet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,40 procent. Passivt nät i Kramfors ska även fortsättningsvis ägas av Kramfors Mediateknik.

Beslutsunderlag

Skrivelse, bilagor samt muntlig redovisning av vd.

Nästa sammanträde äger rum den 21 januari 2026.

Kent-Ove Ulander

Kent-Ove Ulander
Date: 2025-12-18 20:37 CET
Signed with Swedish BankID

Arianne Sundman

Arianne Sundman
Date: 2025-12-18 21:12 CET
Signed with Swedish BankID

Linda Kinell Lindström

Linda Kinell Lindström
Date: 2025-12-19 08:07 CET
Signed with Swedish BankID

Samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB

Förslag till beslut

Styrelsen för Servanet beslutar att hemställa hos ägarbolag och kommunfullmäktige:

- att** godkänna att Kramfors Mediateknik AB går samman med ServaNet AB,
- att** ServaNet AB nyemitterar aktier motsvarande en ägarandel för Kramfors Mediateknik om 10,40 %, till ett belopp motsvarande substansvärdet per aktie,
- att** fastställa nytt ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning i enlighet med reviderade förslag,
- att** kommunfullmäktige i Sundsvall ska utse ytterligare en ledamot till Servanets styrelse.
- att** ge stämombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget, samt
- att** ge VD i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet.

Ärendet

Styrelserna för ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB föreslås besluta att hemställa hos respektive ägarbolag och kommunfullmäktige att godkänna ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB. Genom samgåendet ska verksamheten i Kramfors Mediateknik inordnas i Servanets verksamhet, och Kramfors Mediateknik ska bli delägare i ServaNet AB genom nyemission av aktier motsvarande en ägarandel på 10,40

procent. Passivt nät i Kramfors ska även fortsättningsvis ägas av Kramfors Mediateknik.

Kramfors kommun ska erlægga betalning för aktierna baserat på Servanets substansvärde per aktie vid bokslutstillfället den 31 december 2025 (indikativt belopp baserat på 2024-12-31: ca 4,5 Mkr). Beloppet kan komma att påverkas av vinsten i Servanet samt eventuell utdelning till ägarna. Vidare ska nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för ServaNet AB fastställas i enlighet med reviderade förslag. Kommunfullmäktige föreslås ge respektive stämмоombud i uppdrag att vid kommande bolagsstämmor rösta för förslaget samt ge VD i uppdrag att verkställa beslutet och vidta de administrativa och legala åtgärder som krävs för genomförandet.

Ett delägarskap i Servanet innebär för Kramfors Mediateknik att man kan behålla ägandet och rådighet över den passiva infrastrukturen men samtidigt få stabila och förutsägbara arrendeintäkter, dela kostnader med andra ägare och därmed minska både kapitalbehov och risk. Genom att ingå i en större organisation får Kramfors tillgång till Servanets kompetens, system och arbetssätt inom drift, säkerhet, kundservice, marknad och regelefterlevnad, vilket sänker kostnaderna och höjer kvaliteten i verksamheten. För kommunen innebär det ett stärkt erbjudande till invånare, företag och offentlig sektor genom ett bredare tjänsteutbud och förbättrad konkurrenskraft. Samtidigt säkerställs en högre nivå på cybersäkerhet och säkerhetsskydd än vad ett mindre stadsnät normalt kan bära, samtidigt som Kramfors behåller lokal närvaro och inflytande via representation i Servanets styrelse.

För Servanet består fördelarna med att ta in Kramfors Mediateknik som delägare framför allt i tydliga stordriftsfördelar och operativa synergier: en större sammanlagd kund- och nätbas innebär att befintlig organisation, system, plattformar och säkerhetslösningar kan utnyttjas bättre och att fasta kostnader kan slås ut på fler anslutningar, vilket sänker enhetskostnaderna och stärker lönsamheten. Genom att integrera Kramfors nät och verksamhet i Servanets struktur skapas synergier inom drift, planering, upphandling, utveckling och kundservice, samtidigt som Servanet får tillgång till Kramfors lokala marknadskännedom och relationer med kommun, företag och invånare. Sammantaget leder detta till

en starkare regional position, en mer diversifierad och stabil intäktsbas samt bättre förutsättningar att investera i ny teknik, nya tjänster och ökad säkerhet än vad parterna skulle kunna åstadkomma var för sig.

Kunderna

För privatkunder i Kramfors innebär förändringen både ett bredare tjänsteutbud och oftast en lägre total månadskostnad när priset för tjänst och nätkostnad räknas samman. Priserna på tjänster sätts av tjänsteleverantörerna, och analysen visar att den sammantagna kostnaden för tjänst och nät generellt blir lägre i Servanets modell än i dagens lösning via Kramfors Mediateknik. Förändringen för kunden innebär även att man går från en faktura till två – en för nättjänsten och en för den valda tjänst – vilket ger en mer transparent kostnadsbild men innebär en viss praktisk omställning.

Genom att Kramfors integreras i Servanets modell breddas tjänsteutbudet med fler tjänsteleverantörer och fler paketlösningar, samlade i en gemensam portal. Den större gemensamma verksamheten ger också bättre förutsättningar att successivt utveckla nya tjänster, exempelvis smarta hem-lösningar, trygghetstjänster och olika digitala välfärdstjänster.

För företagskunder är hanteringen i huvudsak oförändrad. Erbjudande, arbetssätt och kontaktytor ligger i linje med dagens modell, vilket innebär att de största effekterna av förändringen riktar sig mot privatkundssegmentet.

Beslutsprocess och tidsplan

Beslutsprocessen genomförs i flera steg, med start i Kramfors Mediateknik och Servanets styrelser och avslut i kommunfullmäktige hos samtliga berörda delägare.

I ett första steg behandlas ärendet i bolagens styrelser, som planeras fatta beslut i mitten av december 2025. Om styrelserna ställer sig bakom förslaget och ger respektive VD i uppdrag att gå vidare, inleds den kommunala beslutsprocessen i ägarkommunerna.

Hur beslutsordningen ser ut varierar mellan kommunerna, men normalt följer processen en kedja där eventuellt moderbolag och

sedan kommunstyrelse behandlar ärendet innan kommunfullmäktige fattar det slutliga beslutet. Beslutsprocessen förväntas pågå under våren 2026, så att samtliga sju kommunfullmäktigen kan fatta likalydande beslut före sommaruppehållet.

För att besluten ska få verkan enligt aktiebolagslagen krävs därefter en extra bolagsstämma i ServaNet AB, planerad till sommaren 2026. Vid denna stämma ska ägarförändringen formellt godkännas, nyemission beslutas och reviderade ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning fastställas.

Efter bolagsstämman kan förberedelserna för genomförandet inledas under hösten 2026. Det omfattar fackliga inrangeringsförhandling, undertecknande av avtal, tekniska och organisatoriska förberedelser, samt framtagande av en gemensam detaljerad integrationsplan. Vid årsskiftet 2026/2027 kan verksamhetsövergången genomföras och Kramfors Mediatekniks personal och operativa verksamhet formellt inordnas i Servanet.

Översiktlig tidslinje:

1. December 2025: Beslut i Servanets och Kramfors Mediatekniks styrelser
2. Våren 2026: Beslutsprocess i respektive moderbolag och ägarkommun
3. Sommaren 2026: Extra bolagsstämma i Servanet
4. Hösten 2026: Planering och genomförandeförberedelser
5. Årsskiftet 2026/2027: Verksamhetsövergång och inrangering av personal

Den svenska stadsnätmodellen

Den svenska stadsnätmodellen växte fram i början av 2000-talet, när kommuner började bygga fibernät för att säkerställa digital infrastruktur även i områden där kommersiella aktörer inte investerade. Grundtanken är ett öppet och konkurrensneutralt nät som möjliggör fri konkurrens på lika villkor. Kommunen, eller ett kommunalt bolag, äger den passiva infrastrukturen – kanalisation, fiber och noder – och kan även ansvara för det aktiva nätet fram till

en definierad anslutningspunkt. Därefter konkurrerar marknadens tjänsteleverantörer om slutkunderna.

Modellen delar upp marknaden i tre lager: det passiva lagret som normalt ägs lokalt, det aktiva lagret där nätet drivs och kapacitet tillhandahålls, samt tjänstelagret där internet-, tv- och teleoperatörer verkar. Kommunala stadsnät säljer inte egna slutkundstjänster utan erbjuder en plattform som flera leverantörer kan använda. Detta skapar valfrihet, driver innovation och bidrar till prispress för hushåll och företag. Kombinationen av lokalt ägande och öppna gränssnitt har gjort att Sverige i dag har en av världens högsta fiberpenetrationer och att även små orter kunnat få bredband med samma kvalitet som i större städer.

Marknadsutveckling och omvärld

Marknaden för elektronisk kommunikation har genomgått en snabb omvandling det senaste decenniet. Kopparnäten har successivt avvecklats och kabel-tv-näten har delvis ersatts av modern fiberteknik. Samtidigt har efterfrågan på hög och symmetrisk kapacitet ökat kraftigt till följd av molntjänster, videoströmning, distansarbete och digitaliserad industri. Den tekniska utvecklingen, tillsammans med introduktionen av 5G och olika typer av sensornät, har gjort fibernätet till en strategiskt nödvändig infrastruktur även för mobilnätens funktion.

Samtidigt har regelverket skärpts. Kraven på driftsäkerhet, informationssäkerhet och kontinuitet har ökat genom bland annat NIS2, Lagen om elektronisk kommunikation och PTS säkerhetsföreskrifter.

Tjänstemarknaden har också mognat – nationella och regionala leverantörer efterfrågar nu nät med enhetliga tekniska miljöer, standardiserade gränssnitt och tydlig ansvarsfördelning. I denna miljö blir kommunal samverkan avgörande. När flera kommuner går samman i ett gemensamt driftbolag, som Servanet, kan nya aktörer enklare etablera sig, vilket breddar tjänsteutbudet och ökar konkurrensen till gagn för kunderna.

Servanet

ServaNet AB ägs idag av Sundsvall Elnät AB, Härnösand Energi & Miljö AB, Ånge kommun, Strömsunds kommun, Ragunda kommun och Timrå kommun. Bolaget verkar i sex kommuner¹ och ansvarar för utbyggnad, drift och utveckling av fibernät samt tillhörande tjänster.

Kramfors Mediateknik

Kramfors Mediateknik AB, som ägs av Kramfors kommun, driver kommunens stadsnät och har under 2025 tillsammans med Servanet genomfört en gemensam utredning inom ramen för Projekt Ramvik. Syftet har varit att analysera förutsättningarna för ett samgående mellan bolagen och att skapa ett starkare, mer robust och effektivt kommunägt stadsnät i regionen.

Fördelar med ett samgående

Analysen av samgåendet har genomförts inom ramen för Projekt Ramvik, ett gemensamt arbete mellan Servanet och Kramfors Mediateknik under en period av sex månader. Projektet har omfattat genomlysning av ekonomi, organisation, teknik, avtal, juridik och säkerhet, med syfte att bedöma förutsättningarna för en hållbar integration. Resultatet visar på fördelar för båda parter och att ett samgående är genomförbart och strategiskt motiverat.

Ett samgående mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB bedöms ge tydliga fördelar i form av ökad effektivitet, bättre resursutnyttjande och stärkt förmåga att möta framtidens krav på kapacitet, säkerhet och tillgänglighet. Genom att samordna drift, IT-system, administration och upphandling kan kostnader fördelas på fler anslutningar, vilket ger skalfördelar och en stabilare ekonomi för alla ägare.

Servanets etablerade processer, standarder och gemensamma stödsystem bidrar till enhetlig drift, hög driftsäkerhet och snabb felhantering. För kunder och invånare i Kramfors innebär

¹ Ragunda kommun har upphandlat Zitius som kommunikation operatör och Servanet har därför ingen verksamhet i kommunen i dagsläget.

samgåendet ett bredare tjänsteutbud. Servanets befintliga kunder påverkas i ringa omfattning av förändringen.

Den lokala närvaron i Kramfors ska samtidigt bevaras och utvecklas. Servanets modell med lokalt ansvar och förtroendebaserat ledarskap gör det möjligt att kombinera effektivitet och skalfördelar med fortsatt närhet till kunder och ägare.

Affärsmässiga förutsättningar

Sammanslagningen innebär att Kramfors Mediateknik integreras i Servanets verksamhet och att Kramfors Mediateknik blir delägare i Servanet AB med en viktad ägarandel på 10,40 procent.

Ägarandelen har beräknats utifrån två faktorer: dels folkmängden i kommunen, dels den ekonomiska omsättningen i stadsnätets verksamheten, rensad för bidrag, vidarefakturerade kostnader och aktiverat arbete. För Kramfors, med 17 491 invånare och en nettoomsättning på 21,7 miljoner kronor, rensat från interna transaktioner och bidrag, motsvarar detta 9,52 procent i befolkningsandel och 11,29 procent i omsättningsandel, vilket sammantaget ger en viktad ägarandel på 10,40 procent.

Parameter	Servanet	Kramfors	Andel
Folkmängd (2024)	166 297	17 491	9,52 %
Omsättning (2024)	170,2 Mkr	21,7 Mkr	11,29 %
Viktad andel			10,40 %

Köpeskillingen beräknas utifrån Servanets substansvärde per aktie enligt bokslutet per 31 december 2025, och betalningen sker kontant vid tillträdet 2025 (indikativt belopp baserat på 2024-12-31: ca 4,5 Mkr). Efter samgåendet kommer Servanets affärsmodell, avtal och processer att gälla även i Kramfors, vilket skapar enhetlighet och effektivitet i hela koncernen. Harmonisering av prissättning, provisioneringssystem och affärsmodeller kommer att genomföras successivt.

Styrelsens sammansättning

Efter samgåendet föreslås att Servanets styrelse utökas med två ordinarie ledamöter, en från Kramfors och en från Sundsvall, vilket innebär att styrelsen får en bredare representation i linje med den nya ägarstrukturen. Den föreslagna sammansättningen är fem ordinarie ledamöter från Sundsvall, två från Härnösand, samt en ledamot vardera från Timrå, Ånge och Kramfors. Strömsund och Ragunda har fortsatt varsin suppleant. Ordförande utses av kommunfullmäktige i Sundsvall medan Härnösand innehar posten som vice ordförande. Denna sammansättning säkerställer en väl avvägd balans mellan ägarna och ger styrelsen en bred förankring i hela regionen.

Samband mellan nätägande och delägarskap

Det är en fördel om den enhet som äger den lokala fiberinfrastrukturen också är delägare i Servanet. När ägande och drift kopplas samman blir beslutsvägarna kortare och samordningen mer effektiv. Det underlättar planering av investeringar, drift och utveckling, och säkerställer att lokala behov fångas upp i beslut som berör både verksamhet och aktivt nät, som Servanet ansvarar för, och passivt nät, som Kramfors Mediateknik ansvarar för.

Genom delägarskapet får nätägaren inflytande i Servanets strategiska styrning och kan påverka frågor som rör både ekonomi och teknik. Det skapar en gemensam ansvarskedja från lokalt nät till regional drift och stärker Servanets roll som samarbetsplattform för ägarkommunerna.

Ekonomiska och organisatoriska effekter

Den ekonomiska genomlysningen visar att samgåendet medför betydande synergieffekter. Därtill kommer effektivare upphandlingar, samlad leverantörsstyrning och minskade administrationskostnader genom gemensamma stödsystem. En större kundbas och enhetlig marknadsstruktur gör Servanet mer attraktivt för tjänsteleverantörer, vilket i sin tur stärker konkurrenskraften.

Organisatoriskt innebär förändringen att tio medarbetare från Kramfors Mediateknik övergår till Servanet. Verksamheten i Kramfors integreras i Servanets befintliga struktur för planering, försäljning, drift samt kundleverans och fakturering. Platskontoret i Kramfors ska behållas för att säkerställa lokal närvaro och kundkontakt, i nära samordning med platskontoret i Härnösand.

Servanet och Kramfors Mediateknik har genomfört parallella riskbedömningar av förändringen. Med rätt introduktion, tydliga roller och respekt för den lokala kulturen bedöms samgåendet kunna genomföras med måttlig och hanterbar risknivå ur arbetsmiljösynpunkt för personalen i Kramfors. Servanets strukturer, etablerade kultur och tidigare erfarenhet av geografiskt spridd verksamhet gör att risken för negativ påverkan på arbetsmiljön är låg för Servanets befintliga personal.

De eventuella risker som identifierats gäller främst kommunikation och introduktion vid övergången, och dessa hanteras genom en gemensam introduktion för personalen i Kramfors under våren 2026, löpande information om projektets status, klargörande av roller och ansvar samt uppföljning av trivsel och arbetsmiljö efter tre respektive sex månader.

Ingen fysisk omflyttning av personal eller omfattande förändring av arbetsplatser förväntas. Förändringen bedöms därför inte medföra några betydande risker för ohälsa eller olycksfall. Servanets etablerade kultur, strukturer och erfarenhet av geografiskt spridd verksamhet gör att integrationen kan genomföras utan påtaglig arbetsmiljöpåverkan.

Servanet tillämpar ett förtroendebaserat ledarskap, vilket innebär att ansvar och beslutsmandat delegeras nära verksamheten, med bibehållen lokal förankring och en kultur präglad av delaktighet och handlingskraft, vilket underlättar inrangeringen av personalen i Kramfors in i den gemensamma organisationen.

Säkerhet och regelefterlevnad

Ingen av de berörda verksamheterna omfattas av Säkerhetsskyddslagen, då de inte bedriver säkerhetskänslig verksamhet ur lagstiftningens perspektiv. Däremot omfattas båda av Lagen om elektronisk kommunikation, Post- och telestyrelsens föreskrifter och den kommande NIS2-lagstiftningen, vilka ställer krav på ett systematiskt, riskbaserat och dokumenterat säkerhetsarbete.

Ett samgående bedöms ge positiva effekter för styrning, riskhantering och regelefterlevnad, eftersom Servanets strukturer för informationssäkerhet, incidenthantering och kontinuitetsstyrning kan tillämpas gemensamt. Det centrala blir att säkerställa kontinuitet i de befintliga processerna och att upprätthålla spårbarhet och dokumentation. Risknivån bedöms som låg, både ur juridiskt och organisatoriskt perspektiv.

Anmälningsplikt enligt UDI-lagen

Enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar, den så kallade UDI-lagen, ska investeringar i skyddsvärd verksamhet anmälas till Inspektionen för strategiska produkter (ISP). Skyldigheten gäller när en investerare, direkt eller indirekt, förvärvar ett aktieinnehav som medför minst tio procent av rösterna i ett bolag som bedriver sådan verksamhet.

ServaNet bedriver verksamhet inom elektronisk kommunikation, vilket bedöms som skyddsvärd enligt UDI-lagens definition. Den föreslagna ägarförändringen innebär att Kramfors kommun, genom sitt innehav i Kramfors Mediateknik, kommer att inneha mer än tio procent av aktierna i ServaNet. Därmed ska en anmälan göras till ISP innan transaktionen genomförs.

Anmälan är en formell informationsskyldighet och inte ett uttryck för att investeringen i sig bedöms utgöra någon säkerhetsrisk. ISP har 25 arbetsdagar från mottagen fullständig anmälan på sig att besluta om ärendet ska lämnas utan åtgärd eller om en fördjupad granskning ska inledas.

Samlad bedömning

Den gemensamma utredningen visar sammantaget att ett samgående mellan Servanet och Kramfors Mediateknik stärker regionens digitala infrastruktur och ger ökad effektivitet, robusthet och långsiktig ekonomisk stabilitet. För Kramfors kommun innebär samgåendet att kommunen får fortsatt lokal närvaro och inflytande, samtidigt som verksamheten blir del av en större organisation med högre kompetensnivå och starkare leveranskapacitet.

För Servanet innebär utökningen att bolaget växer till sju delägarkommuner, vilket ger en bredare bas, förbättrade möjligheter till gemensamma investeringar och en stärkt position som regional aktör inom digital infrastruktur. Servanet får därmed förutsättningar att på ett än mer effektivt sätt bidra till utvecklingen av robusta, öppna och konkurrensneutrala bredbandsnät i hela regionen.

Förslag till beslut i kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige, och i förekommande fall ägarbolag, i respektive ägarkommun föreslås besluta att godkänna samgåendet mellan ServaNet AB och Kramfors Mediateknik AB i enlighet med detta beslutsunderlag. Vidare föreslås att nytt ägardirektiv, nytt aktieägaravtal och ny bolagsordning för Servanet fastställs, samt att Kramfors Mediateknik förvärv av aktier motsvarande 10,40 procent av Servanet AB till substansvärde godkänns. Respektive stämombud uppdras att vid kommande bolagsstämmor rösta i enlighet med dessa beslut.

Servanet AB

Göran Sörell, VD

Bilagor:

Förslag till reviderad bolagsordning

Förslag till nytt aktieägaravtal

Förslag till nytt ägardirektiv

Inkråmsöverlåtelseavtal

Ekonomisk genomlysning och värderingsunderlag

Nyttjanderätts- och uppdragsavtal för Kramfors Mediateknik

Ägarandelar och styrelseplatser

BOLAGSORDNING FÖR SERVANET AKTIEBOLAG

§1 FIRMA

Bolagets firma är ServaNet AB.

§ 2 SÄTE

Styrelsen skall ha sitt säte i Sundsvall.

§ 3 VERKSAMHETSFÖREMÅL

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att i inhyrda svartfibernet ansvara för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i öppna, konkurrenskraftiga stadsnät samt vid behov bygga ut det befintliga svartfibernet på uppdrag av dess ägare.

§ 4 VERKSAMHETENS SYFTE

Ägarnas syfte med bolaget är att, med bibehållet lokalt ägande av svartfibernet, skapa ökade förutsättningar för stadsnätens verksamhet och tillhandahålla en öppen, robust och framtidssäker ICT-infrastruktur (Information and Communication Technology) tillgänglig för alla.

Bolaget skall i huvudsak verka utifrån ett regionalt perspektiv.

§ 5 BEFOGENHETSBEGRÄNSNINGAR

Bolaget ska i sin verksamhet agera med iakttagande av samma begränsande villkor som skulle ha gällt för det fall bolagets verksamhet istället utförts i kommunal regi. Detta innebär att bolaget kontinuerligt ska säkerställa att det agerar väl inom ramen för det kommunala ändamålet med bolagets verksamhet (den kommunala kompetensen) samt med efterlevnad av de befogenhetsbegränsande principer som reglerar den kommunala förvaltningen.

Bolaget äger endast göra avsteg från nämnda principer i den utsträckning författningsreglerade undantag så medger.

§ 6 AKTIEBELOPP

Aktiekapitalet skall utgöra lägst SEK 4 000 000 och högst SEK 16 000 000.

§ 7 AKTIEANTAL

Antalet aktier i bolaget skall vara lägst 4 000 och högst 16 000.

§ 8 STYRELSE

Styrelsen skall bestå av tio ledamöter samt två suppleanter.

Kommunfullmäktige i Sundsvall skall utse fem ledamöter. Kommunfullmäktige i Härnösand skall utse två ledamöter. Kommunfullmäktige i Ånge, och Timrå och Kramfors skall utse var sin ledamot. Kommunfullmäktige i Strömsund och Ragunda kommuner utser var sin suppleant.

Styrelseordförande utses av kommunfullmäktige i Sundsvall. Övrig konstituering sker inom styrelsen.

§ 9 REVISORER

För granskning av bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses av bolagsstämman minst en revisor.

§ 10 LEKMANNAREVISORER

För samma period som gäller för bolagets revisor utses av bolagsstämman två lekmannarevisorer.

§ 11 KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom brev till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

§ 12 ÄRENDEN PÅ ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA (ÅRSSTÄMMA)

På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling.

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän;
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmannarevisorns granskningsrapport.
7. Beslut om
 - a. fastställelse av resultat- och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultat- och koncernbalansräkningen;

- b. dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
 - c. ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- 8. Fastställande av arvoden åt styrelsen med suppleanter, revisor och lekmannarevisorer.
- 9. I förekommande fall val av revisor.
- 10. Val av styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ordförande och vice ordförande i styrelsen.
- 11. I förekommande fall val av lekmannarevisorer.
- 12. Annat ärende som ankommer på bolagsstämman att besluta enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 13 RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

§ 14 RÖSTRÄTT

Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom företrädde aktier utan begränsning i röstetalet.

§ 15 HEMBUD

Har aktie övergått till person, som inte förut är aktieägare i bolaget, skall aktien genast hembjudas aktieägare till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten av aktien skall därvid styrkas samt, där aktien övergått genom köp, uppgift lämnas om den betingade köpeskillingen.

När anmälan gjorts om akties övergång, skall styrelsen genast skriftligen meddela detta till varje lösningsberättigad, vars postadress är införd i aktieboken eller eljest är känd för bolaget, med en anmodan till den som önskar begagna lösningsrätten, att skriftligen framställa lösningsanspråk hos bolaget inom två månader, räknat från anmälan hos styrelsen om akties övergång. Lösningsrätten ska inte kunna utnyttjas för ett mindre antal aktier än erbjudandet omfattar.

Anmäler sig flera Lösningsberättigade, skall företrädesrätten dem emellan fördelas i proportion till deras tidigare innehav. Vid fördelningen ska gälla att avrundning sker uppåt eller nedåt till närmast heltal aktier. Lösenbeloppet ska, där aktierna förvärvas genom köp, maximalt utgöras av köpeskillingen enligt erbjudandet. Lösenbeloppet ska erläggas inom en månad från den tidpunkt lösenbeloppet blev bestämt av aktieägarna eller genom dom i allmän domstol med Härnösands Tingsrätt som första instans.

Lösenbeloppet skall utgöras, där fångat är köp, av köpeskillingen, men eljest av belopp, som, om parterna inte kommer överens, bestämmes i den ordning lagen (1999:116) om skiljeförfarande stadgar. Lösenbeloppet skall erläggas inom en månad från den tidpunkt, då lösenbeloppet blev bestämt. Talan i fråga om inlösen skall väckas inom högst två månader från den dag då lösningsanspråket framställdes hos bolaget.

Om inte inom stadgad tid någon lösningsberättigad framställer lösningsanspråk eller lösen inte erläggs inom föreskriven tid, äger den som gjort hembudet, att bli registrerad för aktien.

§ 16 LIKVIDATION

Vid bolagets likvidation skall bolagets behållna tillgångar utskiftas bland aktieägarna.

§ 17 KOMMUNFULLMÄKTIGES STÄLLNINGSTAGANDE

Bolaget skall inhämta fullmäktiges i de kommuner som är direkta eller indirekta ägare i bolaget ställningstagande innan sådana beslut fattats i verksamheten som är av principiell betydelse eller annars av större vikt.

§ 18 ÄNDRING AV BOLAGSORDNING

Denna bolagsordning får inte ändras utan medgivande av kommunfullmäktige i Sundsvall, Härnösand, Ånge, Strömsund, Ragunda, Timrå och Kramfors.

Mellan Sundsvall Elnät AB org. nr 556502-7223 ("Elnät"), Härnösand Energi & Miljö AB org. nr 556526-3745 ("HEMAB"), Ånge kommun org. nr 212000-2387 ("Ånge"), Ragunda kommun org. nr 212000-2452 ("Ragunda"), Strömsunds kommun org. nr 212000-2486 ("Strömsund"), Timrå kommun org. nr. 212000-2395 ("Timrå") och Kramfors Mediateknik AB org. nr 556534–3562 ("Kramfors") nedan var och en kallad för "Part" eller "Aktieägare" och gemensamt för "Aktieägarna" eller "Parterna" träffas följande

AKTIEÄGARAVTAL

avseende samverkan för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i stadsnät ("Avtal").

BAKGRUND

ServaNet AB (Bolaget) bildades 2008 genom att drift, utveckling och försäljning av bredbandsverksamheterna i Elnät och HEMAB överfördes till det nya bolaget. Verksamheten utökades 2010 genom att Bolaget övertog motsvarande verksamhet i Ånge kommun. Från och med 1 januari 2014 ingår bredbandsverksamheterna i Bergs, Ragunda och Strömsunds kommuner i Bolagets verksamhet. Under 2016 gick Timrå in som delägare i bolaget. År 2020 avslutade Berg sitt ägande och sålde sina aktier till Ånge, Elnät, Timrå och HEMAB. Kramfors Mediateknik blev delägare i bolaget under 2026, då även bredbandsverksamheten i Kramfors införlivades i bolaget.

1. Syfte

1. Detta Avtal reglerar samverkan i Bolaget mellan Aktieägarna.
2. Genom Avtalet har Parterna för avsikt att reglera vissa frågor avseende Bolagets verksamhet och Parternas aktieinnehav i Bolaget.
3. Parterna förbinder sig att dels medverka till att detta Avtal blir godkänt av Bolaget i de delar som angår detta Bolag och dels använda sitt inflytande i Bolaget så att bestämmelserna i avtalet följs av Bolaget.

2. Bolaget

1. Parterna skall äga samtliga aktier i Bolaget. Bolaget har ett aktiekapital om 5 421 000 kr fördelat på 5 421 aktier om 1 000 kronor vardera. Aktierna fördelar sig enligt följande:

Sundsvall Elnät AB 3 264 aktier

Härnösand Energi & Miljö AB 816 aktier

Ånge kommun 252 aktier

Ragunda kommun 90 aktier

Strömsunds kommun 180 aktier

Timrå kommun 255 aktier

Kramfors Mediateknik 564 aktier

Summa 5 421 aktier

2. Önskar ytterligare någon kommun eller något kommunägt företag inträda som aktieägare i Bolaget, och delta i verksamheten under samma förutsättningar som Parterna, skall aktieteckning i första hand ske genom riktad nyemission. Den nye aktieägarens aktieinnehav skall därvid anpassas till övriga delägarers aktieinnehav med hänsyn tagen till den nye delägarers omfattning av stadsnätverksamheten.
3. Nya aktieägare skall förklara sig beredda att inträda som delägare bland övriga delägare i Avtalet samt godkänna anslutande avtal med åtföljande rättigheter och skyldigheter.

3. Bolagsordning

1. Bolagsordningen skall ha det innehåll som framgår av ***bilaga*** till detta avtal.
2. Vid bristande överensstämmelse mellan bolagsordningen och Avtalet skall Avtalet äga företräde.

4. Styrelse

1. Bolagets styrelse skall bestå av 6 styrelseledamöter och 4 suppleanter. Parterna förbinder sig att tillse att av dem nominerade styrelseledamöter och suppleanter iakttar bestämmelserna i detta Aktieägaravtal.
2. Av styrelseledamöterna skall Elnät äga rätt att nominera fem (5) ledamöter, HEMAB två (2) ledamöter samt Ånge, Timrå och Kramfors en (1) ledamot vardera. Strömsund och Ragunda äger rätt att nominera en (1) suppleant vardera. Elnät äger rätt att utse ordföranden i styrelsen och HEMAB att utse vice ordföranden.
3. Parterna emellan skall jäv ej anses föreligga vid behandling av frågor i styrelsen som rör förhållande mellan Bolaget och Part.
4. Styrelsemöten i Bolaget skall hållas minst fyra (4) gånger per år samt därutöver senast inom

två (2) veckor efter det att någon av Parterna framställt begäran därom till styrelsens ordförande.

5. För giltigt styrelsebeslut i följande frågor krävs att styrelsen varit fulltalig och enig.
 - a. Förslag till bolagsstämma om ändring av bolagsordning
 - b. Förslag till bolagsstämma om ändring av bolagets aktiekapital
 - c. Förslag till bolagsstämma om ändring av verksamhetens inriktning
 - d. Fastställande av budget och affärsplan för varje år
 - e. Ingående av avtal/överenskommelse, vilken – oavsett kontraktsvärdet – är av strategisk eller principiell betydelse

Om beslut i fråga, där enighet enligt ovan krävs, ej kan fattas beroende på att styrelseledamot inte är närvarande vid sammanträdet eller om enighet eljest ej uppnås, skall ärendet bordläggas och avgöras vid ett styrelsesammanträde att hållas tidigast två och senast fyra veckor därefter på tid som ordföranden bestämmer. Uppnås ej heller vid detta senare styrelsesammanträde enighet skall, på yrkande av styrelseledamot, frågan hänskjutas till avgörande på bolagsstämma, att hållas tidigast två och senast fyra veckor därefter på tid som ordföranden bestämmer.

5. Verkställande direktör

1. Verkställande direktören skall utses av styrelsen. Beslut härom skall föregås av samråd mellan Parterna.

6. Revisorer

1. Var och en av Parterna har rätt att nominera en revisor och en revisorssuppleant som skall utses av bolagsstämman. Minst en revisor och revisorssuppleant skall vara auktoriserade.

7. Lekmannarevisorer

1. Kommunfullmäktige i Sundsvall och i Härnösand har rätt att utse vardera en lekmannarevisor.

8. Firmateckning

1. Firman tecknas av styrelsen eller av två styrelseledamöter i förening eller av en styrelseledamot och verkställande direktören i förening. Verkställande direktören äger alltid rätt att teckna firman inom ramen för den löpande förvaltningen.

9. Arkivering av handlingar

1. Bolagets skyldighet att enligt gällande arkivlagstiftning föra arkiv skall fullgöras av

10. Ikraftträdande och giltighet

1. Avtalet träder i kraft när det undertecknats av Parterna.

11. Avtalstid och konsekvenser för Parterna vid uppsägning av avtalet

1. Avtalet gäller till utgången av år 2017 för det fall ingendera av parten sagt upp avtalet till upphörande senast tolv (12) månader före avtalstidens utgång förlängs avtalstiden med 1 år i sänder, med arton (18) månaders uppsägningstid.
2. För det fall någon av Parterna säger upp Avtalet till upphörande, utan att avtalsbrott föreligger, skall denne erbjuda övriga Parter aktierna i Bolaget till aktiernas substansvärde, det vill säga Bolagets bokförda tillgångar minus bokförda skulder delat med antalet aktier. Aktierna fördelas mellan övriga Parter i proportion till deras aktieinnehav.
3. För det fall att Part begått väsentligt avtalsbrott, och inte efter skriftligt påpekande vidtar rättelse inom trettio (30) dagar, skall övriga Parter äga rätt att säga upp Avtalet till omedelbart upphörande. I sådant fall skall den Part som begått avtalsbrottet vara skyldig att överlåta aktierna i Bolaget till övriga Parter för det vid tiden samlade kvotvärdet av de aktuella aktierna samt därutöver ersätta de andra Parterna för den skada som avtalsbrottet föranlett. Aktierna fördelas mellan övriga Parter i proportion till deras aktieinnehav.

12. Övriga bestämmelser

1. I de fall Parterna önskar utnyttja Bolagets tjänster för olika uppgifter i Parternas övriga verksamhet skall avtal för sådana uppdrag och åtaganden träffas för varje särskilt fall på affärsmässiga grunder.
2. Ändringar och tillägg till detta Avtal skall vara skriftligt avfattade och undertecknade av behörig företrädare för varje Part för att vara bindande
3. Lag (1980:1102) om handelsbolag och enkla bolag skall inte äga tillämpning på detta Avtal
4. Eventuella tvister mellan Parterna i anledning av detta Avtal, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, skall avgöras med tillämpning av svensk rätt med Sundsvall tingsrätt som första instans.

ÄGARDIREKTIV FÖR SERVANET AB

Detta ägardirektiv avser ServaNet AB, (556765-9296), (nedan kallat bolaget) och har fastställts på bolagsstämma 2017-06-08.

1. Bolaget som en del av kommunala organisationer

Bolaget ägs av Härnösand Energi & Miljö AB, Kramfors Mediateknik AB, Ragunda kommun, Sundsvall Elnät AB, Strömsunds kommun, Timrå kommun och Ånge kommun.

Bolaget är en del av ägarnas verksamhet. Bolaget ska i sin verksamhet beakta det kommunala ägandet. Bolagets verksamhet regleras, utöver av lag och av bolagsordningen, av direktiv som fastställts av bolagsstämma.

Bolagets verksamhet bedrivs på en marknad och kan sålunda vara utsatt för konkurrens och kommersiella krafter i långt större omfattning än annan kommunal verksamhet.

2. Ägarnas direktiv rätt

Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv från bolagsstämma, såvida dessa inte strider mot bolagsordningen, aktieägaravtal, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen, eller strider mot bolagets intresse.

Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och aktieägaravtal.

3. Kommunernas ledningsfunktion

Bolaget står enligt 6 kap. 1 § kommunallagen under uppsikt av kommunstyrelserna i ägarkommunerna.

Kommunstyrelserna har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna den information om verksamheten som kommunstyrelserna begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

4. Sekretess

Föreligger på grund av lagstadgad sekretess hinder mot att överlämna viss uppgift till ägarna får uppgiften uteslutas. Bolaget ska i så fall uppge att strykning eller utelämnande skett.

5. Ägaridé

ServaNet AB är ett kommunägt bolag som därmed ska erbjuda insyn från medborgarnas sida.

Den grundläggande uppgiften är att ansvara för drift, utveckling och försäljning av kommunikationslösningar i öppna, konkurrenskraftiga bredbandsnät i ägarkommunerna, samt vid behov bygga ut det befintliga svartfibernätet på uppdrag av ägarna. Kunderna ska erbjudas god kvalitet, störningsfria leveranser och närhet. Låga priser ska prioriteras före hög avkastning.

Bolaget ska drivas affärsmässigt, ansvarsfullt och kostnadseffektivt med högt ställda krav på långsiktighet i ekonomiska överväganden, god arbetsmiljö, miljöhänsyn och hållbarhet i ett socialt perspektiv. Bolaget ska vara en god samhällsaktör där hållbart företagande och etiska förhållningssätt bidrar till samhällsutvecklingen i ett helhetsperspektiv.

Bolagets agerande har betydelse inte bara för medarbetare och kunder utan för alla som påverkas av dess verksamhet. Bolaget kan i samverkan med andra bidra med insatser för aktuella utmaningar i samhället.

Bolaget ska engagera sig i utvecklingsarbete som rör nya informationstekniska lösningar och därmed ge inspiration för nytänkande.

För utveckling av regionen ska bolaget samverka med andra kommunala verksamheter, kunder, företag, myndigheter och med närliggande kommuner utanför ägarkretsen.

6. Nätutbyggnad

Bolaget ska vara behjälpligt med att uppfylla målen i ägarkommunernas bredbandspolicys samt samordna utbyggnadsprojekt av fibernätet. Möjligheter till extern finansiering ska undersökas.

7. Ekonomiska mål

Bolaget ska bedriva sin verksamhet på ett sådant sätt att kostnaderna för verksamheten täcks genom intäkter från bolagets kunder.

Bolaget ska nå ett resultat i verksamheten som motsvarar minst 2 % av omsättningen.

Bolaget ska eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 30 %.

8. Finansiering

Bolagets verksamhet finansieras via intäkter från bolagets kunder.

Finansiering ska i normalfallet ske med egna medel. Vid behov kan extern lånefinansiering direkt från den finansiella marknaden ske, eventuellt i kombination med insatt eget kapital från delägarna.

9. Kapitalförvaltning

Bolaget ska följa Sundsvalls kommuns finanspolicy och ska ingå i Sundsvalls kommuns koncernkontorutin.

Företaget har rätt att placera eventuellt överskott av likvida medel hos annan om bättre förräntning kan erhållas än vid placering på koncernkontot.

Företaget har inte rätt att pantsätta tillgångar för något ändamål.

10. Information och ägardialog

Ägarna ska fortlöpande hållas informerade av bolaget om dess verksamhet. Bolaget ska initiera möten med ägarna om omständigheterna så påkallar.

Bolaget ska till ägarna redovisa bolagets ställning och resultat per den 30/4, 31/8 och 31/12. Bolaget ska därvid uppmärksamma ägarna på viktigare omständigheter och förändringar som kan inverka på bolagets verksamhet.

Ägarna ska utan anmodan få del av

- protokoll från bolagsstämma
- protokoll från styrelsesammanträde
- bolagets årsredovisning med revisionsberättelse och granskningsrapport från lekmannarevisor.

Bolagets ordförande, VD och andra nyckelpersoner i bolaget ska delta vid möte med företrädare för ägarna när så påkallas.

11. Samverkan och helhetssyn

Stor vikt ska läggas vid helhetssyn och samverkan med ägarna, i såväl löpande arbete som utvecklingsfrågor.

Företaget ska därtill ha en aktiv dialog och samverkan med ägarna gällande ekonomi, marknadsföringsfrågor med mera.

12. Extraordinär händelse

Bolaget har skyldighet att bistå ägarnas organisation för extraordinära händelser. Bolaget ska även upprätta en egen plan för extraordinära händelser, revidera planen årligen och se till att planen bygger på riskanalyser inom verksamheten.

13. Budget och verksamhetsplan

Bolaget ska årligen fastställa verksamhetsplan med strategiska mål för de närmaste fyra räkenskapsåren och budget för nästkommande räkenskapsår. Fastställd verksamhetsplan och budget ska tillställas ägarna senast den 1/11.

14. Bolagsstämma

Bolaget ska årligen senast 30/4 hålla ordinarie bolagsstämma (årsstämma).

Av bolagsordningen framgår hur kallelse till bolagsstämma ska ske.

15. Förvaltningsberättelse

Bolagets styrelse ska årligen i förvaltningsberättelsen, utöver vad aktiebolagslagen stadgar, redovisa hur verksamheten bedrivits och utvecklats mot bakgrund av det i bolagsordningen och dessa direktiv angivna syftet och ramarna med densamma.

Uttalandet ska vara så utformat att det kan läggas till grund för kommunstyrelsernas uppsikt och beslut enligt 6 kap. 1 och 1 a §§ kommunallagen samt till lekmannarevisorernas granskning.

16. Granskningsrapporten

Bolagets lekmannarevisorer ska årligen i sin granskningsrapport yttra sig om huruvida bolaget bedrivits på ett ändamålsenligt sätt utifrån det syfte som angivits i bolagsordningen och i detta ägardirektiv, samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Om lekmannarevisorerna inom ramen för sin granskning finner brister i de avseenden som anges i första stycket ska lekmannarevisorerna löpande kommunicera sina iakttagelser med bolagets ägare.

Inkråmsöverlåtelseavtal

1. Parter

Mellan

- 1.1. ServaNet AB, organisationsnummer 556765-9296, med adress Förrådsgatan 5, Box 823, 851 23 Sundsvall (nedan "**Köparen**"), och
- 1.2. Kramfors Mediateknik AB, organisationsnummer 556534-3562, med adress Yrkesvägen 1, 872 34 Kramfors (nedan "**Säljaren**"), har denna dag följande inkråmsavtal ("**Avtalet**") ingått
- 1.3. Parterna kallas nedan var för sig även för "**Part**" och gemensamt för "**Parter**".

2. Bakgrund

- 2.1. Som ett led i en pågående omstrukturering av bredbandsverksamheten hos Säljaren har beslutats att den rörelse som för närvarande bedrivs i Säljaren framgent ska bedrivas i Köparen.

3. Överlåtelseförklaring och Rörelsens omfattning

- 3.1. Säljaren överlåter härigenom, per Tillträdesdagen mot erhållande av Köpeskillingen, till Köparen, hela den verksamhet som Säljaren bedriver i den omfattning som anges i detta Avtal ("**Rörelsen**"). I Rörelsen ingår vad som framgår nedan av denna punkt 3 jämte alla övriga därtill naturligen hänförliga tillgångar och rättigheter som kan antas vara till nytta för att driva den vidare samt till den hörande skulder och förpliktelser. I Rörelsen ingår inte av Säljaren ägd passiv infrastruktur (nodutrymmen, kablar, kanalisation m.m.) eller därtill direkt relaterade förpliktelser eller tillgångar.
- 3.2. Avtal och förbindelser
 - 3.2.1 Köparen övertar på Tillträdesdagen samtliga Säljarens rättigheter och förpliktelser enligt samtliga avtal och förbindelser (inklusive inneliggande order och lämnade offerter) hänförliga till Rörelsen.
- 3.3. Personal
 - 3.3.1 Efter det att organisationsförändringar har genomförts hos Säljaren kommer anställda enligt särskild förteckning att beredas anställning hos Köparen. Köparen inträder från och med 2027-01-01 i Säljarens ställe såsom part i de befintliga anställningsavtalen med berörda anställda.
 - 3.3.2 För de av övergången berörda anställda ska Parterna upprätta en specifikation över upplupen icke förfallen lönefordran respektive semesterfordran, semesterskuld eller eventuellt annan skuld som den anställda har till Säljaren per 2026-12-31 inklusive på dessa belopp belöpande sociala avgifter.
 - 3.3.3 Köparen ska överta upplupna icke förfallna skulder (inklusive Säljarens skyldigheter avseende semesterrätt) samt eventuella fordringar hänförliga till de anställda som övergår i anställning hos Köparen men övertagna skulder och skyldigheter ska i sin helhet tillgodoföras Köparen vid fastställandet av Köpeskillingen. På motsvarande sätt ska övertagna fordringar på personal som Köparen övertar tillfalla Köparen men ska i sin helhet tillgodoföras Säljaren. Värdet

på i detta stycke uppräknade skulder och fordringar ska avräknas Köpeskillingen i samband med Köparens inträde som part i anställningsavtalen.

3.4. Maskiner och inventarier

3.4.1 Säljaren överlåter till Köparen samtliga till Rörelsen hänförliga maskiner och inventarier ("**Inventarierna**") vare sig dessa är helt avskrivna eller ej till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.5. Lager

3.5.1 Säljaren överlåter till Köparen samtliga till Rörelsen hänförliga lagertillgångar ("**Lagret**") till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.6. Stödsystem och datautrustning

3.6.1 Säljaren överlåter till Köparen Säljarens till Rörelsen hänförliga stödsystem och tillhörande avtal, rättigheter, utrustning och information samt övrig till Rörelsen hänförlig datautrustning jämte licensavtal till bokfört värde per Tillträdesdagen.

3.7. Immateriella rättigheter

3.7.1 Säljaren överlåter till Köparen till Rörelsen hänförliga immateriella rättigheter vilket omfattar domännamn samt näringskännetecken. Säljaren ska upprätta och ge in samtliga handlingar för registrering eller eljest som är nödvändiga för att genomföra denna överlåtelse.

3.8. Fördelning av intäkter och kostnader samt övergång av risk m.m.

3.8.1 Säljaren ska uppbära samtliga intäkter och ansvara för samtliga kostnader i Rörelsen hänförliga till tiden före Tillträdesdagen. Köparen ska uppbära samtliga intäkter och ansvara för samtliga kostnader för tiden från och med Tillträdesdagen.

3.8.2 Med intäkter och kostnader hänförliga till tiden före respektive från och med Tillträdesdagen avses intäkter och kostnader för bl.a. levererade varor och tjänster utförda före respektive fr.o.m. Tillträdesdagen. Kostnader för vilka en av parterna slutligt skall svara men som ej är kända eller slutligt fastställda per Tillträdesdagen skall faktureras av den part som skall erhålla ersättning så snart de blivit kända och kunnat fastställas.

4. Tillträde till Rörelsen

4.1. Tillträde till Rörelsen ska ske den 2027-01-01 ("**Tillträdesdagen**").

5. Köpeskillning och dess betalning

5.1. Köpeskillingen utgör ett belopp motsvarande summan av differensen mellan det bokförda värdet på samtliga övertagna tillgångar och skulder per Tillträdesdagen ("**Köpeskillingen**").

5.2. Köpeskillingen ska erläggas av Köparen genom särskilt upprättad revers på avstämningsdagen för övertagande av tillgångar och skulder.

5.3. Överlåtelsen har av Parterna bedömts utgöra en sådan verksamhetsöverlåtelse för vilken ej ska utgå mervärdesskatt. Säljaren åtar sig att deklarera överlåtelsen öppet till Skatteverket som en mervärdesskattefri transaktion. Om myndigheten beslutar att mervärdesskatt ska utgå äger Säljaren rätt att fakturera Köparen detta belopp.

Skatteverkets beslut ska medfölja fakturan som underlag. Fakturan ska betalas 30 dagar efter fakturadatum.

6. Godkännande från Säljarens avtalsparter och tillstånd

- 6.1. Parterna ska snarast efter detta Avtals undertecknande gemensamt verka för att respektive medkontrahent godkänner partsbyte i överlåtna avtal. För det fall att någon avtalskontrahent inte skulle medge att Köparen, med för Säljaren befriande verkan, inträder i avtalet, ska, intill dess sådant avtal upphört att gälla, Säljaren kvarstå som part. Köparen ska då, under förutsättning att detta godkänns av Säljarens avtalskontrahent, om sådant godkännande krävs, gentemot Säljaren svara för att Säljarens samtliga förpliktelser enligt det aktuella avtalet fullgörs, mot att Köparen tillförsäkras samtliga Säljarens korresponderande rättigheter.
- 6.2. Parterna ska gemensamt verka för att samtliga myndighetstillstånd, licenser och godkännanden som Säljaren för närvarande innehar och som är nödvändiga för Rörelsens bedrivande omgående överförs på Köparen. Det åligger Säljaren att hålla de överlåtna tillgångarna försäkrade tills tillträdesdagen.

7. Medbestämmandelagen

- 7.1. Säljaren och Köparen har senast per Tillträdesdagen fullgjort sin informations- och förhandlingsskyldighet enligt lag (1976:580) om medbestämmande i arbetslivet.

8. Tvist

- 8.1 Eventuella tvister mellan Parterna med anledning av detta Avtal, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, ska slutligt avgöras med tillämpning av svensk rätt av svensk domstol med Sundsvalls tingsrätt som första instans

* * * * *

Detta avtal har upprättats i två exemplar, varav Parterna tagit var sitt.

Kramfors den (datum)

Kramfors Mediateknik AB

Anders Rodin

Sundsvall den (datum)

ServaNet AB

Göran Sörell

EKONOMISK ANALYS

Dokumentet syftar till att ge en översiktlig analys av de ekonomiska förutsättningar som finns för ett delägarskap i ServaNet (SN) för Kramfors Mediateknik (KM). Den ekonomiska analysen grundar sig på den senast fastställda resultat- och balansräkningen per 2024-12-31 för KM, som har uppdaterats med en analys av läget per 2025-08-31 inklusive KM:s prognos för verksamhetsåret 2025.

Analysens syfte är att utröna ifall det finns ekonomiska förutsättningar för KM att bli delägare i SN. Utöver analysen av siffrorna har möten och samtal hållits mellan SN:s ekonomichef Hans Forsman och KM:s VD Anders Rodin samt KM:s ekonom Sara Eriksson.

Sammanfattning

Analysen visar sammantaget att Kramfors Mediateknik har goda ekonomiska förutsättningar att bli delägare i ServaNet, samtidigt som risknivån i Kramfors kommun minskar och ServaNet klarar ägarkraven på avkastning.

Det justerade bokförda värdet för KM:s passiva infrastrukturen uppgår till cirka 120,9 Mkr, vilket motsvarar en nyttjanderättsavgift om cirka 13,4 Mkr per år (drygt 8 Mkr avskrivningar och cirka 5 Mkr ränta). Efter genomförd affär blir denna nyttjanderättsavgift i princip Kramfors Mediatekniks enda intäkt och Proforma 2027 visar ett resultat före dispositioner och skatt på cirka 0,8 Mkr samt ett kassaflöde före investeringar om omkring 9 Mkr per år. Med en antagen investeringstakt om 5 Mkr årligen och överskott som används till amortering bedöms bolaget få en stabil finansiell utveckling med lägre operativ risk, samtidigt som kommunen behåller ägandet av den kritiska infrastrukturen.

För SN innebär förvärvet att KM:s verksamhet och intäkter integreras, med rörelseintäkter på cirka 25,2 Mkr 2027, varav 19,5 Mkr är återkommande. Trots kostnaden för nyttjanderättsavgiften till KM, och efter beaktade samordningsvinster i form av lägre system-, administrations- och övriga externa kostnader, uppgår proformaresultatet till cirka 0,66 Mkr. Detta överstiger ägarkravet, som bedöms ligga runt 0,45 Mkr (2 procent av justerad omsättning), vilket innebär att affären är förenlig med ägarnas finansiella mål.

Analys av effekter i KM:s proformaresultaträkning 2027 baserat på uppdaterade värden i KM 2025

Arrendegrundande anläggningsvärde

En av hörnstenarna i förhållandet mellan en nätägande delägare i SN och SN är nätägarens arrendegrundande anläggningsvärde. SN har haft en oförändrad modell för nyttjanderättsavgiften sedan hösten 2017.

KM tillämpar idag 30 års avskrivningstid för den passiva infrastruktur som utgör grunden för det anläggningsvärde på vilken nyttjanderättsavgiften beräknas. Det förordas att KM byter avskrivningstid till 25 år för att enklare kunna hantera arrendegrundande anläggningsvärde över tid genom att detta då har en bättre överensstämmelse med anläggningarnas bokförda värde. Detta då den komponent i beräkningen av nyttjanderättsavgiften som grundar sig på tillgångens värde efter avskrivning i bokföringen, skulle vara högre vid en avskrivningstid på 30 år jämfört med en avskrivningstid än 25 år.

Anläggningstillgångar i KM

För att komma vidare i processen är det viktigt att veta vilken nivå på nyttjanderättsavgiften (NR) som KM kan räkna med likväl som den kostnad som SN har att hantera. Målsättningen är att fastställa ett värde för initialt arrendegrundande anläggningsvärde senare i processen men att i detta PM med någorlunda precision försöka fastställa ett indikativt värde.

KM:s kabel-tv nät ingår i underlaget för beräkningen av nyttjanderättsavgiften. För att skapa relevanta beräkningsunderlag har KM gått igenom sina anläggningsregister och utrangerat sådana nätdelar som ersatts av fiber för att på så sätt undvika en dubblering av anskaffningsvärden. Här blir det framledes viktigt att hålla rätt på att när ny fiberinfrastruktur ersätter befintligt kabel-tv nät, då behöver utrangering ske av dessa nätdelar (även ifall dessa är helt avskrivna och saknar resultatpåverkan). Det bokförda värde som analysen grundar sig på är det per 2025-10-31 då nämnda utrangeringar ej var genomförda per 2025-08-31.

Något som försvårar arbetet med att få fram ett arrendegrundande anläggningsvärde på fiberinfrastrukturen är att det bland bolagets ackumulerade avskrivningar både finns avskrivningar på fiber- och kabel-tv nät samt även på nätinventarier.

KM har separerat dessa ackumulerade avskrivningar vilket ger nedanstående tabell för beräkning av NR.

<u>Sammanställning, tkr</u>	<u>2025-10-31</u>	<u>Notering</u>
Passiv infrastruktur och nätinventarier	125 060	
Övriga inventarier	202	
Summa bokfört värde anl tillgångar	125 262	
Passiv infrastruktur		
Anskaffningsvärde	217 218	Pågående arbeten, 11 161 tkr har reducerats med beräknade bidrag på 9 430 tkr
- varav nätinventarier	-12 369	
Justerat anskaffningsvärde	204 849	
Ack avskrivningar	-92 158	
+ varav nätinventarier	8 269	
Justerade ack avskrivningar	-83 889	
Justerat bokfört värde	120 959	
Nyttjanderättsavgift Proforma-2026		
Avskrivningsdel, 4,00 %	8 194	
Räntedel 4,27 %	5 165	
Summa Nyttjanderättsavgift	13 359	

Från bokfört värde på KM:s anläggningstillgångar har följande korrigeringar gjorts:

Värden för aktiv utrustning och övriga inventarier är borttaget. Vid ett eventuellt delägarskap så kommer denna utrustning att gå över till SN som en del i en inkråmsöverlåtelse som hanterar flera tillgångar och skulder.

Preliminärt värde på inventarier som övergår vid en inkråmsöverlåtelse är $202 + 12\,369 - 8\,269 = 4\,302$ tkr.

Indikativt värde för nyttjanderättsavgiften att använda i analyser av resultaträkningen blir 13 359 tkr.

Analys av RR i KM samt proforma 2027 baserat på KM prognos 2025.

Resultaträkning, tkr		Utfall	Prognos	Proforma	
KM AB		2024	2025	2027	Kommentar
Återkommande intäkter		16 460		0	
Engångsintäkter		5 204		0	
Nyttjanderättsavgift		0		13 359	
Övriga intäkter		2 324		0	
Entreprenadintäkter		2 161		0	
Aktiverat arbete		2 328		0	
Summa rörelseintäkter		28 478	26 993	13 359	
Hyrda förbindelser		-267		0	
Direkta driftkostnader		-1 979		0	
Entreprenadkostnader		-1 751		0	
Övriga externa kostnader		-5 147	-9 904	-930	A)
Personalkostnader		-8 276	-7 614	0	
Avskrivningar enl plan		-6 068	-6 286	-6 828	B)
Justering ny avskr tid				-1 366	C) Effekt av att gå från 30 =>25 år
Summa rörelsekostnader		-23 488	-23 804	-9 124	
Rörelseresultat		4 990	3 189	4 235	
Övriga finansiella intäkter		1 446	1 001	800	D) 2 % på nettokassa 40 mkr
Finansiella kostnader		-3 127	-4 154	-4 193	3,5 % på lån 120 mkr
Resultat före disp & skatt		3 309	36	842	

Resultaträkning för KM kommer att innehålla färre rader efter ett fullbordat delägarskap. Bolagets enda intäkt blir Nyttjanderättsavgiften mot SN, se tidigare avsnitt.

Det som stannar på kostnadssidan i Proforma 2027 är:

Kabelutsättning	550	Är en kostnad som alla nätägare bär själva, liknande nivå som för 2024 antas.
Markavtal	50	Är en kostnad som alla nätägare bär själva, samma nivå som för 2024 antas.
Försäkringspremie (minskar)	20	Var 31 tkr 2024 men bör definitivt minska i och med annat omfång på bolagets verksamhet.
Styrelsearvoden (minskar)	100	Antas hamna på 55 % av nivån för 2024 då verksamheten i bolaget begränsas.
Revisionsarvoden	100	Ligger kvar på liknande nivå som 2024 men bör rimligen minska med tanke på mindre omfattning i bolaget.
Redovisning	100	Minskar kraftigt (400 tkr) jämfört med 2024 med hänsyn till mindre omfattning på verksamheten.
Bankkostnader	10	Minskar kraftigt (40 tkr) jämfört med 2024 med hänsyn till mindre omfattning på verksamheten.
Summa	930	

- A) Nivå på avskrivningar för den tillgångsmassa som blir kvar i bolaget med en avskrivningstid på 30 år. Avskrivningar på inventarier och aktiv utrustning upphör i och med att dessa tillgångar övergår till SN (inkräsöverlåtelsen).
- B) Belopp i B + C motsvarar den nivå som utgör avskrivningarnas del i Nyttjanderättsavgiften och stipulerar att avskrivningstiden ändras från 30 år till 25 år.
- C) Bolaget har en stor kassa som genererade intäkter under 2024 och 2025. Beräknas i Proforma -27 som 2 % inlåningsränta på en genomsnittlig behållning på 40 mkr.
- D) Beräknas till cirka 3,5 % på en låneskuld på 120 mkr. I kombination med D) så kan man möjligen optimera kapitalstrukturen och förbättra KM:s finansnetto.

Jämfört med prognosticerat resultat 2025 ger proforma resultatet 2027 en förbättring med 806 tkr.

Sannolikt så finns det goda möjligheter att förbättra detta resultat genom anpassningar av lån och likvidbehållning.

Det bör även påpekas att den resultatnivå som erhålls via nyttjanderättsmodellen på ett påtagligt sätt tar ner risken i Kramfors kommunkoncern men med bibehållande av äganderätt över kritisk infrastruktur och inflytande i driftbolaget, samt en andel av de vinster som SN förhoppningsvis kan generera i framtiden.

Kassaflödet i KM Proforma -27 uppgår före investeringar till +9 036 tkr. Sannolikt innebär denna nivå de flesta år ett positivt kassaflöde med möjligheter till utdelningar från bolaget alternativt amortering på bolagets lånestock, vilket i sin tur ger en förbättrad utväxling på Nyttjanderättsavgiften i relationen med SN.

Förväntad resultatutveckling i KM

Baserat på de ingångsvärden som Proforma redovisningen bygger på är det möjligt att göra prognoser för framtiden. Över tid så är det givetvis mycket som påverka denna prognos.

Antaganden

Efter 2027 så har KM en årlig investeringstakt på 5 mkr.

Räntan på lånen i KM:s låneportfölj antas ligga oförändrat över tid på 3,5 %. Inlåningsränta på överskottslikviditet antas ligga oförändrad på 2 %.

De positiva kassaflöden som verksamheten genererar antas användas för att betala av på lånestocken.

Den riskfria marknadsräntan och därmed nyttjanderättsränta antas vara oförändrad på samma nivå som i Proforma -27.

Likaså förväntas KM:s förvaltningskostnader att ligga kvar på samma nivå som i Proforma -27.



Redovisat resultat ligger på en stabil nivå som påverkas positivt av kontinuerliga investeringar. Starka kassaflöden i modellen finansierar antagen investeringsnivå och kan även användas för att minska bolagets lånestock.

Analys av effekter i SN proformaresultaträkning 2027 baserat på uppdaterade värden i KM 2025

Grundläggande är att de intäkter och kostnader som KM har 2025 flyttas över i en profroma RR för att se hur effekterna blir hos SN. De förändringar i de överflyttade intäkts- och kostnadsmassor som förväntas uppkomma till följd av delägarskapet kommenteras post-för-post. Eventuella kostnader för anpassningar av system och arbetssätt ingår ej i denna analys. De förväntade synergier som kommer att realiseras är ej heller fullt analyserade.

Resultaträkning, tkr Servanet AB, effekt ny delägare	Proforma 2027	Effekt
Återkommande intäkter	19 506	1 062
Engångsintäkter	2 890	
Övriga intäkter	423	
Entreprenadintäkter		
Aktiverat arbete	2 332	
Summa rörelseintäkter	25 151	1 062
Nyttjanderättsavgift	-13 359	
Hyrda förbindelser	291	
Direkta driftkostnader	-1 354	
Entreprenadkostnader		
Övriga externa kostnader	-2 384	965
Personalkostnader	-7 614	
Avskrivningar enligt plan	-70	
Summa rörelsekostnader	-24 489	965
Rörelseresultat	661	2 027
Övriga finansiella intäkter		
Finansiella kostnader	0	
Resultat före disp & skatt	661	2 027

Önskvärt resultat med avseende på
avkastningskrav (2 %)

448

Resultat SN proforma 2027 jämfört med avkastningskrav i ägardirektiv

Enligt ägardirektiv så ska SN ha ett positivt resultat uppgående till 2 % på justerad omsättning (dvs rensat från fakturerade entreprenadkostnader och dylikt).

Proformaresultaträkningen ovan visar på ett resultat på + 661 tkr att jämföra med ett krav på + 448 tkr.

Preliminärt så kan vi alltså med denna uppföljande analys säga att vi fortfarande har ett resultat som båda parter bör kunna acceptera.

Förväntad resultatutveckling i SN

För SN finns det framför allt risker kopplade till uthålligheten i de engångsintäkter som har tagits in i proforma 2027. Något som bör kunna vara en möjlighet är de återkommande intäkterna där de flesta tjänster visar en positiv utveckling.

Med den personal som går över till SN så borde det kunna uppstå goda möjligheter till synergier, något som inte är helt "prissatt" i detta skede men som borde finnas där.

Som framgår av det totala bakgrundsmaterialet så finns det en hel del frågor att klara ut samt risker som behöver hanteras. Kostnader för anpassning av system, affärsmodeller och kundkommunikation kommer att finnas.

Samtidigt så behöver man hålla i minnet att det är ett samarbete som förhoppningsvis skall vara över en lång tid. Sträcker man ut analysen över en längre tid så talar mycket för att intäkterna kommer att utvecklas mera positivt i en sammanslagning samtidigt som de kostnadsbesparingar man redan nu kan se får en spridning till andra områden, framför allt genom ett effektivare resursutnyttjande. De resultatnivåer som prognosen över de kommande åren visar bör, med viss marginal, täcka de troliga kostnader som kommer att uppstå till följd av anpassningar av affärsmodell och system.

Resultaträkning, kkr Servanet AB, effekt ny delägare	Proforma 2027	Proforma 2028	Proforma 2029	Proforma 2030	Proforma 2031
Återkommande intäkter	19 506	20 188	20 895	21 626	22 383
<i>Engångsintäkter</i>	<i>2 890</i>	<i>2 890</i>	<i>2 890</i>	<i>2 312</i>	<i>1 850</i>
Övriga intäkter	423	423	423	23	23
Entreprenadintäkter					
Aktiverat arbete/avg ansl int	2 332	2 332	2 332	2 332	2 332
Summa rörelseintäkter	25 151	25 834	26 540	26 293	26 588
Nyttjanderättsavgift	-13 359	-13 423	-13 478	-13 524	-13 562
Hyrda förbindelser	291	291	291	291	291
Direkta driftkostnader	<i>-1 354</i>	<i>-1 381</i>	<i>-1 408</i>	<i>-1 437</i>	<i>-1 465</i>
Entreprenadkostnader					
Övriga externa kostnader	-2 384	-2 431	-2 480	-2 529	-2 580
Personalkostnader	-7 614	-7 728	-7 844	-7 962	-8 081
Avskrivningar enl plan	-70	-70	-70	-70	-70
Summa rörelsekostnader	-24 489	-24 742	-24 989	-25 231	-25 468
Rörelseresultat	661	1 092	1 551	1 062	1 120
Övriga finansiella intäkter					
Finansiella kostnader					
Resultat före disp & skatt	661	1 092	1 551	1 062	1 120
önskvärt resultat map avkastn krav (2 %)	448	462	476	479	485

Utgångspunkter för analysen

Återkommande intäkter

Tjänst	KM 2024	SN Proforma 2026	Kommentar
Kapacitetstjänst Kramfors	3 410	3 695	Bedömd utifrån trend 2025
Svartfiber	1 768	2 905	Bedömd som trend 2025 justerat för sådant som går mot SN
Norrlänk/LVN	249	0	Justeras för intern försäljning. Justering sker även på hyrda förbindelser på kostnadssidan.
Kapacitet/Stadsnät, Fiber	233	211	Bedömd utifrån trend 2025
Nätavgift företagskunder	1 863	2 237	Bedömd utifrån trend 2025
Nätavgift privatkunder	8 592	10 124	Intäkt ökade 7 % från -23 =>-24. Ökar 8 % under -25. Bedömd som trend -25 men justerar upp intäkt med 1 062 tkr. Se fördjupad analys under tabellen.
Nätavgift IOT	141	50	Bedömd utifrån trend 2025
Colocation	204	284	Bedömd utifrån trend 2025
Summa	16 460	19 506	

Kapacitetstjänst Kramfors

Stabila intäkter som över tid visar en måttlig tillväxt.

Nätavgift privatkunder

Beräknar en positiv effekt på 1 062 tkr på oförändrat kundantal. Effekten uppstår till följd av att KM:s kunder kommer att faktureras via SN:s affärsmodell. I grunden handlar det om att KM fakturerar tjänsteleverantörerna en avgift kopplat till slutkundens tjänst jämfört med SN som fakturerar både slutkunden en nätavgift och tjänsteleverantören en relationsavgift, vars storlek är beroende på kundens val av tjänst.

För den största kundgruppen (drygt 50 %), de som kör en 100 Mbit/s tjänst, så ger SN:s affärsmodell en högre intäkt per kund (35 kr/kund/månad mer för en kund som kör 100/100). Skillnaden per kund och månad varierar med hastigheten och för de riktigt höga hastigheterna är effekten den omvända dvs en lägre intäkt per kund och månad i SN:s modell.

Nettoresultatet, baserat på kundstockens storlek och sammansättning i maj 2025, är +1 062 tkr ifall samma kunder hade haft motsvarande tjänst men i SN:s nät. Med den kontinuerliga tillväxt i kundstock som följer av fortsatt utbyggnad, är effekten under 2026 och framåt sannolikt högre än den summa som nu används i Proforma -26.

Den begränsade undersökning som gjorts visar att slutkundens pris (exklusive olika kampanjerbjudanden) ser ut hamna på en liknande nivå eller lägre än den som kunderna nu har att tillgå. Förloraren blir såklart tjänsteleverantörerna vars marginaler kommer att krympa. Närmare analyser över hur detta kommer att påverka behöver göras inför ett samgående och även hur hanteringen av de kunder som är kvar i tidsbegränsade kampanjerbjudanden.

Ett byte av affärsmodell kommer inte att ske utan arbete. Det är tusentals kunder som skall teckna nya avtal samt hanteras i provisionerings- och faktureringsystem med mera. Sådana anpassningskostnader är ej med i denna genomlysning. Positiva effekter i form av stärkt varumärke och bättre möjligheter till merförsäljning kan förväntas men åsätts heller inget värde i detta arbete.

Engångsintäkter

Engångsintäkterna består av två tjänster, anslutningsavgift Svartfiber (1 320 tkr) och anslutningsavgift Fiber (1 570 tkr) totalt 2 890 tkr. I proforma 2026 är dessa estimerade till budgeterade nivåer för 2024 och 2025.

Nivån på engångsintäkter i KM ökade från 4 551 tkr under 2023 till 5 204 tkr under 2024. Helt klart har anslutningar av master drivit på ökningen av anslutningsintäkter och det är svårt att sja om uthålligheten i den nivån. Nivån i Proforma 2026 är klart under nivåerna för 2023 och 2024 men på intet sätt garanterade att uppnås.

Enligt uppgifter från KM så har man ett väl utbyggt nät men en relativt låg penetration på anslutna kunder vilket skulle kunna innebära goda möjligheter till efteranslutningar, särskilt som SN:s koncept med låga anslutningsavgifter kombinerat med billiga lösningar för avbetalningsköp är starkare än vad KM idag kan erbjuda.

Engångsintäkterna är svåra att estimeras och tenderar att kunna fluktuera mellan åren.

Övriga intäkter

Vidarefakturerade kostnader för el i serverhall med mera uppgår till 23 tkr

Bidrag för personalkostnader i bidragsprojekt uppgår till 400 tkr. Dessa bidrag avser sådan personal som ej är knutna till den del av utgiften som hanteras som en investering. KM har beviljats bidrag för projekt som kommer att löpa till och med 2028. Den del av bidragen som bedöms kunna träffa SN:s resultaträkning har satts till 400 tkr årligen vilket ska jämföras med totalt beviljade bidrag på 1,5 mkr för personalkostnader, för vart och ett av åren 2026, 2027 och 2028. Bedömningen är att 400 tkr är en lågt hållen siffra.

Under analysfasens gång har vi erhållit uppgifter från bidragsgivare om att en överflyttning av beviljade bidrag kan ske mellan KM och SN. I grund och botten så är det samma anläggningar som skall byggas och de skall ägas av samma part (KM), men med skillnaden att det är SN som går in och frontar mot bidragsgivaren i projekten.

Aktiverat arbete

Nivån i budget 2025 lyfts över i sin helhet i SN proforma 2026. Detta för att korrespondera med de personalkostnader som går över i SN proforma 2026. För att inte göra dokumentet onödigt komplicerat så hanteras i SN proforma 2027 posten Aktiverat arbete på samma nivå som den budgeteras i KM 2025 då den ej bör ha någon resultatpåverkan. Överflyttad personal kommer ju att arbeta med samma uppgifter som de gjorde innan kommande sammanslagning och med samma principer för aktivering av eget arbete.

Intäkternas utveckling, femårsperspektiv (fast penningvärde)

Bedömningen är att intäktsutvecklingen under den kommande femårsperioden kommer att vara god, främst driven av anslutningar på privatsidan. Kommande och redan beviljade bidragsmedel för fortsatt utbyggnad samt mycket goda förutsättningar för förtätningar i redan byggda områden talar för en god utveckling. Särskilt förtätningar där ett stort antal kunder kan antas ansluta sig till nätet med hjälp av SN:s tjänsteutbud och attraktiva finansieringslösningar.

Engångsintäkterna förväntas ligga kvar på nivån i Proforma 2027 de första åren för att sedan avta under femårsperiodens slut i takt med en allt högre anslutningsgrad i nätet.

Det återkommande intäkterna förväntas öka med 3,5 % årligen och där den främsta drivaren till detta är nyanslutningen av privatkunder som väntas stå för cirka 70 % av denna intäktsökning.

Övriga intäkter, där bidrag är den främsta drivaren, väntas klinga av efter några år. Här finns möjligheter till nya bidrag i framtiden och en klart högre nivå än vad som denna prognos visar.

Hyrda förbindelser

Posten har justerats för sådana förbindelser som bekräftats kommer att upphöra under 2025 samt för den justering som sker på intäktssidan avseende "koncernintern" försäljning.

Direkta driftskostnader

Dessa kostnader lyfts över till SN proforma 2027 i sin helhet med undantag för de kostnader som vidarefaktureras i de entreprenadintäkter som KM har 2025. Möjligen finns det en potential att reducera vissa direkta driftskostnader över tid då KM:s nät kommer att ingå i en större organisation som kan ha andra möjligheter att lösa uppgifter för underhåll och beredskap på ett annat sätt.

Övriga externa kostnader

Förutom de kostnader som stannar kvar i KM efter en övergång (se längre upp i dokumentet) så har ett antal möjliga synergier identifierats varför kostnaderna i SN proforma 2027 är lägre. Synergier i kostnader bedöms som relativt försiktigt hållna och inbegriper ej kostnadsminskningar som kan ske i SN:s verksamhet

till följd av att personal som övergår till SN kan leda till minskat behov av inköp av externa tjänster.

Typ av kostnad	Besparing, tkr	Kommentar
Licenskostnader Telemator och Netadmin samt tillhörande konsultkostnader	550	SN har system för provisionering och dokumentation.
Redovisningstjänster med mera Kramfors kommun	285	Motsvarande funktion kommer att kunna hanteras av SN
Övriga minskade kostnader (SSNF, försäkring mm)	130	Kostnad till SSNF försvinner i KM utan motsvarande ökning i SN
Summa	965	

Personalkostnader

De personalkostnader som går över i SN proforma 2027 är enligt KM:s prognos för 2025. I en inkråmsöverlåtelse övertas de fordringar och skulder som kan finnas kopplat till personalen, framför allt semesterlöneskulder. Så SN kommer att betala KM för köp av aktiv utrustning och inventarier och KM kommer att betala SN för övertagande av diverse personalrelaterade skulder. Själva hanteringen med inkråmsöverlåtelsen behandlas inte ytterligare här men av allt döms så kommer ett netto att uppstå där SN skall betala KM för övertagna tillgångar och skulder.

Avskrivningar

Utrustning och inventarier som tas över i en inkråmsöverlåtelse åsätts en ekonomisk livslängd och skrivs av. Siffran 70 tkr är en uppskattning av vad kostnaden skulle kunna bli i SN proforma 2027. Budgeterad nivå på avskrivningar på inventarier är 100 tkr för KM i budget 2025.

Kostnadernas utveckling, femårsperspektiv (fast penningvärde)

Kostnaderna för hyrda förbindelser väntas ej förändras jämfört med Proforma 2027.

Direkta driftskostnader och Övriga externa kostnader väntas öka med 2 % jämfört med nivån i Proforma 2027. De väntas inte öka i samma utsträckning som intäkterna då löpande effektiviseringar och skalfördelar bör kunna realiseras bland dessa poster.

Personalkostnader väntas öka (realt) med 1,5 %. Inga förändringar i personalstyrkan väntas och den ökade kundvolymen bör, med stöd av hela SN:s organisation kunna hanteras med samma personalstyrka.

Värdet per aktie i ServaNet AB 2024-12-31

Substansvärdet (det justerade egna kapitalet) i ServaNet uppgick 2024-12-31 till:

Eget kapital, tkr		26 860 tkr
Obeskattade reserver, tkr	14 147 tkr	
Eget kapitaldel i OR (20,6 % skatt)		11 233 tkr
Summa justerat eget kapital		38 093 tkr
Antal aktier, stycken		4 857 st
Substansvärde per aktie, kr		7 842 kr
Kostnad för en KM:s andel av ServaNet, 564 aktier		4 423 tkr

Under 2025 har ServaNet delat ut 750 kr per aktie vilket sänker substansvärdet i motsvarande mån, samtidigt fortsätter ServaNet att göra vinst under 2025 vilket bör flytta substansvärdet per 2025-12-31 till ungefär samma nivå som per 2024-12-31 vilken redovisas ovan.

NYTTJANDERÄTTS- OCH UPPDRAGSAVTAL

Denna dag har Kramfors Mediateknik AB, org. nr. 556534-3562 nedan kallat Nätägaren och Servanet AB, org.nr 556765-9296, nedan kallat Servanet, träffat följande nyttjanderätts- och uppdragsavtal.

Nätägaren och Servanet benämns gemensamt för "Parterna" eller enskilt för "Part".

1. BAKGRUND OCH INLEDNING

- 1.1 Nätägaren har bland annat till uppgift att stimulera en positiv utveckling i Kramfors kommun genom att där äga och tillhandahålla ett öppet och konkurrensneutralt kommunikationsnät huvudsakligen baserat på fiberoptiska förbindelser och nodutrymmen, men som även kan bestå av kopparförbindelser och radiolänkar (Passivt nät).
- 1.2 Enligt bolagsordningen har Servanet till uppgift att i inhyrda svartfibernät ansvara för nätens drift och utveckling samt försäljning av kommunikationslösningar i öppna konkurrenskraftiga Stadsnät. Servanet har förvärvat till nätet hörande anordningar och gjort egna investeringar i sådan utrustning (Aktiv utrustning). Passivt nät och Aktiv utrustning utgör tillsammans ett öppet kommunikationsnät (Stadsnät).
- 1.3 Servanet ägs av:

- Härnösands Energi & Miljö AB	org. nr. 556526-3745
- Kramfors Mediateknik AB	org. nr. 556534-3562
- Ragunda kommun	org. nr. 212000-2452
- Strömsunds kommun	org. nr. 212000-2486
- Sundsvall Elnät AB	org. nr. 556502-7223
- Timrå kommun	org. nr. 212000-2395
- Ånge kommun	org. nr. 212000-2387
- 1.4 Nätägaren och Servanet har ett utvecklat samarbete för handhavande av Stadsnätet. För att utveckla samarbetet träffas nu ett nyttjanderätts- och uppdragsavtal mellan parterna som träder i kraft den 1 januari 2027, vari Servanet åtar sig att ombesörja drift, underhåll och reparationer samt att för egen räkning uppbära samtliga avgifter hänförliga till Stadsnätet.

2. NYTTJANDERÄTTSUPPLÅTELSE

- 2.1 Nätägaren upplåter härmed till Servanet exklusiv nyttjanderätt till Passivt nät. Upplåtelseobjektet med dess nuvarande utsträckning och omfattning preciseras i bifogade ritning (bilaga 1). Uppdraget omfattar såväl befintligt Passivt nät som under avtalstiden tillkommande ledningar med tillhörande anordningar.
- 2.2 Passivt nät upplåtes i befintligt skick.
- 2.3 Servanet äger ej rätt att helt eller delvis överlåta nyttjanderätten till annan utan Nätägarens skriftliga medgivande.

3. UPPDRAG

- 3.1 Nätägaren uppdrar åt Servanet och Servanet åtar sig att i enlighet med detta avtal och i den omfattning som därav framgår svara för att Stadsnätet utvecklas på ett för Nätägaren positivt sätt.
- 3.2 I uppdraget ingår att träffa avtal med företagskunder, privatkunder och leverantörer, inhämta yttranden och tillstånd för verksamheten, förhandla och träffa avtal om ledningsrätter eller servitut samt i övrigt svara för erforderliga myndighetskontakter.
- 3.3 I uppdraget ingår att ombesörja och bekosta drift, underhåll och reparationer hänförliga till Stadsnätet, samt att vid eventuell utbyggnad av nätet bevaka möjligheter till bidrag från PTS, EU eller andra.

Servanet är skyldiga att ombesörja och bekosta drift, underhåll och reparationer hänförliga till Stadsnätet, om inte Servanet visar att åtgärden beror på orsaker utanför Servanets kontroll och som inte skäligen kunde förväntas vid avtalets ingående och vars följderna Servanet inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit.

- 3.4 Till drift, underhåll och reparationer räknas ej de utgifter som kan uppstå till följd av att nätägaren nödgas genomföra betydande förändringar av det passiva nätet. Dessa utgifter är, till den del de ej förbättrar det befintliga nätets kapacitet, ej underlag för den nyttjanderättsavgift som beräknas enligt bilaga 2.
- 3.5 I uppdraget ingår att tillhandahålla Nätägaren kvalificerad kompetens för utveckling av verksamhet rörande Stadsnätet.
- 3.6 Servanet fastställer och uppbär för egen räkning samtliga avgifter hänförliga till Stadsnätet enligt detta avtal.

4. NYTTJANDERÄTTSAVGIFT

- 4.1 För nyttjande av Passivt nät erlägger Servanet till Nätägaren en årlig nyttjanderättsavgift som betalas kvartalsvis i efterskott.

Nyttjanderättsavgiften beräknas utifrån fastställda kostnadskomponenter (bilaga 2).

Nyttjanderättsavgiften justeras årligen utifrån kostnadskomponenternas förändring.

Nyttjanderättsavgiften för 2023 presenteras i bilaga 2.

5. ANSLUTNINGSAVGIFTER

- 5.1 Vid anslutning av friliggande bostadshus (villor) erlägger Servanet en anslutningsavgift till Nätägaren enligt bilaga 3.

6. STRATEGISKT INFLYTANDE FÖR NÄTÄGAREN

- 6.1 För att bibehålla en för Nätägaren väsentlig insyn i Stadsnätet i kommunen skall Servanet årligen informera Nätägaren om väsentliga nya överenskommelser och ändrade prisstrukturer samt rådgöra om eventuellt tillkommande åtaganden av ekonomisk betydelse för Servanet och Nätägaren.
- 6.2 Servanet skall under oktober månad före varje nytt verksamhetsår upprätta budget för egen verksamhet hänförlig till Stadsnätet samt lämna erforderligt underlag för Nätägarens budgetering av Passivt nät.
- 6.3 Samråd kring planerade, pågående och genomförda projekt skall genomföras varannan månad. Servanet skall samråda med Nätägaren inför beslut som påverkar investeringsplanen för passivt nät.
- 6.4 Servanet skall under september månad varje år till Nätägaren redovisa det bokförda värdet på tillgångar och skulder som härrör sig till rörelsen, det vill säga bokförda värdet på anläggningstillgångar, fastighetsnät och avbetalningsfordringar.

7. INVESTERINGAR I PASSIVT NÄT

- 7.1 Nätägaren beslutar om investeringar i Passivt nät och skall gentemot Servanet svara för finansiering av investeringarna.
- 7.2 Servanet skall senast under oktober månad före aktuellt verksamhetsår till Nätägaren redovisa plan för investeringar i Passivt nät under kommande verksamhetsår samt, om möjligt, för de kommande tre (3) åren.
- 7.3 I Servanets uppdrag ingår att svara för genomförande av åtgärder som investeringarna avser.

8. ANSVAR

- 8.1 Servanet ansvarar gentemot tredje man för skada som uppsåtliga eller av oaktsamhet vållas den som utnyttjar Servanets tjänster hänförliga till Stadsnätet.
- 8.2 Nätägaren ansvarar för utsättning av Passivt nät. Servanet ansvarar för att skador på Passivt nät repareras, på egen bekostnad om inte någon extern part kan göras ekonomiskt ansvarig.

9. NÄRINGSKÄNNETECKEN

- 9.1 Servanet äger rätt att vid marknadsföring av Stadsnätet i Sundsvall och vid avtal med kunder använda sitt eget firmanamn och sin egen logotyp.
- 9.2 Nätägaren äger rätt att vid marknadsföring av sina tjänster även använda Servanets näringskännetecken i samråd med Servanet.

10. AVTALSTID

- 10.1 Detta avtal gäller under tiden 2027-01-01 – 2028-12-31.
- 10.2 Parterna kan säga upp avtalet att upphöra vid utgången av avtalstiden. Sådan uppsägning måste ske senast 24 månader innan avtalstidens utgång. Säger ingen av parterna upp avtalet, förlängs det automatiskt med ett år i taget.
- 10.3 Det åligger Nätägaren att underrätta Servanet om äganderätten till Passivt nät helt eller delvis övergår till annan än Nätägaren eller till bolag som direkt eller indirekt ägs av kommunen. Om sådan övergång sker äger Servanet rätt att med omedelbar verkan säga upp detta avtal.
- 10.4 Vart fjärde år efter avtalets tecknande skall parterna göra en gemensam översyn av avtalets utformning.

11. AVTALETS UPPHÖRANDE

- 11.1 I det fall detta avtal ej förlängs återgår nyttjanderätten av Stadsnätet, inklusive aktivutrustning från Servanet till Nätägaren.
- 11.2 Servanet skall, i det fall detta avtal ej förlängs, till Nätägaren mot erhållande av köpeskillning överlåta hela den verksamhet Servanet bedriver på Stadsnätet. I rörelsen ingår alla naturligen hänförliga tillgångar och rättigheter som kan antas vara till nytta för att driva den vidare samt till den hörande skulder och förpliktelser. Köpeskillningen uppgår till det belopp som motsvarar summan av differensen mellan det bokförda värdet på samtliga tillgångar som övertas och skulder som härrör sig till rörelsen.

12. ÄNDRINGAR

- 12.1 Ändringar i och tillägg till avtalet skall, för att gälla, göras skriftligen och vara undertecknade av Parternas behöriga företrädare.

13. ÖVERLÅTELSE

- 13.1 Part får inte, vare sig helt eller delvis, överlåta sina rättigheter och skyldigheter enligt detta avtal utan samtycke från den andra Parten; dock är Part skyldig att lämna samtycke till överlåtelsen om denne skäligen kan nöja sig med förändringen. Motpartens ställningstagande skall ske inom skälig tid.

14. TVIST

- 14.1 Eventuella tvister mellan Parterna med anledning av denna avsiktsförklaring, vilka inte kan lösas genom förhandlingar mellan Parterna, ska avgöras med tillämpning av svensk rätt av svensk domstol med Sundsvall tingsrätt som första instans.

**Detta avtal har upprättats i två (2) likalydande exemplar
varav Parterna tagit var sitt.**

Ort och datum

Kramfors Mediateknik AB

Underskrift

Namnförtydligande

Underskrift

Namnförtydligande

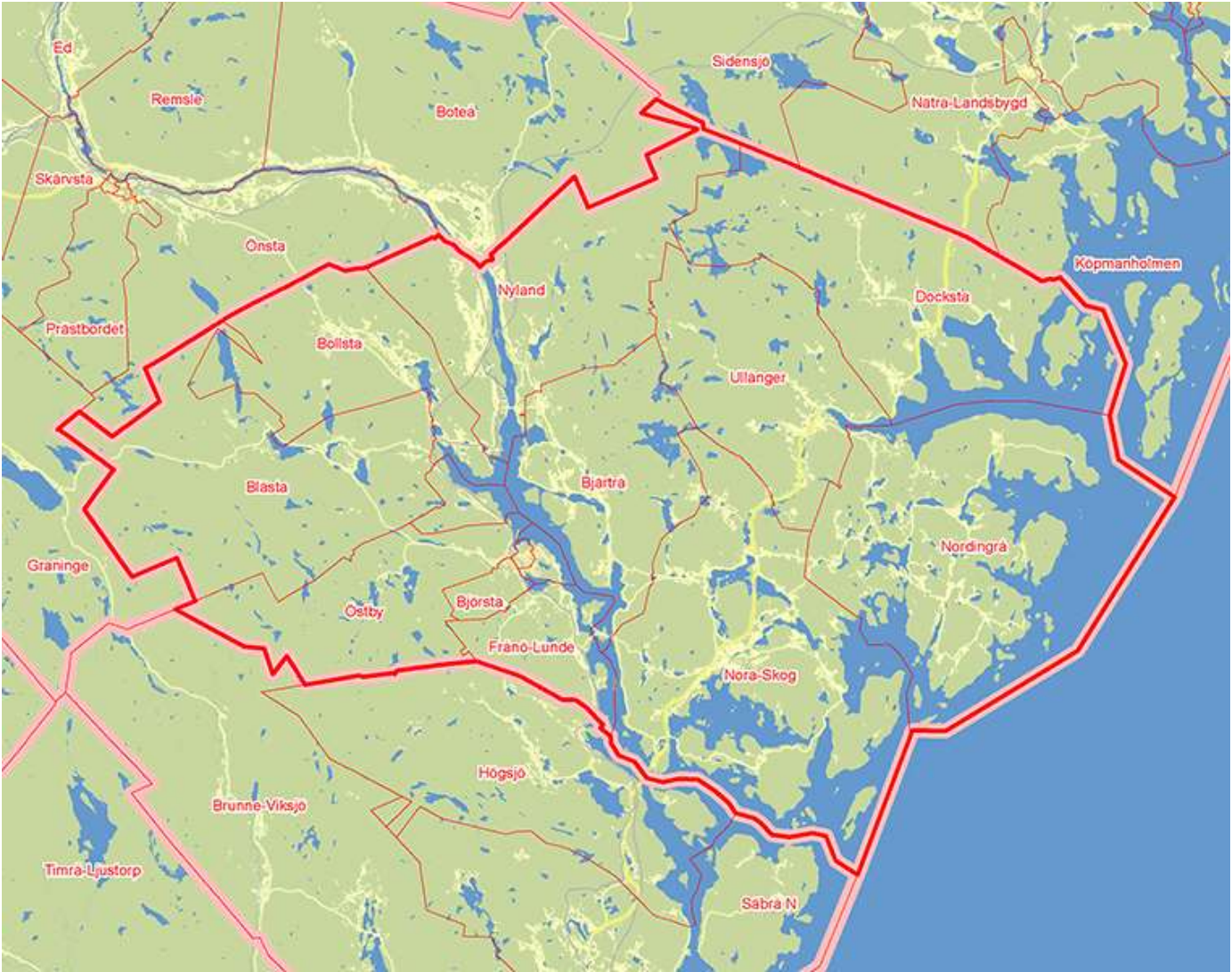
Ort och datum

Servanet AB

Underskrift

Namnförtydligande

Bilaga 1



Bilaga 2

Indikativ nyttjanderättsavgift

Kostnadskomponenter till grund för prissättningen av årlig nyttjanderättsavgift.

Prissättningen för 2027 är preliminär och baseras på budgeterade arrendegrundande investeringar. En avstämning av 2026 års investeringar sker i slutet av året för att slutligen fastställa nyttjanderättsavgiften.

Preliminär prissättning 2027	Kramfors Mediateknik AB
Avskrivningar	8 194 000 kr
Ränta*	5 165 000 kr
Summa	13 359 000 kr

* Beräknas som bokfört värde på stadsnätet multiplicerat med genomsnittliga medelräntan på svenska statsobligationer med 10 års löptid (SE GVB 10Y) under den tolv månadersperiod som slutar med augusti året innan det år beräkningen avser, med ett riskpåslag uppgående till två procentenheter.

Bilaga 3

ANSLUTNINGSAVGIFTER

Servanet fastställer och uppbär för egen räkning samtliga anslutningsavgifter hänförliga till Stadsnätet. Om nätägaren så önskar kan del av anslutningsavgiften för friliggande bostadshus (villor) utbetalas till nätägaren efter att kunden aktiverats.

Vid ett anslutningsprojekt avseende friliggande bostadshus (villor) kan nätägaren begära att del av anslutningsavgiften ska utbetalas till nätägaren efter att kunderna aktiverats. Beloppets storlek per ansluten villa bestäms av Servanets styrelse. Tills vidare utbetalas 10 000 kronor för varje villa som ansluts, i det fall nätägaren så begär. Beloppet reducerar det arrendegrundande anläggningsvärdet enligt bilaga 2. Om nätägaren begär betalning av del av anslutningsavgiften skall Servanet tillhandahålla faktureringsunderlag till nätägaren. Servanet skall då ge nätägaren information om antalet nyanslutna villor per byggprojekt efter att villorna som ingår i projektet aktiverats, samt antalet nyanslutna aktiverade enskilda villor månadsvis.

Fördelning av aktier och styrelseplatser 2008 - 2026

		2008	2011	2014	2016	2022	2026
Folkmängd	Sundsvall	94 519	96 074	96 495	97 572		99 048
	Härnösand	25 080	24 935	24 516	24 960		24 515
	Ånge		9 881	9 737	9 480		9 044
	Berg			7 276	7 100		
	Ragunda			5 495	5 422		5 146
	Strömsund			12 171	11 823		11 023
	Timrå				18 058		17 521
	Kramfors						17 491
	Summa	119 599	130 890	155 690	174 415		183 788
Omsättning	Sundsvall	48 591					
	Härnösand	10 287	48 945	58 614			
	Ånge		2 000		62 738		
	Berg			0			170 219
	Ragunda			0			
	Strömsund			0			
	Timrå				0		
	Kramfors						21 664
	Summa	58 878	50 945	58 614	62 738		191 883
Viktat	Sundsvall	80,8%	76,1%	70,0%	66,4%		59,5%
	Härnösand	19,2%	18,1%	16,7%	15,8%		14,2%
	Ånge		5,7%	5,3%	5,0%		4,5%
	Berg			2,3%	2,2%		2,0%
	Ragunda			1,8%	1,7%		1,5%
	Strömsund			3,9%	3,7%		3,3%
	Timrå				5,2%		4,6%
	Kramfors						10,4%
	Summa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%
Aktier	Sundsvall	3 200	3 200	3 200	3 200	3 264	3 264
	Härnösand	800	800	800	800	816	816
	Ånge		247	247	247	252	252
	Berg			90	90		
	Ragunda			90	90	90	90
	Strömsund			180	180	180	180
	Timrå				250	255	255
	Kramfors						564
	Summa	4 000	4 247	4 607	4 857	4 857	5 421

Hembud - Fördelningsprincipen saknade relevans.

Ägarandel	Sundsvall	80,0%	75,3%	69,5%	65,9%	67,2%	60,2%
	Härnösand	20,0%	18,8%	17,4%	16,5%	16,8%	15,1%
	Ånge		5,8%	5,4%	5,1%	5,2%	4,6%
	Berg			2,0%	1,9%		
	Ragunda			2,0%	1,9%	1,9%	1,7%
	Strömsund			3,9%	3,7%	3,7%	3,3%
	Timrå				5,1%	5,3%	4,7%
	Kramfors						10,4%
	Summa	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Styrelseplatser	Sundsvall	3	3	3	3	4	5
	Härnösand	2	2	2	2	2	2
	Ånge		1	1	1	1	1
	Berg			*	*	*	*
	Ragunda			*	*	*	*
	Strömsund			*	*	*	*
	Timrå				*	1	1
	Kramfors						1
	Summa	5	6	6	6	8	10

*=suppleant

Diarienummer KS.2025.797

Remissvar Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att anta remissvar enligt bilaga.

Beskrivning av ärendet

Region Jämtland Härjedalen och Länsstyrelsen Jämtlands län har lagt fram ett förslag till revidering av nuvarande regional mat och livsmedelsstrategi. Med undantag för ett par synpunkter vilka framförs i bilagt remissvar ställer sig Strömsunds kommun bakom strategin.

Beslutsunderlag

Remissvar Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen
Regional Livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen remissversion

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Martin Nilsson

Beslut skickas till

Region Jämtland Härjedalen
Framtid- och utvecklingsförvaltningen, Anna Gillgren
Teknik- och serviceförvaltningen, Christian Stjärnström
Teknik- och serviceförvaltningen, Jörgen Jönsson
Teknik- och serviceförvaltningen, Karin Stierna

Diarienummer KS.2025.797

Remissvar Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen 2026-2035 diarienummer RUN/276/2025

Sammanfattning

Strömsunds kommun ställer sig i huvudsak bakom förslaget till Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen med undantag för ett par synpunkter. Dessa synpunkter innefattar att tydligare inkludera;

- ökad produktion och förädling av grönsaker och växtprotein,
- ökade beskrivningar av hur regionens förutsättningar ändras av klimatförändringen och brist på biologisk mångfald, särskilt utifrån känsliga näringar, samt
- behovet av ökad statlig finansiering.

Allmänna synpunkter

Övergripande görs bedömningen att innehållet i respektive fokusområde speglar länets styrkor och utmaningar väl. I Strömsunds kommun arbetar vi framåt för att stärka, utöka och främja lokal livsmedelsproduktion för att bidra till den civila beredskapen på landsbygden. Detta ligger helt i linje med ett mer robust och motståndskraftigt livsmedelssystem.

Tillägg till utvecklingen vi vill se

Med syftet att ytterligare stärka vägledning och visa riktningen för hur vi tillsammans når ökad produktion och konsumtion av hållbara, lokala livsmedel gör vi bedömningen att en ökad produktion och förädling av grönsaker och växtprotein är viktig. Vi ser därför att detta uttrycks ytterligare i fokusområdet 'Ökad livsmedelsproduktion' under rubriken 'Utveckling vi vill se'.

I den nationella livsmedelsstrategin uttrycks detta dels i behovet av att svensk trädgårdsnäring behöver stärkas, dels i ett tydliggörande att ökad produktion av proteingrödor minskar importbehov och sårbarhet i livsmedelssystemet. Vidare beskriver Jordbruksverket det som troligt att svensk baljväxtproduktion kan ersätta import av bönor, kok- och foderärter samt konservärter. Ett motargument är begränsade odlingsmöjligheter i

Ert diarienummer: RUN/276/2025

regionen men vi anser att detta skiljer sig lokalt. Ett förändrat och varmare klimat, trots negativa konsekvenser, ger även nya förutsättningar för nya grödor inom det geografiska området Jämtland och Härjedalen.

Utifrån förutsättningen att den föreslagna strategin samspelar med Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling, ser vi att strategin ytterligare kan angripa klimatförändringar och brist på biologisk mångfald. Befintlig och ökad mjölk- och animalieproduktion kan utifrån kända kunskaper om exempelvis naturbetesmarker och miljöutvärderingar av livsmedelsproduktion ytterligare bidra till en hållbar utveckling. Vi ser att detta kan tydliggöras i fokusområdet 'Kompetens och innovation' under rubriken 'Utveckling vi vill se', och i förhållande till det övergripande målet, mål 1.

Vi önskar även att detta synliggörs i förhållande till rennäringen inom länet. Utifrån känd kunskap om klimatförändringens påverkan på rennäringens förutsättningar under alla säsonger, kan ett tydliggörande av förutsättningarna för samisk livsmedelsnäring bidra till att strategin stärks ytterligare.

Slutligen och gällande samtliga fyra strategiska fokusområden och efterföljande utvecklingsområden önskar vi även framföra att strategin tydliggör behovet av ett ökat statligt stöd. Vi är övertygade om att föreslagna förflyttningar kräver ytterligare medel i riktning mot de företag och organisationer i länet som strategin avser.

Beredning

I behandlingen av remissvaret har Strömsunds kommun involverat följande medarbetare (roll och förvaltning);

- Fastighetsingenjör, teknik- och serviceförvaltningen,
- Hållbarhetsstrateg, kommunledningsförvaltningen,
- Kostchef, teknik- och serviceförvaltningen,
- Näringslivsutvecklare, framtids- och utvecklingsförvaltningen, och
- Upphandlingssamordnare, teknik- och serviceförvaltningen.

Ert diarienummer: RUN/276/2025

Kontaktuppgifter

Martin Nilsson, kommunledningsförvaltningen
Strömsunds kommun
Box 500
833 24 Strömsund
0670-161 33

martin.nilsson@stromsund.se

www.stromsund.se

Regional livsmedelsstrategi Jämtland Härjedalen

Vägledande för ökad livsmedelsproduktion

Livsmedelsproduktionen har en väsentlig betydelse för Jämtland Härjedalen. Den bidrar inte bara till att mätta befolkningen och stärka den globala livsmedelsförsörjningen. Den är också en grund för människors försörjning, en viktig del av den regionala ekonomin och en stark bärare av lokal identitet.

Här brukas jord, skog, fjäll och vatten för att skapa förstklassiga råvaror. Mat och dryck från Jämtland Härjedalen kännetecknas av klimatsmart produktion, hög djurvälstånd och stor smakrikedom. Naturbaserade upplevelser, samisk matkultur, ett starkt mathantverk och lokal förädling är centrala delar i den gastronomiska profilen.

Trots goda förutsättningar – bördiga jordar, rent vatten, gynnsamt inlandsklimat och starkt lokalt engagemang – är försörjningsförmågan ändå otillräcklig. Förändrade omvärldsförhållanden – med klimatpåverkan, globala kriser och störda handelsflöden – ökar kraven på vår förmåga till självförsörjning och att bidra till Sveriges totala livsmedelsproduktion.

Goda exempel visar att det går att stärka länets livsmedelsförsörjning och många företag utvecklar lokalt förankrade livsmedel. Potentialen är stor – det finns plats för mer mat från Jämtland Härjedalen på våra tallrikar. För att lyckas krävs samarbete genom hela kedjan – från jord till bord – och ett robust livsmedelssystem som fungerar både i vardag och kris.

Livsmedelsstrategin vänder sig till hela livsmedelskedjan – myndigheter, kommuner, företag och organisationer i länet. Tillsammans tar vi ut riktningen för ökad produktion, förädling och konsumtion av hållbara, lokala livsmedel.

Med gemensamma satsningar stärker vi försörjningen, bidrar till levande landsbygder och en hållbar regional utveckling. Vi samverkar för att skapa ett starkt och kreativt företagsklimat och ett robust livsmedelssystem. Resultatet blir mer härproducerad, klimatsmart och välsmakande mat – som når våra skolor, restauranger, butiker och hem.

Marita Ljung, Landshövding
Länsstyrelsen Jämtlands län

Jonas Andersson, Regionråd
Region Jämtland Härjedalen

Revideringen av livsmedelsstrategin

Den tidigare strategin togs fram gemensamt av Länsstyrelsen Jämtlands län och Region Jämtland Härjedalen 2017. Med anledning av den uppdaterade nationella livsmedelsstrategin 2.0 med nya fokusområden så fick Länsstyrelserna under 2025 i uppdrag av Regeringen att se över sina regionala livsmedelsstrategier, Regionerna uppmanades att göra detsamma.

Under 2024–2025 har arbetet med revidering genomförts gemensamt av Länsstyrelsen Jämtlands län och Region Jämtland Härjedalen genom Livsmedelsrådet och matpartnerskapet. Projektet "Utveckla Jämtland Härjedalens regionala livsmedelsstrategi" som finansierats av Tillväxtverket, har bidragit till revideringen (RUN/276/2025).

Processen har bland annat innefattat workshops, intervjuer, dialogmöten, kunskapssammanställningar och remiss till 41 aktörer inom livsmedelskedjan.



Innehållsförteckning

Vägledande för ökad livsmedelsproduktion-----	3
Revideringen av livsmedelsstrategin -----	4
1. Vision och mål-----	7
1.1 Övergripande Mål -----	8
Mål 1: Utifrån Jämtland Härjedalens goda produktionsförutsättningar har livsmedelsproduktionen ökat i värde och volym -----	8
Mål 2: Mer mat från Jämtland Härjedalen på tallriken -----	8
1.2 Förväntade effekter -----	9
1.3 Samspel med andra mål och strategier -----	9
1.3.1 Agenda 2030 -----	9
1.3.2 Nationell livsmedelsstrategi-----	10
1.3.4 Regionala strategier och Smart specialisering-----	12
2. Strategiska fokusområden -----	13
2.1 Tryggare livsmedelsförsörjning -----	15
Utmaningar-----	15
Utvecklingen vi vill se -----	16
2.2 Ökad livsmedelsproduktion-----	18
Utmaningar-----	18
Utvecklingen vi vill se -----	19
2.3 Ledande gastronomi och hållbar konsumtion-----	22
Utmaningar-----	22
Utvecklingen vi vill se -----	23

2.4. Kunskap, kompetens och innovation -----	25
Utmaningar-----	25
Utvecklingen vi vill se -----	26
3. Genomförande och samverkan – med företagen i fokus -----	27
3.1 Samordning och ansvar -----	28
3.1.1 Livsmedelsrådet och partnerskapet -----	29
3.2 Handlingsplan -----	30
3.3 Uppföljning -----	30
Bilaga 1. Nulägesfaktorer för Jämtland Härjedalen -----	32

Regional livsmedelsstrategi Jämtlands län 2026-2035

Dnr RUN/XXX/2026

Handläggare

Namn Namnsson

Regional utveckling

Region Jämtland Härjedalen

Box 654, 831 27 Östersund

www.regionjh.se



Foto: Fredrik Ludvigsson/Johnér

Ankom: 2025-12-18 Avende: KS.2025.797 Handling: 2122264

Avsnitt 1

Vision och mål

1. Vision och mål

Vår regionala livsmedelsstrategi har sin utgångspunkt i den nationella strategin och ska fungera vägledande mot visionen som visar vår långsiktiga strävan:

Tillsammans för en ledande, robust och kreativ matregion.



1.1 Övergripande Mål

Målen visar det breda resultat vi vill uppnå med vårt gemensamma arbete och utgör grunden för delmål i handlingsplanen.

Mål 1: Utifrån Jämtland Härjedalens goda produktionsförutsättningar har livsmedelsproduktionen ökat i värde och volym

Målet handlar om att öka produktionen och förädlingen med hänsyn till miljö och ett förändrat klimat – samt länets glesa strukturer och nordliga förutsättningar.

Målet kräver:

- Ökad lönsamhet inom primärproduktion och förädling
- Stärkt möjlighet till investeringar
- Fler företag som totalt sett producerar mer
- Höjd innovation, fler som utbildas och arbetar inom livsmedelssektorn
- Bibehållen eller ökad andel mark som används för livsmedelsproduktion

Mål 2: Mer mat från Jämtland Härjedalen på tallriken

Målet handlar om att till 2035 öka andelen lokala råvaror och produkter i offentliga kök, på restauranger, på evenemang och i invånarnas matkassar.

Målet kräver:

- Ökad kännedom om våra lokala råvaror och produkter och dess mervärden
- Ökad kunskap om beredning och måltidsskapande av lokala råvaror och produkter
- Stärkt bild av Jämtland Härjedalen som attraktiv matregion

1.2 Förväntade effekter

Vår målsättning är att strategin tillsammans med åtgärder i den tillhörande handlingsplanen ska leda till de effekter vi vill se:

- **Mer lokalt producerad mat** – på ett hållbart sätt, med god lönsamhet och låg miljöpåverkan
- **Trygghet livsmedelsförsörjning** – för länets befolkning i vardag och kris
- **Stärkt värdekedja** – från primärproduktion till konsumtion
- **Engagemang och inkludering** – av livsmedelskedjans aktörer
- **Etablerat varumärke** – mat och dryck som en del av besöksanledningen i länet

1.3 Samspel med andra mål och strategier

Vår regionala livsmedelsstrategi ska samspela med mål och strategier på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Detta då livsmedelskedjan påverkar och hänger nära samman med både klimat, miljö, tillväxt och hälsa.

1.3.1 Agenda 2030

För att mätta en växande befolkning utan att överskrida planetens gränser behöver vi förändra hur livsmedel produceras och konsumeras. Samtidigt kan maten rymma lösningar på flera av våra globala utmaningar. Genom en omställning kan vi bidra till att uppfylla FN:s globala mål för hållbar utveckling. Det kräver effektivare användning av resurser, minskad miljöbelastning och en bättre folkhälsa. Med innovation och förändringsvilja kan vi göra det enklare att

välja mat som är hälsosam, prisvärd och hållbar – mat som gör gott för både människor och planet.

1.3.2 Nationell livsmedelsstrategi

Målen i den regionala livsmedelsstrategin ska bidra till det övergripande målet för den nationella livsmedelsstrategin: En konkurrenskraftig livsmedelskedja där den totala livsmedelsproduktionen ökar, samtidigt som relevanta nationella miljömål nås, i syfte att skapa tillväxt och sysselsättning och bidra till hållbar utveckling i hela landet. Produktionsökningen, både konventionell och ekologisk, bör svara mot konsumenternas efterfrågan. En produktionsökning skulle kunna bidra till en ökad självförsörjningsgrad av livsmedel.

Den nationella livsmedelsstrategin samlar sig kring tre huvudområden;

- **Regler och villkor.** Att skapa goda förutsättningar för företag inom livsmedelskedjan.
- **Konsument och marknad.** Att göra det enklare för konsumenter att göra medvetna val och att öka efterfrågan på svensk mat.
- **Kunskap och innovation.** Att främja innovation, forskning och utveckling inom hela livsmedelssektorn.

Strategin har från och med 2025 stärkts med tre områdesöverskridande fokusområden:

- **Ökad robusthet i livsmedelskedjan**
- **Exportfrämjande,**
- **Svensk gastronomi och kvalitet**

Den nationella strategins huvudområden och fokusområden har brutits ned för att passa Jämtland Härjedalens förutsättningar. Genom en regional strategi som utgår från det lokala ges möjligheter att skapa en förändring som myndigheter, kommuner, företag och organisationer i vårt län har rådighet över. På så vis kan det regionala arbetet anpassas efter var behoven är som störst och där insatser kan göra mest nytta lokalt. Ett framgångsrikt regionalt arbete kan i sin tur bidra till uppfyllelsen av det nationella övergripande målet.

Nationella

& regionala

livsmedelsmål



Tryggare
livsmedels-
försörjning



Ökad
produktion
av livsmedel



Gastronomi &
konsumtion av
lokala råvaror



Kunskap,
kompetens
& innovation

Goda villkor
& regler



Medvetna
konsumenter



Kunskap
& innovation



Ökad
robusthet



Främjad
export



Gastronomi
& kvalitet



1.3.4 Regionala strategier och Smart specialisering

Den Regionala livsmedelsstrategin bidrar till uppfyllandet av **Regional utvecklingsstrategi Jämtlands läns** målbild 2050, att bli: En nytänkande och hållbar region att leva, verka och utvecklas i.

Jämtlands läns energi- och klimatstrategi innehåller fyra fokusområden, ett av dessa är Hållbar konsumtion och resurshushållning. Fokusområdet kopplar direkt mot livsmedelsstrategin. Hållbar konsumtion och resurshushållning handlar om minskat matsvinn i hela produktions-, försäljnings- och konsumtionskedjan för livsmedel. Ett annat tydligt fokus är att minska konsumtionen av importerade matvaror. Denna strategis fokusområden samspelar och stärker den regionala livsmedelsstrategin.

De gröna näringarna *Jord Skog Vatten* är ett utpekat styrkeområde och en så kallad **Smart specialisering** för Regionen, som lyfter naturtillgångar och entreprenörskap som länets största utvecklingspotential. Ett annat styrkeområde är *Upplevelser* som tydligt kopplar till gastronomi, matkultur och måltidsturism.

Avsnitt 2

Strategiska fokusområden



Ankom: 2025-12-18 Årende: KS.2025.797 Handling: 2122264

Foto: Tommy Alén

2. Strategiska fokusområden

För att nå den utveckling vi vill se har vi i Jämtland Härjedalens livsmedelsstrategi samlat våra insatser kring fyra strategiska fokusområden. De ska ses som vår regionala tolkning av den nationella strategins genomförande. Områdena är valda för att lyfta fram viktiga delar i arbetet med att öka och trygga produktion, förädling och konsumtion av hållbara och lokalt producerade livsmedel.

För varje strategiskt fokusområde beskrivs dess utmaningar och den utveckling vi vill se. Alla områden är beroende av varandra, överlappar och hänger nära samman. För att nå strategins mål är arbete inom samtliga fokusområden nödvändigt.

**Tryggare
livsmedelsförsörjning**



**Ökad
livsmedelsproduktion**



**Ledande gastronomi
& hållbar konsumtion**



**Höjd kunskap,
kompetens & innovation**



Målsatta åtgärder för respektive område definieras i tillhörande handlingsplan där även ansvariga för respektive åtgärd anges. Handlingsplanen samordnas av Region Jämtland Härjedalen i nära samarbete med Länsstyrelsen Jämtlands län, Livsmedelsrådet och det regionala partnerskapet.



Ankom: 2025-12-18 Avende: KS 2025.797 Handling: 2122264

Foto: Mostphotos

2.1 Tryggare livsmedelsförsörjning

Jämtland Härjedalen behöver stärka försörjningstryggheten och bygga upp en robust och hållbar livsmedelskedja – både i vardag och vid kris. Det här området ska ses som en integrerat fokus för övriga tre strategiska fokusområden.

Samhällsutvecklingen med ökad internationalisering, centralisering och teknikutveckling har skapat stora möjligheter men också gjort livsmedelskedjan mer komplex och sårbar. I takt med klimatförändringar och osäkra globala handelsflöden blir behovet av regional och lokal livsmedelsberedskap allt viktigare.

Fler och lönsamma företag är en förutsättning för att livsmedel alls ska kunna produceras. För att maten som produceras ska nå konsumenterna krävs att hela livsmedelskedjan - från jord och vatten till bord – fungerar. En tryggad livsmedelsproduktion bygger på livskraftiga ekosystem och hållbart nyttjade mark- och vattenresurser så att förmågan att producera livsmedel bibehålls.

Jordbruk, rennäring och fäbodbruk bidrar till både den biologiska mångfalden och ett öppet landskap. I tider av kris och störningar kan småskaliga producenter med korta distributionskedjor minska sårbarheten och samtidigt bidra till ökad livsmedelsberedskap.

Utmaningar

- Tillgången till jordbruksmark minskar, samtidigt som behovet ökar.
- Exploatering, vattenkraft och vindkraft påverkar både rennäring, jordbruk och fiskens naturliga vandringsvägar.
- Sårbar livsmedelskedja. Hela livsmedelskedjan är beroende av faktorer som el, IT, personal och leveranser för att hålla igång system som betalning, kyla och beställningar. Handelsbranschen har små lager och är känslig för störningar i transporter som kräver bränsle och farbara vägar.
- Länets glesa struktur innebär långa avstånd och begränsade transportmöjligheter.
- Sverige är starkt beroende av import av insatsvaror och råvaror från hela världen.
- Få nödvändiga anläggningar för förädling och råvaruhantering, till exempel mejerier, slakterier, kvarnar och lagerlokaler.

Utvecklingen vi vill se

• Mark och planering

- Vi vill se att andelen mark för livsmedelsproduktion, inklusive betesmarker och slätterängar med hög biologisk mångfald, bibehålls eller ökar.
- Att kommuner och myndigheter planerar för att möjliggöra nyetablering av jordbruksföretag genom god tillgång till mark och anpassad planläggning.
- Att vi har ett aktivt jordbruk, rennäring och fåbодук som bidrar till levande landskap och stärkt biologisk mångfald.

• Strukturell robusthet

- Vi vill se en mer robust och motståndskraftig livsmedelskedja som bygger på lokala och säkra distributionsvägar.
- Att vi har fler lokala slakterier och förädlingsenheter som ger en närmare och tryggare livsmedelsproduktion.
- Att det finns en väl utbyggd lagerinfrastruktur för livsmedel och en effektiv samordning av transporter, vilket minskar beroendet av externa logistiknav och stärker försörjningstryggheten.
- Att samarbetet med de nordliga länen stärks för klimatanpassad produktion med gemensamma satsningar på exempelvis lagring och förädling.

• Krisberedskap

- Vi vill se en stärkt krisberedskap i hela livsmedelssystemet.
- Att vi har en ökad lokal produktion av insatsvaror som foder och utsäde och att beredskapslager för livsmedel och viktiga insatsvaror finns etablerade i länet.
- Att länets livsmedelsaktörer vid en kris har tillgång till kritiska beroenden såsom drivmedel, energi, personal och varor.
- Att offentliga aktörer och producenter samverkar effektivt för att kunna hantera störningar och säkerställa livsmedelsförsörjningen även i kris.



Ankom: 2025-12-18 Årende: KS.2025.797 Handling: 2122264

2.2 Ökad livsmedelsproduktion

Jämtland Härjedalen behöver fler producenter som skapar mer livsmedel för såväl invånare som besökare. För en hållbar livsmedelsproduktion krävs lönsamma företag som har möjlighet att expandera och utveckla sin verksamhet samt nå ut med sina produkter.

En stor del av den fisk och det kött som konsumeras i Sverige, och länet, importeras. Det visar att det finns en tydlig potential att öka såväl vår lokala produktion och konsumtion av kött och fisk från länet. Jämtland Härjedalen har goda förutsättningar för ett hållbart jordbruk. Vi har tillgång till rent vatten, bördiga jordar, ett gynnsamt inlandsklimat och långa sommardagar - förhållanden som gynnar vallodling och därmed både mjölk- och köttproduktion. Utöver nötkreatur finns även produktion av får, grisar och ägg. Spannmål odlas främst som foder även om utvecklingsmöjligheterna också är goda för odling till humankonsumtion samt även odling av andra sädesslag. Det finns även också odling av rotfrukter, bär och grönsaker. Jordbruksmarken är spridd över hela länet, men de mest bördiga områdena finns kring Storsjön och längs älvdalarna.

Den storslagna fjällmiljön med aktiv rennärning, fäbodbruk och produktiva fiskodlingar i delar av länet och jakt bidrar ytterligare till länets livsmedelsproduktion.

Utmaningar

- Antalet mjölkproducenter och jordbrukare minskar kontinuerligt
- Medelåldern bland producenterna är hög - risk för kompetensgap vid generationsväxlingar.
- Investeringar inom livsmedelssektorn är ofta kostsamma och innebär ett risktagande - bromsar därmed produktion och försäljning.
- Lönsamheten är varierande och osäker, särskilt för småskaliga producenter. Stödsystemen är därtill inte alltid utformade utifrån förutsättningar i länet.
- Regler och villkor för livsmedelsproducenter är omfattande, tids- och resurskrävande.

- Begränsad tillgång till mark för ökad produktion
- Produktionsförluster inom rennäringen bland annat på grund av rovdjur
- Långa avstånd till dagligvaruhandeln och svårigheter att kunna leverera med mindre volymer och varierade produkter.
- Brist på lokal infrastruktur för slakt, förädling och distribution minskar möjligheten till värdeskapande lokalt.
- Brist på arbetskraft, särskilt säsongsarbetare inom trädgårdsodling och djurhållning.
- Klimatförändringar påverkar betesmark, vattenförsörjning och odlingssäsong.

Utvecklingen vi vill se

- **Ökad mjölk- och animalieproduktion**
 - Vi vill se en hållbar och lönsam animalieproduktion i Jämtland Härjedalen, där kött från nöt, gris, lamm och fågel produceras under goda villkor. Att mjölkproduktionen ökar, med fler mjölkgårdar och fler kor som bidrar till regional livsmedelsförsörjning och öppna landskap.
 - Att rennäringen stärks genom förbättrade villkor för verksamma inom näringen, exempelvis med minskade och bättre kompenserade djurförluster.
 - Att älgkött och annat vilt i större utsträckning når marknaden genom mathantverk och lokal gastronomi.
 - Att den lokala infrastrukturen för slakt, styckning och vilthantering är väl utbyggd, vilket minskar beroendet av externa anläggningar.
 - Att generationsväxling och ägarskiftet inom lantbruk och rennäring bevarar och säkrar en långsiktig produktion.

- **Utvecklad blå näring**

- Vi vill se en stark och hållbar blå näring med ökad lokal förädling av fisk.
- Att fiskproduktion i högre grad bidrar till länets livsmedelförsörjning och skapar fler lokala arbetstillfällen.
- Att regioninvånarnas konsumtion och efterfrågan på lokalproducerad fisk ökar.
- Att fiskodlingar som etableras har låg miljöpåverkan och är i balans med ekosystemen.

- **Mer bär, frukt och grönt**

- Vi vill se en ökad produktion av frukt, bär och grönt och förädling av såväl odlade som vilda bär och växter – från skog och mark.
- Att marknadsinfrastrukturen stärkts genom fler gårdsbutiker, REKO-ringar och regionala grossister som underlättar försäljning av lokalt producerade grödor.

- **Förenkling för företag**

- Vi vill se ett företagsklimat där myndighetsutövningen är effektiv, tydlig och serviceinriktad, med nära dialog mellan företag och livsmedelsaktörer.
- Att regelverken utvecklas i takt med näringens behov, och att regionala initiativ samordnas till rätt instans vilket bidrar till ett gott och tryggt företagsklimat.



Ankom: 2025-12-18 Avende: KS.2025.797 Handling: 2122264

2.3 Ledande gastronomi och hållbar konsumtion

Jämtland Härjedalens behöver stärka sin position som matregion – en plats där mat och dryck inte bara är näring, utan också kultur, upplevelse och stolthet.

I den nationella livsmedelsstrategin 2.0 uttrycks att Sverige ska bli ett land där mat och dryck bidrar till både njutning och upplevelse. Mervärdena med svenska livsmedel ska framhävas och den småskaliga produktionen ska öka. Jämtland Härjedalen har redan en stark grund med sina traditioner inom samiska livsmedel, mathantverk, förädling och gastronomi. Ett kvitto på kvaliteten och de goda smakerna är utmärkelser inom flera områden - från mejeri och charkuteri till bageri och konfektyr. Dessutom finns Unesco-utmärkelse inom gastronomi, samt fäbodkulturens utnämning som immateriellt kulturarv tack vare sin betydelse för landskapet och den biologiska mångfalden.

En tydlig regional matprofilering kan stärka både näringslivet och länets attraktionskraft. Lokala restauranger, event och besöksmål som lyfter fram mat och dryck från länet bidrar till ökad måltidsturism, fler arbetstillfällen och större efterfrågan på lokala råvaror. En ökad efterfrågan där offentliga och privata aktörer väljer livsmedel från lokala producenter, stärker företagens förmåga till tryggad försörjning och därmed en robustare livsmedelsproduktion.

Utmaningar

- Begränsad kännedom om Jämtland Härjedalens matprofil nationellt och internationellt, trots många framgångsrika producenter och kreatörer
- Låg exportmognad – få företag som vill eller kan exportera produkter
- Brist på försäljningskanaler som når såväl lokala som nationella marknader
- Svårigheter för småskaliga producenter att delta i offentlig upphandling
- Offentlig upphandling har ofta ett marknadsperspektiv som utelämnar värdet av att lära befintliga och framtida konsumenter om lokala värden
- Brist på utbildad arbetskraft inom restaurang, mathantverk och förädling
- Begränsad konsumentmedvetenhet om värdet av hållbar och lokal mat

Utvecklingen vi vill se

- **Erkänd regional profil och känt varumärke**
 - Vi vill se Jämtland Härjedalen som en känd och ledande matregion, där internationella besök och export av matupplevelser stärker lokala företag inom livsmedel, restaurang och besöksnäring.
 - Att samisk matkultur och traditionella smaker stärker den regionala identiteten och lockar besökare.
 - Att lokal mat och dryck blir en tydlig del av länets evenemang och bidrar till nya affärsmöjligheter.
- **Mer lokalt inom restaurang, handel, evenemang och besöksnäring**
 - Vi vill se fler aktörer som väljer lokala råvaror och produkter och ett stärkt samarbete mellan restauranger, producenter, handlare och besöksnäring, där lokal mat och dryck är en självklar profil.
 - Att lokal mat och dryck är en självklar del i att skapa matupplevelser som förenar natur, kultur och hållbarhet.
 - Att konsumenter har ökad kunskap om och efterfrågar hållbar och lokalproducerade råvaror, mat och dryck.
- **Utvecklad offentlig mat och pedagogik**
 - Vi vill se att den offentliga maten blir en förebild för hållbarhet, hälsa och lokal utveckling.
 - Att offentliga kök använder lokala råvaror och produkter som en naturlig del av måltiderna, samt att måltider inom skola och omsorg används som verktyg för att främja hållbar konsumtion, bättre folkhälsa och en stärkt lokal identitet.
 - Att offentliga aktörer uppmuntra och underlättar för småskaliga leverantörer att delta i upphandlingar och därigenom bidra till en säkrare och tryggare produktion.
 - Att kommuner, producenter och utbildningsaktörer tillsammans utvecklar måltidskoncept med lokal profil, exempelvis samisk matkultur.



2.4. Kunskap, kompetens och innovation

Jämtland Härjedalen behöver stärka innovationsförmågan, utbildningssystemet och kompetensförsörjningen inom livsmedelssektorn.

För att Jämtland Härjedalen ska fortsätta utvecklas som matregion krävs ständig produktutveckling, forskning och innovation. Nya idéer, tekniker och arbetssätt behövs för att stärka konkurrenskraften och skapa hållbara lösningar längs hela livsmedelskedjan. Samtidigt krävs utbildning på alla nivåer – från yrkesutbildningar och lärlingsplatser till avancerad forskning. Det finns idag en tydlig efterfrågan på utbildad arbetskraft inom hela livsmedelskedjan – från primärproduktion och förädling till livsmedelshandel och logistik.

En stärkt utbildningskedja säkerställer att kompetensen möter framtidens behov och att fler ser möjligheter till en långsiktig karriär inom livsmedelssektorn.

Starka regionala nätverk är avgörande för att kompensera svaga marknadskrafter och möta branschens behov. Samarbete mellan producenter, förädlingsföretag, forskare och offentliga aktörer möjliggör kunskapsutbyte, gemensam problemlösning och nya affärsidéer.

Utmaningar

- Mycket av den livsmedelsforskning som bedrivs i Sverige och EU utgår från sydligare förhållanden, vilket gör att norra Sverige missgynnas.
- De innovationsfrämjande systemen är inte alltid anpassade till livsmedelskedjans förutsättningar, med små och platsbundna verksamheter.
- Hög medelålder hos livsmedelsproducenter – risk för kompetensgap vid generationsväxling.
- Brist på utbildad arbetskraft inom jordbruk, förädling, livsmedelsindustri och restaurang.
- Låg status och begränsad attraktionskraft för flera yrken inom livsmedelskedjan.

Utvecklingen vi vill se

• Samverkan och utbildning

- Vi vill se en stärkt samverkan mellan näring, akademi och utbildningsanordnare där kunskap, tradition och innovation möts, exempelvis genom fler mötesplatser för erfarenhetsutbyte.
- Att regionala utbildningscenter med inriktning på livsmedelsproduktion, mathantverk, gastronomi och hållbarhet utgör nav i kompetensförsörjningen.
- Att ungas möjligheter till arbete stärks genom praktik- och lärlingsprogram i nära samarbete med lokala företag.

• Forskning och innovation

- Vi vill se ökade satsningar på forskning och innovation längs hela livsmedelskedjan, med särskilt fokus på de nordliga förutsättningarna.
- Att forskning och utveckling utgår från och tar hänsyn till lokala behov och skillnader, där innovations- och företagsfrämjande aktörer fungerar som viktiga länkar mellan näringsliv och akademi.
- Att regionala innovationsplattformar för livsmedel stärks genom samverkan, vilket leder till nya lösningar och hållbara affärsmodeller.
- Att internationella samarbeten bidrar till ökad kunskap, innovation och hållbarhet – från jord till bord.

• Attraktivitet och yrkesstatus

- Vi vill att yrken inom livsmedelssektorn får högre status och lockar fler att utbilda sig och arbeta inom branschen och att karriärvägar tydliggörs, vilket stärker både rekrytering och stolthet inom yrkena.
- Att livsmedelssektorns bredd och framtidsmöjligheter synliggörs, vilket underlättar för fler grupper att komma in på arbetsmarknaden, till exempel utrikesfödda och unga.



Foto: Magnus Ström/Johnér

Ankom: 2025-12-18 Årende: KS.2025.797 Handling: 2122264

Avsnitt 3

Genomförande och samverkan – med företagen i fokus

3. Genomförande och samverkan – med företagen i fokus

Den regionala livsmedelsstrategin visar riktningen för hur Jämtland Härjedalen ska stärka sin livsmedelsproduktion och utveckla hela livsmedelskedjan – från jord och vatten till bord. Strategin fungerar som ett vägledande och samlande dokument för länets aktörer och ska inspirera till gemensamma insatser som leder till ökad hållbarhet, konkurrenskraft och beredskap.

Strategin genomförs i bred samverkan. Det är tillsammans – producenter, företag, offentliga aktörer, forskningsmiljöer, organisationer och konsumenter – som vi kan skapa den utveckling vi vill se. Samtidigt är det företagen som utgör den drivande kraften. Det är där den största delen av utvecklingstiden investeras, de ekonomiska resurserna finns och riskerna tas. Det är också i företagen som tillväxten sker – genom ökad omsättning, fler arbetstillfällen och nya innovationer. Det kräver också ett arbetssätt som är lyhört och flexibelt med ett kontinuerligt lärande.

Offentliga stödinsatser och samverkansprojekt har en viktig roll i att stimulera och påskynda utveckling, men de kan aldrig ersätta företagets egna initiativ. För att insatserna ska ge verklig effekt krävs att stödsystemen är samordnade, långsiktiga och utgår från gemensamma mål – med företagets behov och förutsättningar i fokus.

3.1 Samordning och ansvar

Utformning av strategin samordnas av Region Jämtland Härjedalen, i nära samarbete med Länsstyrelsen Jämtlands län, Livsmedelsrådet och partnerskapet.

Dessa aktörer har olika roller men ett gemensamt ansvar för att:

- samordna och följa upp arbetet,
- bidra till att strategin hålls aktuell,
- sprida kunskap och skapa engagemang,
- stödja utvecklingsinsatser och samverkan i länet

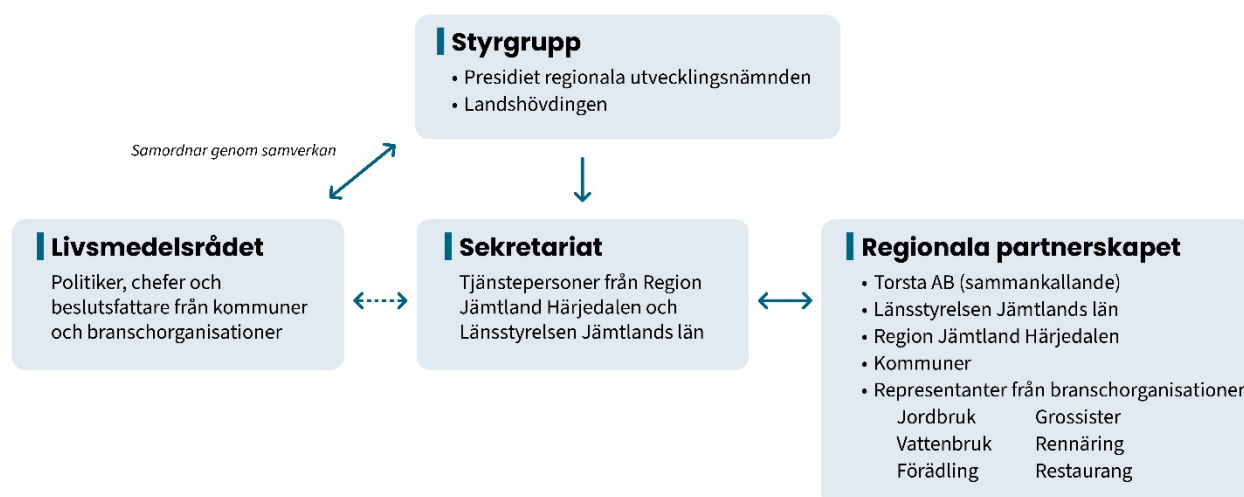
3.1.1 Livsmedelsrådet och partnerskapet

Genomförandet bygger på befintliga och utarbetade strukturer och relationer.

Livsmedelsrådet är en samlande kraft i länets arbete med livsmedelsfrågor. Rådet består av beslutsfattare från näringsliv, utbildning, forskning, myndigheter, kommuner och branschorganisationer. Tillsammans identifierar de utmaningar, samordnar initiativ och främjar samarbete mellan olika aktörer. Genom Livsmedelsrådet skapas en gemensam plattform för att stärka genomförande av strategin och konkreta resultat.

Partnerskapet fungerar som en mötesplats och motor för genomförande av åtgärder som krävs för livsmedelsstrategins måluppfyllelse. Partnerskapet består av representanter från näringsliv, utbildning, forskning, myndigheter, kommuner och branschorganisationer med möjlighet att driva arbete operativt utifrån handlingsplanen. Genom partnerskapet kan aktörer samverka kring projekt, marknadsföring, kompetensutveckling och innovationsfrågor.

För att strategin ska få genomslag krävs att alla medverkande aktörer tar ett aktivt ansvar – både inom sina egna organisationer och i samarbetet med andra.



3.2 Handlingsplan

Till strategin hör en handlingsplan som konkretiserar åtgärder som ska bidra till att skapa önskvärda effekter. Handlingsplanens innehåll utarbetas av partnerskapet.

I handlingsplanen beskrivs:

- prioriterade insatser inom varje fokusområde
- ansvariga aktörer för respektive åtgärd
- indikatorer och delmål

Handlingsplanen ses över årligen för att eventuellt kunna anpassas till nya förutsättningar, behov och möjligheter.

3.3 Uppföljning

Strategin följs upp i regionala utvecklingsnämnden och på livsmedels rådet. De övergripande målen utgår från ett nuvärde 2025. Strategins genomförande följs upp med hjälp av indikatorer som finns preciserade i handlingsplanen.

Läs mer om livsmedelsstrategin på:

→ **regionjh.se/livsmedel**

→ **lansstyrelsen.se/jamtland/XXX**



Bilaga 1. Nulägesfaktorer för Jämtland Härjedalen

Primärproduktion

- 1 239 jordbruksföretag, främst vallodling, 51 415 ha jordbruksmark Cirka 400 renägare med 47 000 renar, 119 företag inom rennäring.
- Fiskodling: runt 40 % av Sveriges totala matfiskproduktion, främst röding och regnbåge odlas här (SVT 2024).
- Trädgårdsodling: 20 företag.
- Skogen är både en grund för investeringar inom lantbruk och en livsmiljö för vilt- och renkött.

Förädling

- 130 livsmedelsföretag – mejeri, kött, ägg, mathantverk.
- Ett större mejeri i Östersund tar emot cirka 70 milj kg mjölk/år, tillverkar ost.
- Ett större äggpackeri hanterar cirka 90 ton ägg/vecka, cirka 20 % av hönsen finns i Jämtland.
- Mathantverk (cirka 100 företag)
- Småskalig slakt och styckning, särskilt inom rennäring och vilt.

Konsumtion

- 200 livsmedelsbutiker, 450 restauranger och storkök, 1 700 sysselsatta.
- 27 000 offentliga måltider serveras dagligen.
- REKO-ringar, gårdsbutiker, direktförsäljning.
- Begränsad lagerinfrastruktur – beroende av vägtransporter.
- Upphandlingar med fokus på lokal mat, t.ex. i Strömsund och Härjedalen.

Utbildning

- Mittuniversitetet – forskning och utbildning inom bla. gastronomi
- Kommunala och privata gymnasium med utbildning inom hotell- och restaurang, bageri samt lantbruk
- Kommunala och privata aktörer med eftergymnasial utbildning inom exempelvis fiskodling, växtodling och förädling
- Eldrimner – nationellt resurscentrum för mathantverk – utbildning i förädling

Geografi och befolkning

- Jämtlands län täcker 12 % av Sveriges yta men har bara 1,4 % av befolkningen.
- Befolkningstäthet: 2,7 inv/km² (riket: 25,8).
- 40 % bor i Östersund – länets enda stad.
- Landarealen består av 1 % jordbruksmark, 70 % skogsmark, 11 % myrmark, 18 % kalvfjäll och övrig mark.
- Cirka 17 000 sjöar med en yta på 4 500 km² och 280 mil älvar och åar.

Infrastruktur

- Tre järnvägar: Mittbanan, Inlandsbanan, Norra stambanan.
- Två europavägar: E14 (öst–väst) och E45 (nord–syd).
- Vägar har låg standard i vissa områden, särskilt under tjällossning.
- Transporter sker främst med lastbil.

Diarienummer KS.2026.86

§ 26 Inriktningsbeslut för samordning av förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster

Peter Jemtbring, kommundirektör, samt Richard Persson, förvaltningschef teknik- och serviceförvaltningen, föredrar ärendet.

Arbetsutskottets förslag till kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens beslut.

1. Delta i det aktörsgemensamma arbetet
2. Avdela personal till arbetsgruppen
3. Avdela direktör/länsråd till styrgruppen

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsens beslut.

1. Delta i det aktörsgemensamma arbetet
2. Avdela personal till arbetsgruppen
3. Avdela direktör/länsråd till styrgruppen

Yrkande

Ordföranden föreslår arbetsutskottet att besluta enligt upprättat förslag.

Sammanfattning av ärendet

Länets kommuner, regionen och länsstyrelsen har ett behov av att bedriva ett mer samordnat arbete i totalförsvarsfrågor med ett särskilt fokus på förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster. Det tidigare KHOSS-nätverket föreslås att nyttjas som grund, men med ett utökat uppdrag.

En arbetsgrupp för samarbete inom totalförsvarsfrågor föreslås etableras där arbetet leds av länsstyrelsen. Kommunerna samt regionen avdelar personal till arbetsgruppen.

- Den regionala ledningsgruppen utgör styrgrupp för arbetsgruppen
- Regionens samverkansråd föreslås vara forum för politisk förankring
- Respektive aktör äger själv beslutsmandat avseende åtaganden inom förnödenhetsförsörjning samt försörjning av tjänster
-

den 3 februari 2026

§ 26 fortsättning

- Arbetsgruppen innebär inget ekonomiskt åtagande, utan endast resursallokering.
- Efter inriktningsbeslut hos respektive aktör samordnar länsstyrelsen arbetsgruppen och tar fram förslag på projektdirektiv som beslutas i styrgruppen.

Underlag till beslut

Tjänsteskrivelse - Inriktningsbeslut för samordning av
förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster

Diarienummer KS.2026.86

Inriktningsbeslut för samordning av förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslut.

1. Deltaga i det aktörsgemensamma arbetet
2. Avdela personal till arbetsgruppen
3. Avdela direktör/länsråd till styrgruppen

Beskrivning av ärendet

Länets kommuner, regionen och länsstyrelsen har ett behov av att bedriva ett mer samordnat arbete i totalförsvarsfrågor med ett särskilt fokus på förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster. Det tidigare KHOSS-nätverket föreslås att nyttjas som grund, men med ett utökat uppdrag.

En arbetsgrupp för samarbete inom totalförsvarsfrågor föreslås etableras där arbetet leds av länsstyrelsen. Kommunerna samt regionen avdelar personal till arbetsgruppen.

- Den regionala ledningsgruppen utgör styrgrupp för arbetsgruppen
- Regionens samverkansråd föreslås vara forum för politisk förankring
- Respektive aktör äger själv beslutsmandat avseende åtaganden inom förnödenhetsförsörjning samt försörjning av tjänster
- Arbetsgruppen innebär inget ekonomiskt åtagande, utan endast resursallokering.
- Efter inriktningsbeslut hos respektive aktör samordnar länsstyrelsen arbetsgruppen och tar fram förslag på projektdirektiv som beslutas i styrgruppen.

Underlag

Protokoll - Etablering av arbetsgrupp för samordning av
förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Peter Jemtbring, kommundirektör

Beslut skickas till

Vård- och socialförvaltningen, Pernilla Johansson

§2

Etablering av arbetsgrupp för samarbete inom totalförsörjningsfrågor (RS/62/2026)

Sammanfattning

Region Jämtland Härjedalen, länets kommuner och länsstyrelsen har behov av att bedriva ett mer samordnat arbete i totalförsvarsfrågor med ett särskilt fokus på förnödenhetsförsörjning och försörjning av tjänster. Diskussioner om hur detta arbete kan se ut har förts i olika grupperingar, bland annat i KHOSS-nätverket. Även i den gemensamma nämnden avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter (GNUS) har frågan följts löpande.

Ett förslag har nu lämnats från den Regionala ledningsgruppen om att en arbetsgrupp för samarbete inom totalförsvarsfrågor ska etableras och ledas av Länsstyrelsen Jämtlands län. Regionens samverkansråd föreslås vara forum för politisk förankring medan den Regionala ledningsgruppen föreslås vara styrgrupp för arbetsgruppen. Det tidigare KHOSS-nätverket föreslås att nyttjas som grund, men med ett utökat uppdrag. Arbetsgruppen innebär inget ekonomiskt åtagande. Kommunerna samt regionen avdelar personal med för gruppen relevant kompetens. Respektive aktör äger själv beslutsmandat avseende åtaganden inom förnödenhetsförsörjning samt försörjning av tjänster.

Efter beslut hos respektive aktör samordnar länsstyrelsen arbetsgruppen och tar fram förslag på projektdirektiv som beslutas i styrgruppen.

Förslag till beslut

Regionens samverkansråd föreslår regionstyrelsen i Region Jämtland Härjedalen samt kommunstyrelserna i länets kommuner att besluta om följande:

1. Delta i det aktörsgemensamma arbetet
2. Avdela personal till arbetsgruppen
3. Avdela direktör/länsråd till styrgruppen

Beslut

Regionens samverkansråd föreslår regionstyrelsen i Region Jämtland Härjedalen samt kommunstyrelserna i länets kommuner att besluta om följande:

1. Delta i det aktörsgemensamma arbetet
2. Avdela personal till arbetsgruppen
3. Avdela direktör/länsråd till styrgruppen

Expedieras till

Regionstyrelsen Region Jämtland Härjedalen, Kommunstyrelser i länets kommuner, Tomas Jonsson, kommundirektör i Krokoms kommun, Gemensam nämnd avseende samordnad upphandling, lagerhållning och distribution av sjukvårdsprodukter

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse om försörjningsberedskap

Diarienummer KS.2025.805

Remiss - Tillsammans för god och jämlik hälsa hela livet - Länsövergripande strategi för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

Kommunstyrelsen ger delegation till kommunstyrelsens arbetsutskott att besvara remissen den 10 mars 2026.

Beskrivning av ärendet

Region Jämtland Härjedalen har tagit fram ett förslag till en ny länsgemensam strategi, "Tillsammans för god och jämlik hälsa hela livet - Länsövergripande strategi för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län 2026 – 2032" för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län.

Strategin är framtagen för aktörer i Jämtlands län som på olika sätt har ansvar för eller påverkar människors hälsa och trygghet – kommuner, region, länsstyrelse, civilsamhälle, näringsliv och universitet. Ambitionen är att den ska fungera som en gemensam kompass och ett stöd i det förebyggande och främjande arbetet, men också som en plattform för samverkan och långsiktiga prioriteringar.

Remisstiden är förlängd till 27 mars 2026. Kommunstyrelsen sammanträder 31 mars, och beslut hinner därför ej fattas i kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

RS 1083 2025 Remiss Tillsammans för god och jämlik hälsa hela livet - Länsövergripande strategi för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län 2026 – 2032

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunledningsförvaltningen, Martin Nilsson

Beslut skickas till

Kommunledningsförvaltningen, Martin Nilsson

Tillsammans för god och jämlik hälsa hela livet

-

Länsövergripande strategi för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län 2026 - 2032

Förord

Strategin är framtagen för aktörer i Jämtlands län som på olika sätt har ansvar för eller påverkar människors hälsa och trygghet - kommuner, region, länsstyrelse, civilsamhälle, näringsliv och universitet. Ambitionen är att den ska fungera som en gemensam kompass och ett stöd i det förebyggande och främjande arbetet, men också som en plattform för samverkan och långsiktiga prioriteringar.

Inledning

Strategin för trygghet och folkhälsa i Jämtlands län ska skapa en tydlig riktning för länets gemensamma arbete med folkhälsa och trygghet. Strategin ska bidra till att stärka förutsättningarna för invånarna att leva ett gott liv, med jämlik hälsa och en känsla av trygghet i vardagen. Den är också ett sätt att omsätta det nationella folkhälsopolitiska målet *att skapa samhälleliga förutsättningar för en god och jämlik hälsa och sluta de påverkbara hälsoklyftorna inom en generation* i praktiken och att knyta an till länets regionala utvecklingsstrategi ¹, där social hållbarhet är en central dimension.

Strategin sträcker sig över sex år och kompletteras med tvååriga handlingsplaner. Arbetet ska genomsyras av fyra vägledande principer:

- vi behöver göra mer tidigare
- vi behöver göra mer tillsammans
- vi behöver nå ut till fler
- vi behöver rätt förutsättningar

Bakgrund

I Jämtlands län har det sedan år 2011 funnits en länsgemensam folkhälsopolicy antagen av fullmäktige i länets kommuner och Region Jämtland Härjedalen. Policyn har haft en gemensam målbild och lyft ut fyra fokusområden för länets

¹ Länets regionala utvecklingsstrategi har målbilden *En nytänkande och hållbar region att leva, verka och utvecklas i*.

folkhälsoarbete. Samtidigt som processen med att revidera folkhälsopolicyn under 2025, lyftes vikten av att arbeta med ökad trygghet och förbättrad folkhälsa av den regionala ledningsgruppen², som en del av arbetet med att nå målet om *att bygga ett robust och attraktivt län*. Parallellt med dessa processer påbörjades även ett arbete med att bygga upp en regional samverkansstruktur för frågor som rör folkhälsa och social hållbarhet (Definitioner se bilaga 2).

Region Jämtland Härjedalen (Folkhälsoenheten) och Länsstyrelsens Jämtlands Län (Social hållbarhet) har samordnat arbetet med att föra ihop de pågående processerna till att bli en, med målet att utforma denna strategi med kommande handlingsplaner. Politisk dialogyta för processen har varit nätverket Folkhälso-Z.

Strategin är alltså inte ett nytt dokument vid sidan av andra, utan en samlande kraft som ska ge struktur åt det arbete som redan bedrivs och skapa en gemensam riktning framåt.

Tvärsektoriellt arbetet på samtliga nivåer

För att uppnå en god, jämlik och jämställd hälsa och ett socialt hållbart samhälle krävs ett målinriktat, systematiskt och tvärsektoriellt främjande och förebyggande arbete på och mellan samtliga nivåer i samhället. Det handlar om att skapa goda livsvillkor, att tidigt upptäcka risker och att förebygga ohälsa och otrygghet innan problemen växer sig stora. Det handlar också om att ta vara på styrkan i olika aktörers kompetens och uppdrag, och att se till att insatserna kompletterar varandra.

Flera aktörer har på olika sätt uppdrag inom området och det finns styrmedel såsom: Agenda 2030, mänskliga rättigheter, lagstiftning (bilaga 1), politikområden och regionala styrdokument. Region Jämtland Härjedalen, Länsstyrelsen och kommunerna inom det samiska förvaltningsområdet har enligt lagen om nationella minoriteter och minoritetsspråk ett särskilt ansvar att skydda och främja samiskt språk och kultur.

² Gruppering som är formerad under Kommunförbundet Jämtland Härjedalen där högsta tjänsteperson från kommunerna i länet, Kommunförbundet, Region Jämtland Härjedalen och Länsstyrelsen ingår.

Bilden nedan visar några internationella/ nationella och regionala åtaganden på området.



Bild 1 visar styrningen inom området för social hållbarhet och folkhälsa.

Folkhälsoarbetet och trygghetsskapande arbete i länet

I länet pågår samverkan inom flera områden som berör denna strategi. Bland annat det brottsförebyggande arbetet, Tillsammans mot våld, en länshandlingsplan för psykisk hälsa och suicidprevention och samverkan kring barn och ungas hälsa. Kommunförbundet Jämtland Härjedalen är en samordnande part för kommunerna inom områdena hälso- och sjukvård, socialtjänst och skola. Förbundet ger ett kommunalt perspektiv på välfärdsfrågor och regional utveckling i kontakter med andra organisationer och myndigheter.

Folkhälsans utveckling i länet

Folkhälsa handlar om hälsoläget i en befolkning, inte bara nivån utan också hur det är fördelat i olika grupper. (Se bilaga 1)

Generellt sett är folkhälsan i länet god, men det finns tydliga utmaningar. Befolkningen blir äldre, samtidigt som andelen yngre och personer i arbetsför ålder minskar. Detta innebär att färre ska försörja fler, vilket påverkar både välfärdssystemet och förutsättningarna för folkhälsa.

Unga kvinnor rapporterar ökande psykiska besvär och en minskande andel flickor i skolan upplever att de mår bra. Levnadsvanor utvecklas negativt, med ökande fetma och högt blodtryck. Hjärt- och kärlsjukdomar är fortfarande den vanligaste dödsorsaken, trots en minskning över tid.

Skillnaderna mellan grupper är tydliga. Kvinnor med eftergymnasial utbildning lever i genomsnitt sju år längre än kvinnor med förgymnasial utbildning. Detta är ett exempel på den sociala gradienten - ju högre social position, desto bättre hälsa.

Det som också är genomgående är att det finns skillnader i hälsa i olika grupper i vårt län, skillnader utifrån kön men också ålder, utbildningsnivå, ekonomiska förutsättningar, sexuell identitet, funktionsförmåga, födelseland och geografiska områden. Vissa grupper är mer kända, andra mindre, och om några finns ingen kunskap alls. Mer information behöver samlas in.

Trygghet i länet

Begreppet trygghet används på olika sätt inom olika områden. I den här strategin utgår trygghet från fyra kategorier/perspektiv utifrån individens upplevelse; fysisk, psykisk, social och ekonomisk trygghet. (Se bilaga 2)

Enligt nationella trygghetsundersökningen 2025 uppger personer bosatta i Jämtlands län över lag att det är mindre otrygga än landet i övrigt.

När det gäller otrygghet vid utevistelse sent på kvällen i det egna bostadsområdet uppger 25 procent i hela landet att de känner sig ganska eller mycket otrygga, eller att de avstår från att gå ut på grund av otrygghet. Motsvarande andel i Jämtlands län är 14 procent. Andelen har dessutom minskat stadigt sedan mätningarna startade 2017, då den låg på 18 procent.

På lokal nivå syns tydliga skillnader mellan kvinnor och män, där kvinnor i högre grad upplever otrygghet. Samtidigt framstår kvinnor i Jämtlands län som mindre otrygga än kvinnor i landet som helhet.

Samma mönster återkommer i frågan om man valt en annan väg eller ett annat färdssätt. Personer som bor i Jämtland väljer generellt i mindre utsträckning än övriga landet att ta en omväg eller ändra färdssätt. Liksom i riket i stort är det vanligare att

kvinnor gör detta jämfört med män, men även här i lägre grad än bland kvinnor i hela landet.

Målet med strategin

Övergripande mål

Det övergripande målet är att främja en god och jämlik hälsa för alla invånare i länet genom att säkerställa likvärdiga förutsättningar för hälsa och trygghet, oavsett individens bakgrund eller livssituation.

Delmål

1. Minska hälsoklyftorna mellan grupper i länet

- **Syfte:** Att systematiskt arbeta för att skillnader i hälsa mellan olika grupper minskar, så att alla invånare får likvärdiga förutsättningar för ett gott liv.
- **Perspektiv:** Arbetet ska genomsyras av diskrimineringsgrunderna - kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder.
- **Uppföljning:** Kärnindikatorer för folkhälsan, framtagna nationellt och kopplade till folkhälsopolitikens målområden (se bilaga 2).

2. Öka invånarnas upplevda trygghet i vardagen

- **Syfte:** Att stärka känslan av säkerhet och tillit i samhället, vilket är en grundförutsättning för hälsa och välbefinnande.
- **Perspektiv:** Trygghetsarbetet ska inkludera sociala, fysiska och psykologiska dimensioner och utgå från invånarnas egna erfarenheter.
- **Uppföljning:** Nationella och regionala trygghetsmätningar samt indikatorer kopplade till social hållbarhet.

3. Säkerställa en hållbar samverkansstruktur för folkhälsa och trygghet

- **Syfte:** Att bygga en långsiktig och robust struktur för samverkan mellan kommuner, region, civilsamhälle och andra aktörer.
- **Perspektiv:** Samverkan ska vara sektorsövergripande och utgå från gemensamma mål, där ingen aktör ensam kan lösa utmaningarna.
- **Uppföljning:** Regelbundna utvärderingar av samverkansprocesser och gemensamma handlingsplaner.

Förutsättningar för genomförande av strategin

Utifrån de folkhälsodialoger som genomfördes 2023, där behov inom folkhälsa och samverkan kartlades, har kommuner, region och länsstyrelse identifierat flera prioriterade områden av strategisk betydelse. Dessa områden förväntas ge både kort- och långsiktiga resultat genom förbättrade förutsättningar och mätbara effekter för folkhälsa och trygghet i länet.

1. Stärka och upprätthålla folkhälsokompetens i ledande positioner

- Säkerställa att kunskap om folkhälsa och social hållbarhet finns och utvecklas i länets ledande positioner över tid.
- Omfattar förtroendevalda, chefer och strategiska funktioner.
- Syfte: Att skapa långsiktig kapacitet för att fatta välgrundade beslut och driva utveckling.

2. Genomföra och använda länsgemensamma kartläggningar för prioriteringar

- Utföra gemensamma analyser inom strategins områden.
- Samverka vid metodval och analysarbete för att skapa jämförbara och användbara underlag.
- Syfte: Att bygga en gemensam kunskapsbas som stärker planering och uppföljning.

3. Utveckla samverkan med länets aktörer

- Utveckla samverkan mellan kommun, region och länsstyrelse.
- Fördjupa samarbetet med civilsamhälle, universitet, myndigheter och näringsliv.
- Skapa strukturer för långsiktiga partnerskap och gemensamma insatser.
- Syfte: Att mobilisera hela samhället för ökad folkhälsa och trygghet.

Systematiskt arbetssätt med strategi och handlingsplan

För att strategin ska få genomslag krävs ett systematiskt arbetssätt. Tvååriga handlingsplaner ska tas fram utifrån aktuella behov och nulägesanalyser på länsnivå (utifrån förutsättningar för genomförande punkt 2). Handlingsplanerna ska

konkretisera arbetets inriktning och innehålla tydliga målsättningar och åtgärder. Beslut om planerna tas i det regionala samverkansrådet.

Genomförandet omfattar både implementering och uppföljning. Det handlar om att inte bara starta nya insatser, utan också att säkerställa att de bibehålls och utvecklas över tid.

Struktur för samverkan i länet

För att nå målet krävs en långsiktig och strategisk ledning och samverkansstruktur i syfte att skapa samhandling för att kunna hantera sektorsövergripande utmaningar som ingen enskild aktör kan lösa själv i länet. Det handlar om att kvalificera samarbetet, från samtal om nuläge och utmaningar, till samhandling som skapar hållbara strukturer. Syftet är att få många aktörer att "dra åt samma håll" genom att ta steg uppåt/framåt.

För att denna strategi ska få genomslag över tid krävs arbete med strategins genomförande behöver ske på olika nivåer. Denna strategi ska inte konkurrera med aktörernas ordinarie styrning utan komplettera och stärka den. Varje medverkande organisation fattar sedan egna beslut om hur de hanterar prioriteringar i den egna organisationen och i sitt ordinarie arbete.

Länsövergripande politisk samverkansarena

Regionala samverkansrådet

Syfte och roll:

Beslutar om strategi och handlingsplaner.

I de fall det behövs politisk förankring och beslut är Regionen samverkansråd en befintlig gruppering där sådana beslut kan fattas.

Aktörer: Regionens samverkansråd är ett organ för information, samråd och samverkan mellan Region Jämtlands Härjedalen och Bergs kommun, Bräcke kommun, Härjedalens kommun, Krokoms kommun, Ragunda kommun, Strömsunds kommun, Åre kommun samt Östersunds kommun i frågor som är av gemensamt intresse och som anges nedan. Kommunförbundet Jämtland Härjedalen samt Landshövdingen deltar emellanåt.

Regionala ledningsgruppen

Syfte och roll: Regional samverkansgrupp ska skapa förutsättningar och gemensam riktning samt samordna och optimera insatser för regional utveckling.

Målbild: att bygga ett robust och attraktivt län: bland annat genom ökad trygghet och förbättrad folkhälsa.

Strategigrupp

Syfte och roll:

- Strategigruppens huvudsakliga roll och uppdrag är att arbeta efter framtagna strategi med handlingsplan och att följa upp den. Återkoppla till RSR?
- Strategigruppen ska leda arbetet med att ta fram handlingsplaner.
- Strategigruppen ska även utgöra en samordnande länk utifrån strategi för trygghet och folkhälsa.
- Strategigruppen ska även bjuda in till möten för forum trygghet och folkhälsa 2-4 gånger per år.

Aktörer: Strategigruppen bemannas av tjänstepersoner från Länsstyrelsen och Region Jämtland Härjedalen och kommunrepresentant. Nära dialog förs med representant från kommunförbundet som bidrar med kommunperspektiv på länsnivå.

Dialogforum för trygghet och folkhälsa

Syfte och roll:

Dialogforum för trygghet och folkhälsa syftar till att samla en bredd av aktörer för att hantera strategin och tillhörande handlingsplan utifrån gemensamma samhällsutmaningar. Det innebär att deltagande aktörer delar sina erfarenheter, inspel och synpunkter.

Träffar, digitalt eller fysiskt, sker 2-4 gånger per år i syfte att:

- Möjliggöra en sektorsövergripande samverkan, samhandling och samsyn.
- Identifiera, och bidra till att lösa, strukturella hinder som begränsar förutsättningarna för ett effektivt arbete som kopplar an till målen.

Aktörer: Vid Dialogforum samlas aktörer med ansvar och uppdrag vad gäller trygghet och folkhälsa exempelvis myndigheter i länet, Region Jämtland Härjedalen, näringsliv, kommuner, civilsamhälle och universitet.

Ansvar och roller i genomförande

Organisatoriska förutsättningar kan se olika ut beroende på verksamhet såsom Kommun, Region och Länsstyrelse. Faktorer som bland annat blivit definierade i

kommundialoger³ i länet och som bidrar till hållbar samverkan i länets folkhälsoarbete är att:

- det strategiska folkhälsoarbetet är politisk förankrat
- folkhälsoarbetet resurssätts långsiktigt
- det finns en ansvarig funktion inom organisationen med mandat att ansvara för folkhälsoarbetet och eller social hållbarhet
- det finns förvaltnings/ sektorsövergripande gruppering för frågorna då folkhälsoarbete spänner över många områden
- det finns folkhälsokompetens kring social hållbarhet och folkhälsa hos förtroendevalda, chefer och strategiska funktioner.

Länets kommuner

Länet består av åtta kommuner där den minsta kommunen har dryga 5 000 invånare och den största har cirka 65 000 invånare.

De ansvarsområden som åligger kommuner påverkar viktiga bestämningsfaktorer för hälsa, som skola och barnomsorg, vård och omsorg både för äldre och personer med funktionsnedsättning. Det handlar även om fysisk planering, trafik och bostadsförsörjning, miljö och hälsoskydd, vatten och avlopp. Men kommunerna har också frivilliga uppgifter som de kan ta sig an som har påverkan på människors hälsa såsom kultur och fritid, integration, sysselsättning och näringslivsutveckling.

Demokratifrågor, möjliggöra inflytande och delaktighet för kommuninvånarna men också att anordna allmänna val.

Sedan 2023 har även kommunerna ett utökat ansvar för det brottsförebyggande arbetet.

Utifrån arbetet med den här strategin har kommunen följande roll:

Initiera lokala utvecklingsinsatser för främjad folkhälsa i samverkan

Medverka i regional samverkan inom folkhälsoområdet

Arbeta med samordning och förankring på kommunnivå

Utveckla och stärka samarbete med civilsamhällets organisationer inom folkhälsoområdet.

Operativt arbete inom berörda verksamhetsområden inom trygghet och folkhälsa

Arbeta med lokal analys i dialog med regionen och länsstyrelsen

³ Länsstyrelsen Jämtlands Län genomförde 2023 kommundialoger tillsammans med Region Jämtland Härjedalen med syfte att skapa en nulägesbild av folkhälsopolitikens genomförande i länet.

Region Jämtland Härjedalen

På regional nivå ansvarar Region Jämtland Härjedalen bland annat för hälso- och sjukvård, tandvård, folkhälsa, regional tillväxt, infrastruktur, kollektivtrafik och kultur och bildning.

Utifrån arbetet med den här strategin har regionen följande roll:

- Initiera och stödja regionala utvecklingsinsatser och samverkan för främjad folkhälsa inom sitt regionala ansvarsområde
- Stödja det lokala arbetet som utgår från denna strategi med tillhörande handlingsplaner bland annat genom samordnings- och kunskapsstöd
- Bistå med dataunderlag vad gäller livsvillkor, levnadsvanor och hälsoutfall
- Stödja det lokala folkhälsoarbetets kunskaps- och utvecklingsstöd
- Operativt arbete inom berörda verksamhetsområden inom trygghet och folkhälsa

Länsstyrelsen Jämtlands län

Länsstyrelsen Jämtlands län representerar regeringen på regional nivå. Uppdragen handlar om att nationella målen ska få genomslag och att verksamheten ska bidra till en långsiktig ekonomisk, ekologisk och socialt hållbar utveckling i länet.

Länsstyrelsen i Jämtland har ett antal uppdrag inom social hållbarhet och verkar för samordning och med kunskapsstöd på området i länet. Utöver det finns också uppdrag inom friluftsliv, samhällsplanering och boende, miljö och vatten, natur och landsbygd.

Utifrån arbetet med den här strategin har Länsstyrelsen följande roll:

- Initiera och stödja regionala utvecklingsinsatser och samverkan, inom myndighetens regionala ansvarsområde, för att främja social hållbarhet
- Stödja det lokala arbetet som utgår från denna strategi med tillhörande handlingsplaner bland annat genom samordnings- och kunskapsstöd samt lägesbilder utifrån social hållbarhet.
- Utgöra en länk mellan lokala aktörer och nationella myndigheter med uppdrag av betydelse för social hållbarhet, folkhälsoarbete och trygghet.

Viktiga aktörer för samverkan

Förutom de undertecknande aktörerna finns i länet ett flertal andra viktiga samarbetspartner - civilsamhälle, näringsliv, universitet och myndigheter. Genom att fler aktörer antar eller arbetar utifrån strategin förstärks både lokala utvecklingsinsatser och regional samverkan. Inom ramen för dialogform för trygghet och folkhälsa kan olika samarbetspartner bidra utifrån sina förutsättningar.

Utvärdering och uppföljning

Den regionala ledningsgruppen ansvarar för att följa upp och utvärdera strategin och tillhörande handlingsplaner. Uppföljningen sker vartannat år och Strategigruppen ansvarar för beredning och rapportering till RLG.

Resultatet redovisas länsövergripande till det regionala samverkansrådet på politisk nivå.

Brotsförebyggande rådets nationella trygghetsundersökning och kärnindikatorerna för folkhälsopolitiken följs över tid.

Giltighet

Strategi gäller från 2026-2032.

Bilaga 1

Grundlagen

2 § Den offentliga makten ska utövas med respekt för alla människors lika värde och för den enskilda människans frihet och värdighet.

Den enskildes personliga, ekonomiska och kulturella välfärd ska vara grundläggande mål för den offentliga verksamheten. Särskilt ska den allmänna trygga rätten till arbete, bostad och utbildning samt verka för social omsorg och trygghet och för goda förutsättningar för hälsa.

Det allmänna ska främja en hållbar utveckling som leder till en god miljö för nuvarande och kommande generationer.

Det allmänna ska verka för att demokratins idéer blir vägledande inom samhällets alla områden samt värna den enskildes privatliv och familjeliv.

Det allmänna ska verka för att alla människor ska kunna uppnå delaktighet och jämlikhet i samhället och för att barns rätt tas till vara. Det allmänna ska motverka diskriminering av människor på grund av kön, hudfärg, nationellt eller etniskt ursprung, språklig eller religiös tillhörighet, funktionshinder, sexuell läggning, ålder eller andra omständigheter som gäller den enskilde som person.

Samiska folkets och etniska, språkliga och religiösa minoriteters möjligheter att behålla och utveckla ett eget kultur- och samfundsliv ska främjas. *Lag (2010:1408).*

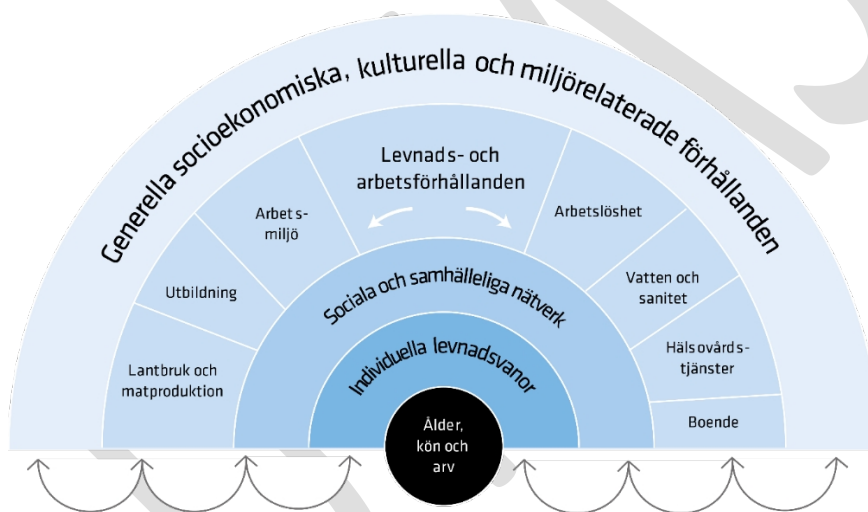
Bilaga 2

Begrepp

Vad är folkhälsa?

Folkhälsa handlar om hälsoläget i en befolkning, inte bara nivån utan också hur det är fördelat i olika grupper.

Det är en mängd olika faktorer som påverkar en persons hälsa, de brukar kunna beskrivas som hälsans bestämningfaktorer. Det handlar om allt från samhälleliga förutsättningar som har påverkan på människors livsvillkor till levnadsvanor och sociala nätverk. Det är ett delat ansvar för hälsa mellan individen och samhället. Samhället har ansvar för att skapa likvärdiga förutsättningar för alla som underlättar för individen att kunna ta ansvar för sin egen hälsa, som individen alltid har ansvar för.



Dahlgren G, Whitehead M. (1991). Policies and Strategies to Promote Social Equity in Health. Stockholm, Sweden: Institute for Futures Studies.

Bild 3. Hälsans bestämningfaktorer.

I den här strategin är fokus på det generella folkhälsoarbete som fokuserar på de samhälleliga förutsättningarna, de livsvillkor och livsmiljöer eller arenor där människor lever, bor och verkar, föds samt åldras. Det handlar också om att med generella insatser främja hälsa, förebygga fysisk, psykisk och social hälsa. Ytterligare en viktig del i det generella folkhälsoarbetet är att ta hänsyn till hur olika beslut och verksamheter påverkar olika grupper.

Bilden nedan visar folkhälsopolitikens målområden som alla har påverkan på folkhälsan. Målområdena knyter an till hälsans bestämningsfaktorer.



Bild 4. Folkhälsopolitikens åtta målområden. Källa: Folkhälsomyndigheten.

Vad är trygghet?

Begreppet trygghet används på olika sätt inom olika områden. I den här strategin utgår trygghet från fyra kategorier/perspektiv utifrån individens upplevelse; fysisk, psykisk, social och ekonomisk trygghet. I den här strategin hanteras inte länets gemensamma brottsförebyggande arbete.

Vad är social hållbarhet?

Vad gäller social hållbarhet beskriver Sveriges kommuner och regioner det på följande sätt: "Ett socialt hållbart samhälle är ett jämställt och jämlikt samhälle där människor lever ett gott liv med god hälsa, utan orättfärdiga skillnader. Ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum, vilket kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra och är delaktiga i samhällsutvecklingen. Social hållbarhet är av avgörande betydelse för det demokratiska samhället och är helt nödvändig ur ett samhällsekoniskt perspektiv. Ett socialt hållbart samhälle tål påfrestningar, är anpassningsbart och förändringsbenäget (resilient)."⁴

4 Vad är social hållbarhet för oss? - Mötesplats social hållbarhet

Bilaga 3 Kärnindikatorer

Kärnindikatorer utifrån folkhälsopolitikens målområden och generella hälsomått

Folkhälsomyndigheten har tagit fram kärnindikatorer för att följa upp det övergripande folkhälsopolitiska målet. Kärnindikatorerna ska visa på om målet nås genom att besvara på frågorna:

- Skiljer sig hälsan/förutsättningarna för hälsa mellan olika grupper i befolkningen?
- Ökar eller minskar dessa skillnader över tid.

Nedan är en lista över de kärnindikatorer som är uppföljningsbara via Folkhälsomyndighetens hemsida. En del av kärnindikatorerna är hämtade från Hälsa på lika villkor som vi möjlighet att bryta ner i alla fall läsresultatet på olika grupper. Övriga kärnindikatorer är dels hämtade från andra undersökningar exempelvis Arbetskraftsundersökningarna medan andra är registerdata. Möjligheten att bryta ner dessa kärnindikatorer och dessa kanske inte alltid har samma möjlighet att brytas ner på länsnivå och olika grupper.

Länkar om ni är intresserade av att läsas mer om framtagandet av och om kärnindikatorerna:

Stödstruktur för god och jämlik hälsa

Kärnindikatorer för uppföljning av hälsa i det folkhälsopolitiska ramverket

Målområde 1 - Tidiga livets villkor

- Riskbruk av alkohol vid inskrivning i mödrahälsovården
- Inskriven i förskola

Målområde 2 - Kunskaper, kompetenser och utbildning

- Gymnasiebehörighet
- Gymnasieexamen

Målområde 3 - Arbete, arbetsförhållande och arbetsmiljö

- Långtidsarbetslöshet
- Unga som varken arbetar eller studerar
- Krav-kontroll i arbetet
- Fysisk påfrestning i arbete

Målområde 4 - Inkomster och försörjningsmöjligheter

- Ekonomisk standard
- Varaktig låg ekonomisk standard (relativ) barn

- Varaktig låg ekonomisk standard (relativ) vuxen
- Varaktig låg inkomststandard (absolut) barn
- Varaktig låg inkomststandard (absolut) vuxen

Målområde 5 - Boende och närmiljö

- Avstått från att gå ut ensam pga rädsla att bli överfallen eller på annat sätt ofredad (HLV)
- Störd sömn av trafikbuller (HLV)

Målområde 6 - Levnadsvanor

- Tobaksrökning, daglig (HLV)
- Alkohol, riskkonsumtion (HLV)
- Fysisk aktivitet (HLV)
- Fysisk aktivitet barn
- Grönsaks- och rotfruktsintag, dagligt (HLV)
- Grönsaksintag, barn

Målområde 7 - Kontroll, inflytande och delaktighet

- Valdeltagande
- Utsatt för kränkande behandling eller bemötande (HLV)
- Utsatt för våld eller hot om våld (HLV)
- Tillit till samhällets institutioner
- Tillit till andra (HLV)

Målområde 8 - En jämlik och hälsofrämjande hälso- och sjukvård

- Avstått läkarvård trots behov
- MPR-vaccination, barn
- Avstått tandläkarvård av ekonomiska skäl trots behov (HLV)

Hälsoindikatorer

- Självskattad hälsa (HLV)
- Självskattad hälsa, barn
- Medellivslängd
- Förtida dödlighet

- Psykisk påfrestning, allvarlig

UTKAST

Diarienummer KS.2025.766

Remiss - Administrativa sanktioner i den arbetsmarknadspolitiska verksamheten och i arbetslöshetsförsäkringen

Förvaltningens förslag till beslut

Kommunstyrelse beslut.

Kommunstyrelsen ger delegation till kommunstyrelsens arbetsutskott att besvara remissen den 10 mars 2026.

Beskrivning av ärendet

Regeringskansliet har remitterat promemorian Ds 2025:26, vilken föreslår att administrativa sanktionsavgifter ska ersätta vissa straffrättsliga påföljder (polisanmälan) vid felaktiga utbetalningar inom arbetsmarknadspolitiken. Förslaget syftar till att effektivisera kontrollsystemet och avlasta rättsväsendet. För Strömsunds kommun berörs främst verksamheterna under arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden.

Remissvar ska skickas senast 20 mars 2026. Kommunstyrelsen sammanträder 31 mars, och beslut hinner därför ej fattas i kommunstyrelsen.

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström

Beslut skickas till

Framtids- och utvecklingsförvaltningen, Anna Backman Wikström

Diarienummer KS.2026.10

Delgivningar till kommunstyrelsens 2026 - Februari

1. Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens anslag för oförutsedda behov:

Budget 2026	300 000
Kvarstår	300 000
2. Redovisning från kommunledningsförvaltningen över kvarstående medel i kommunstyrelsens utvecklingspott:

Budget 2026	1 000 000
Samarbetsavtal MIUN 2026	-162 000
Leader 3sam - en del av där jag bor	-500 000
Kvarstår	338 000

1. Styrelseprotokoll Servanet 2025-10-24.pdf
2. Kompletterande beslut om ersättare i Rennäringsdelegationen 2024-2027(125-2026-2).pdf
3. PUB-avtal Akademi Norr och Strömsunds kommun signerat.pdf
4. Beslutskopior för undersökningstillståndet Tåsjö nr 113, dnr BS 200-1712-2025 fr Bergstaten.pdf
5. Patientnämndens årsberättelse 2025.pdf
- 6a. Föreskrifterna SJVFS 2026_2.pdf
- 6b. Remissammanfattning detaljerad K14.pdf
- 6c. Remissammanfattning med åtgärdsbeskrivning K14.pdf

Ansvarig förvaltning och tjänsteperson

Kommunstyrelsen, Handläggare Östlund



Strömsunds
Kommun
Strömmens tjärlte

Tjänsteskrivelse

Kommunstyrelsen
